



# ISPARTA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ



## 2021 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

TEMMUZ 2021

**İÇİNDEKİLER**

<b>SUNUŞ.....</b>	<b>2</b>
<b>I. OCAK-HAZİRAN 2021 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI .....</b>	<b>3</b>
<b>A. Bütçe Giderleri.....</b>	<b>3</b>
<b>B. Bütçe Gelirleri.....</b>	<b>9</b>
<b>C. Finansman .....</b>	<b>14</b>
<b>II. OCAK-HAZİRAN 2021 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER .....</b>	<b>14</b>
<b>III. TEMMUZ-ARALIK 2021 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE</b>	
<b>HEDEFLER.....</b>	<b>16</b>
<b>A. Bütçe Giderleri .....</b>	<b>16</b>
<b>B. Bütçe Gelirleri.....</b>	<b>17</b>
<b>C. Finansman .....</b>	<b>18</b>
<b>IV. TEMMUZ-ARALIK 2021 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER .....</b>	<b>19</b>

## SUNUŞ

Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, 18 Mayıs 2018’de 7141 sayılı Kanun ile kurulan 16 yeni üniversiteden biridir. Uygulamalı insan gücü oluşturmaya yönelik özel misyon yüklenmiş olan Üniversitemizde, öncelikli hedefimiz “*Ortak Akıl*” mottosu ile en güzelini ve en iyisini üniversitemiz ve ülkemiz adına yapmaya çalışmaktır.

Üniversitemiz 2547 sayılı kanun uyarınca yüklendiği görevleri, bu görevleri yerine getirirken uymak zorunda olduğu mevzuat uyarınca yerine getirme gayreti içinde olan bir üniversitedir. Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi’ne tahsis edilen veya Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi’nin kullanımına verilen kamu kaynaklarının etkili, verimli, ekonomik ve rasyonel şekilde kullanılması; kaynak kullanırken tasarruf ilkesine riayet edilmesi, ön mali kontrol sürecinin işletilmesi; uygulamanın izlenerek gereken önlemlerin alınması, açık, saydam ve hesap verebilir bir yönetim anlayışının sergilenmesi, mali mevzuatın ve günümüz yönetim anlayışının bir gereğidir. Üniversite Yönetimi, bu gerekleri dikkate alan bir yönetim olarak uygulama içerisinde olmuştur ve olacaktır.

Hedeflerimiz arasında; genelde Türkiye’ye, özelde ise Isparta’ya katma değer oluşturmaya amaç edinen hedefler belirlemekteyiz. Öğrencilerimize artı değerler kazandırarak iş arayan değil, iş için aranan elemanlar yetiştirmeyi; sanayi ile barışık ortak işler yürütebilmeyi, sanayi ve tarım başta olmak üzere tüm sektörlerle iç içe olmayı sağlama yönünde çalışmalar yapmaktayız. Ayrıca başka bir amaç olarak da Devlet kurumları, siyaset kurumu, yerel yönetimler ve diğer sivil toplum kuruluşları, şehrin tüm dinamikleri ile meselelerini ele almak önceliklerimizden biridir.

Amaç ve hedeflerimize ulaşma yolunda mevcut durumumuzu daha sağlıklı izlemek adına 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun “Bütçe politikası, gelir ve giderin izlenmesi” başlığını taşıyan 30 uncu maddesi uyarınca hazırlanmış olan bu rapor, 2021 yılının ilk altı aylık uygulamasının sonuçlarını ve ikinci altı aya ilişkin beklenti, hedef ve etkinlikleri içermektedir.

## I. OCAK-HAZİRAN 2020 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

31 Aralık 2020 tarihli ve 31351 Mükerrer sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanan, 7258 sayılı 2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 191.380.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Buna göre, 2021 yılı bütçe ödeneklerinde 2020 yılına göre yaklaşık %40,50 artış olmuştur.

Üniversitemiz 2021 yılının ilk altı aylık döneminde 88.678.195,00 TL hazine yardımı (YÖK Burs Destekleri Dahil) ve 4.288.090,50 TL öz gelir (diğer gelirler de eklenerek) olmak üzere toplam 92.966.285,50 TL gelir elde edilmiş ve gerçekleşme oranı 2020 yılının aynı dönemine göre %21,31 oranında artmıştır.

### A. Bütçe Giderleri:

Üniversitemiz 2021 yılı bütçe giderleri toplamı, Ocak-Haziran döneminde 95.670.600,10TL olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşme oranı toplam bütçemizin %49,98 ‘i oranında olmuştur. Bir önceki yıl aynı dönemde gerçekleşme toplamı 71.824.069,20 TL, gerçekleşme oranı ise %52,74’dur.

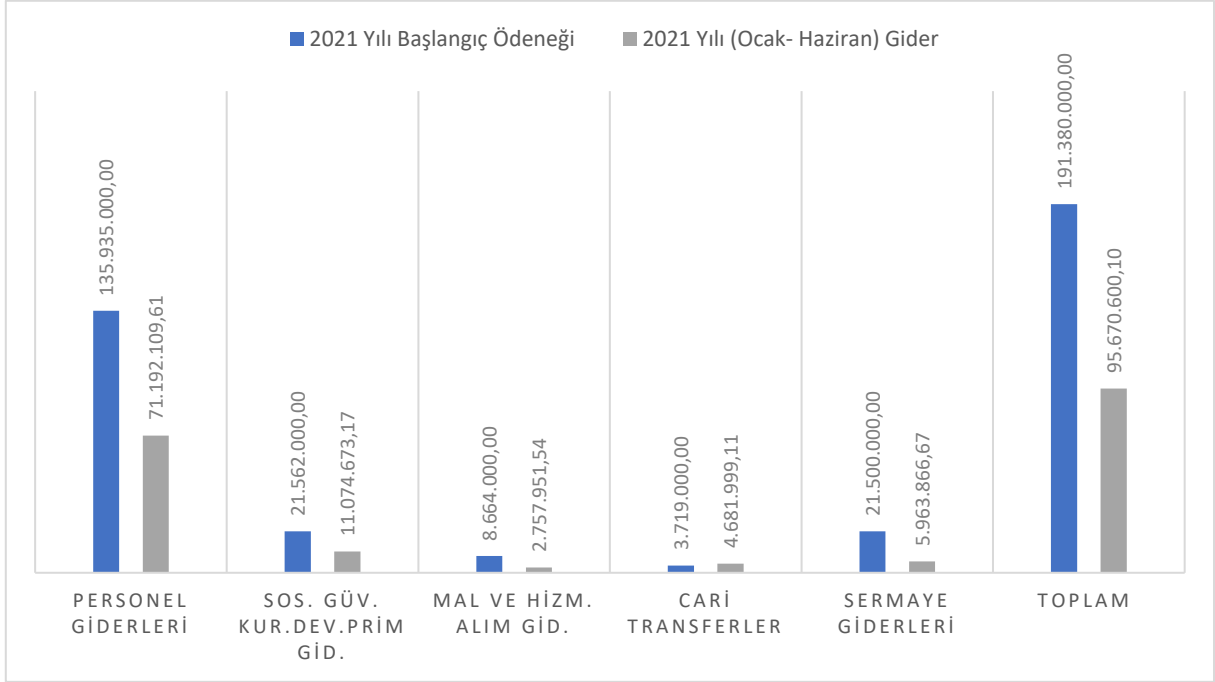
İlk altı aylık gider gerçekleştirmeleri incelendiğinde 2020 yılının aynı dönemine göre personel giderlerinde %20,51, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinde %25,98, mal ve hizmet alım giderlerinde %14,03, cari transferlerde %87,79 oranında sermaye giderlerinde ise %295,71 oranında artış olduğu görülmektedir.

### 1. Gider Türleri İtibariyle 2020 ve 2021 Yılı Bütçe Ödeneklerinin Karşılaştırılması:

Üniversitemiz, 2020 yılı gerçekleşme toplamı 156.168.905,26 TL’dir. 2021 yılı bütçe kanunu ile başlangıç ödeneğimiz 191.380.000,00 TL’dir. 2020 yılı toplam harcama içerisindeki personel giderleri ilk altı aylık dönemde 56.584.454,29 TL, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri 8.790.788,88 TL, mal ve hizmet alım giderleri 2.418.522,06 TL, cari transferler 2.493.195,55 TL, sermaye giderleri 1.507.108,42 TL olarak gerçekleşmiştir.2020 Yılı personel giderleri yıl sonun gerçekleşme toplamı 112.565.425,98 TL, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri 17.403.252,09 TL, mal ve hizmet alım giderleri 9.016.422,28 TL, cari transferler 6.269.756,20 TL, sermaye giderleri 10.884.048,71 TL’dir. 2021 yılı başlangıç ödeneği içinde personel giderleri ödeneği 2020 yılı gerçekleşme toplamına göre %20,76 artarak 135.935.000,00 TL, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri ödeneği

%23,89 artarak 21.562.000,00 TL, mal ve hizmet alım giderleri ödeneği %3,90 azalarak 8.664.000,00 TL, cari transferler ödeneği %40,68 azalarak 3.719.000,00 TL ve sermaye giderleri ödeneği ise %97,53 artarak 21.500.000,00 TL olmuştur.

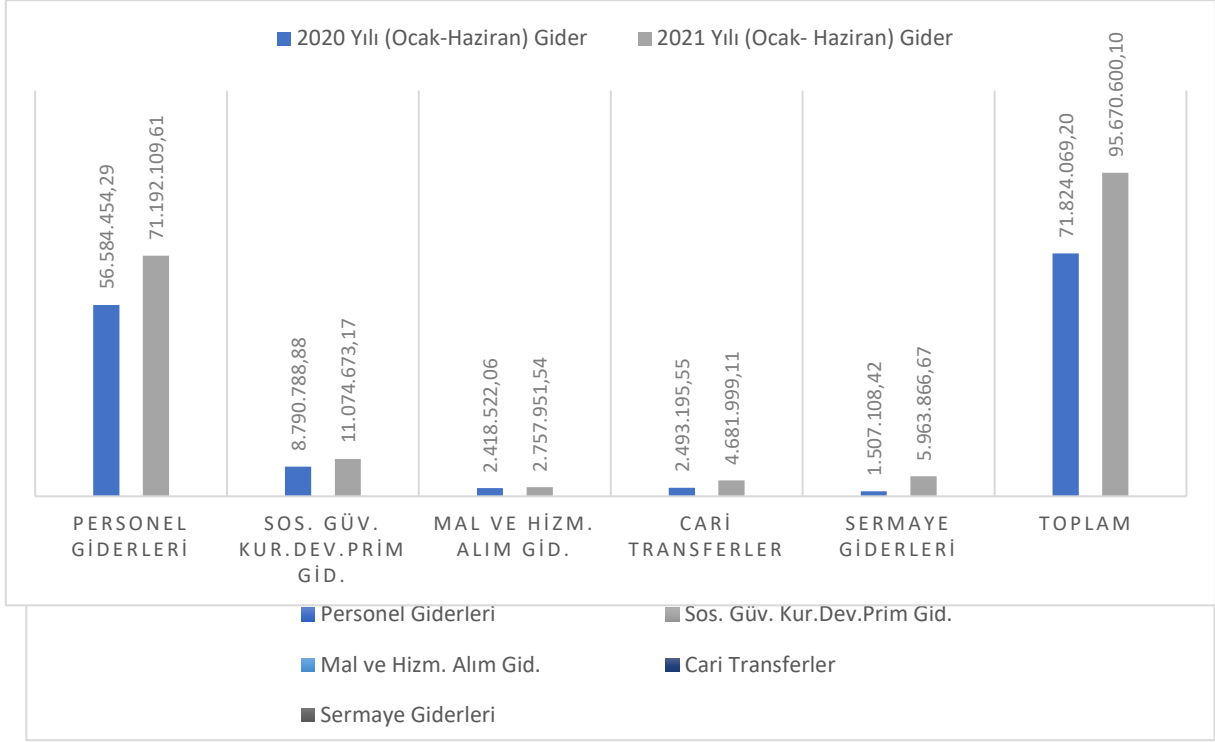
### 1. Gider Türleri İtibariyle 2021 Yılı Başlangıç Ödeneği ve 2021 Yılı Ocak-Haziran Bütçe Gider Ödeneklerinin Karşılaştırılması:



### 2. Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ocak-Haziran Dönemi Gider Gerçekleşme Tutarları

2021 yılı haziran sonu itibariyle bütçe giderleri toplamı, ekli listede belirtilen bütçe giderlerinin gelişimi tablosunda da görüleceği üzere 95.670.600,10 TL olarak gerçekleşmiştir. Öngörülen bütçenin kullanım oranı %49,98'dir. 2020 yılında ise, aynı dönemde, bütçe giderleri toplam 71.824.069,20 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2020 yılı gerçekleşme toplamına göre bütçe kullanım oranı %52,74'dür. İlk altı ayın sonuçları kıyaslandığında, 2021 yılı ilk altı aylık harcamaları 2020 yılı ilk altı aylık harcamalarına göre %33,20 oranında artış göstermiştir.

## Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gerçekleşme Tutarı (TL)

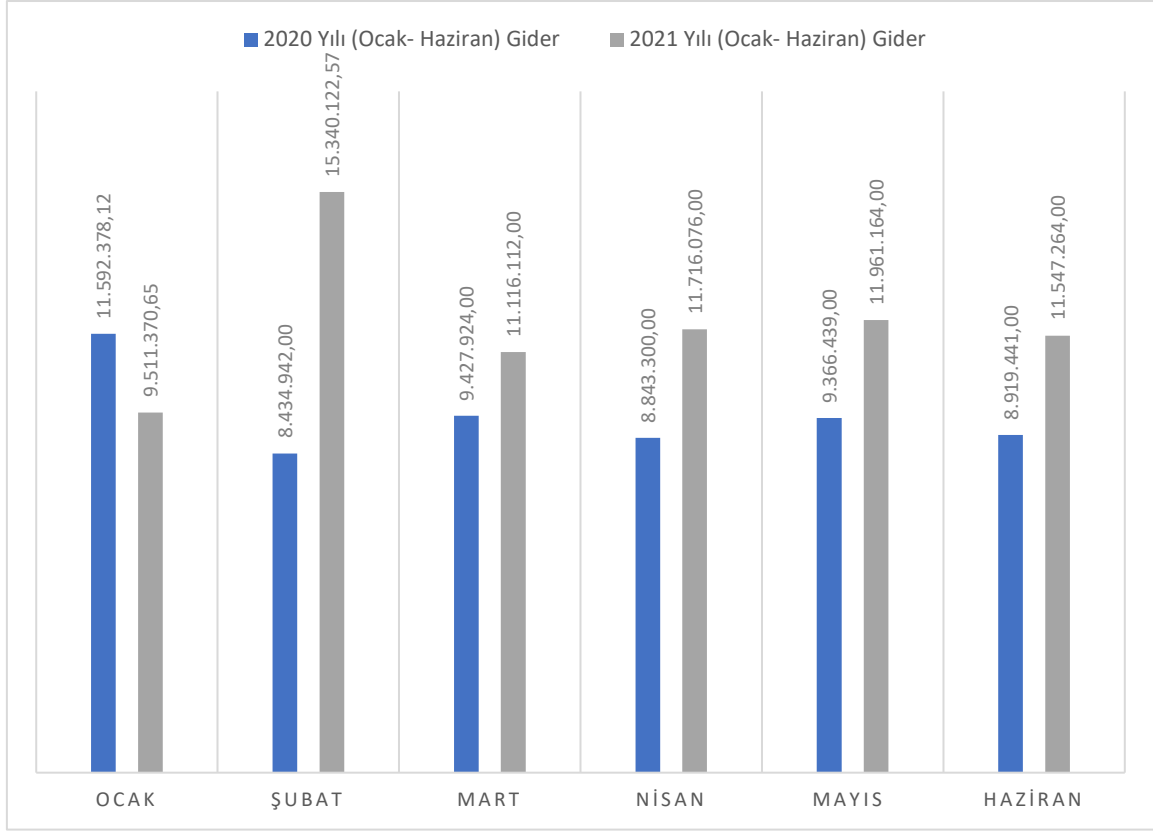


### 3. Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ocak-Haziran Döneminde Giderlerin Toplam Gider Gerçekleşmeleri İçindeki Payları

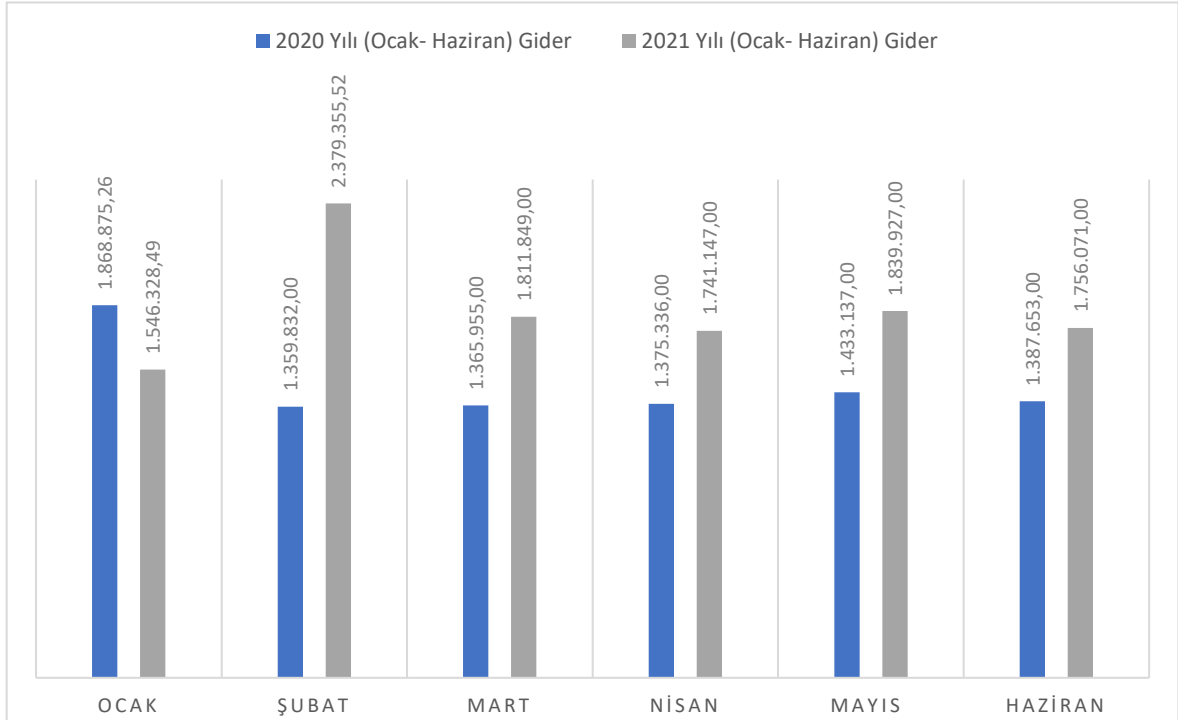
Ekonomik sınıflandırmaya göre 2021 yılı Ocak-Haziran döneminde toplam gider içerisinde; personel giderleri payı %74,41; sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri payı %11,57; mal ve hizmet alım giderleri payı %2,89; cari transferler payı %4,90; sermaye giderleri payı %6,23 olarak gerçekleşmiştir.

### 4. Gider Türlerinin Gelişimi (TL)

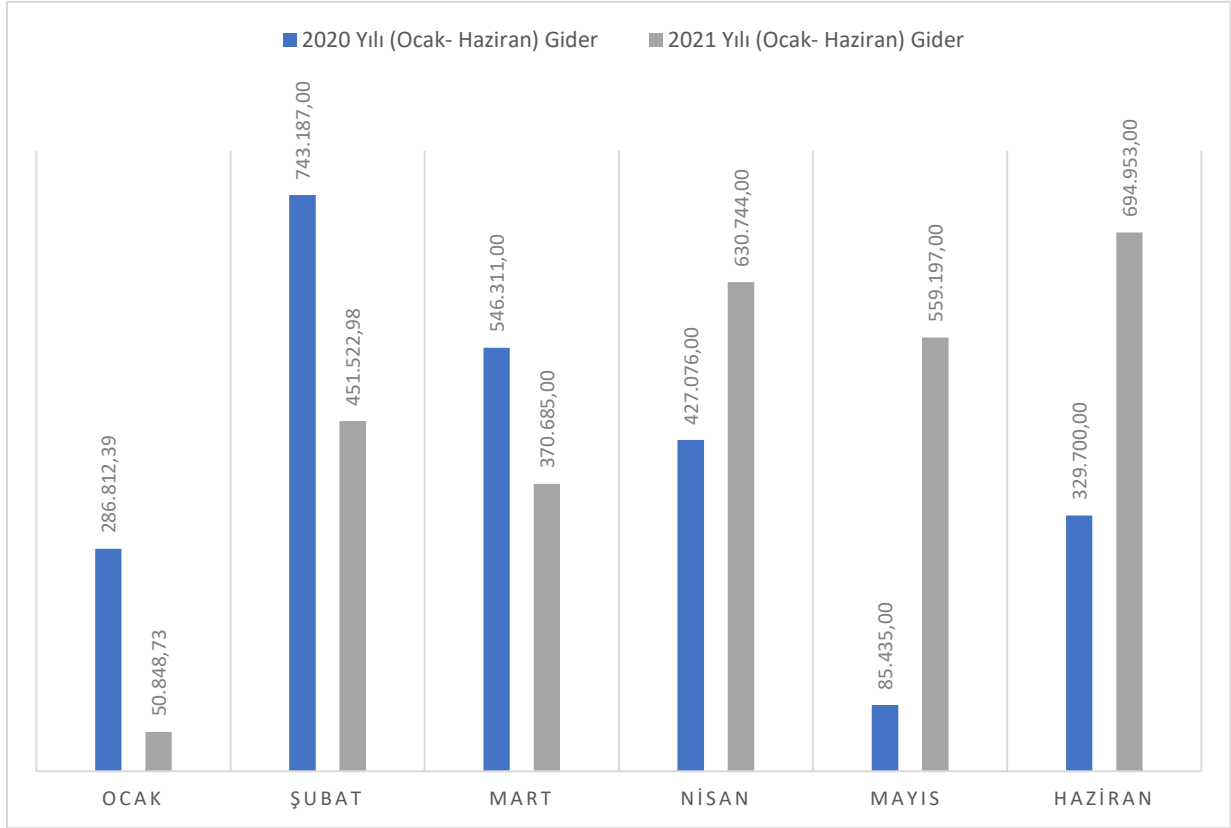
**a) Personel Giderleri:** Bir önceki yılın Ocak-Haziran döneminde 56.584.454,29 TL olan gerçekleşme, 2021 yılında aynı dönemde 71.192.109,61 TL olmuştur. Artış oranı %25,82 olup; aylar bazında artış oranları incelendiğinde yılın ilk altı ayında geçen yılın ilk altı ayına göre artış görülmektedir. Bunun nedeni akademik ve idari personel sayılarındaki artış ile maaş zam oranlarındaki değişimden kaynaklıdır.



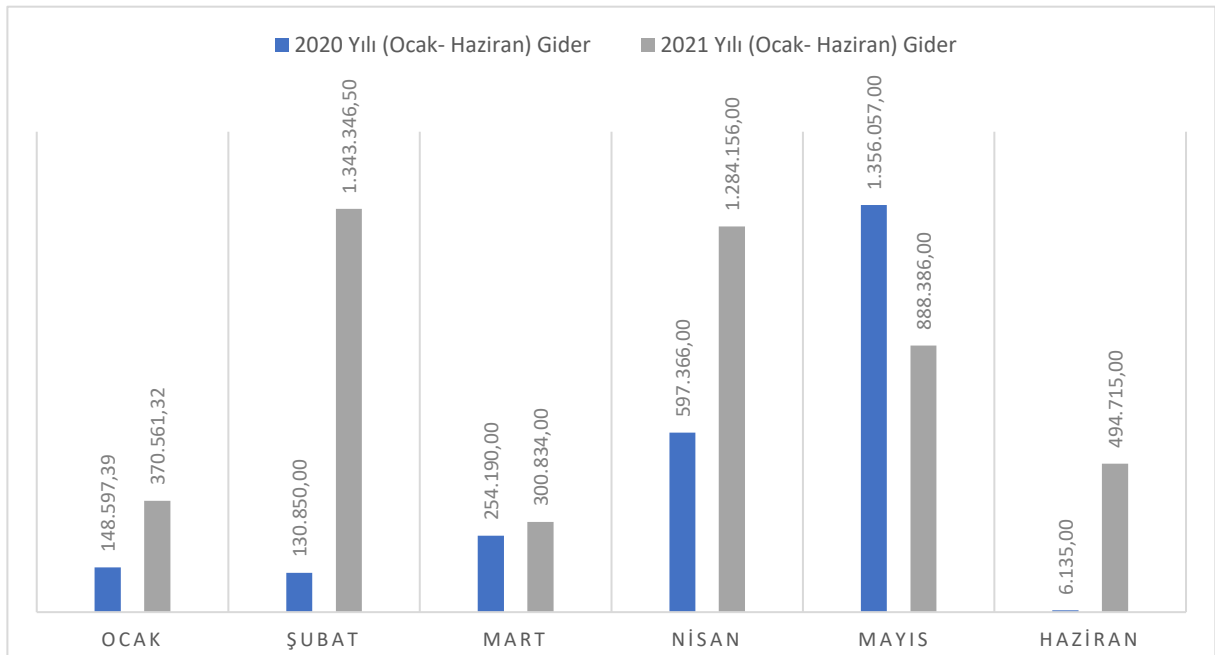
**b) Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri:** Bir önceki yılın Ocak-Haziran döneminde yapılan harcama toplamı 8.790.789 TL iken, 2021 yılında aynı dönemi için 11.074.673,17 TL olmuştur. Artış oranı %25,98'dir. Aylar bazında artış oranı incelendiğinde geçen yıla göre artış görülmektedir. Bunun nedeni akademik ve idari personel sayılarındaki artışlardır.



**c. Mal ve Hizmet Alım Giderleri:** Bir önceki yılın Ocak-Haziran döneminde 2.418.522,06 TL olan gerçekleşme 2021 yılında aynı dönemde 2.757.951,54 TL olmuştur. Artış oranı %14,03 olup; ilk altı ayda geçen yılın ilk altı ayına göre artış görülmektedir.



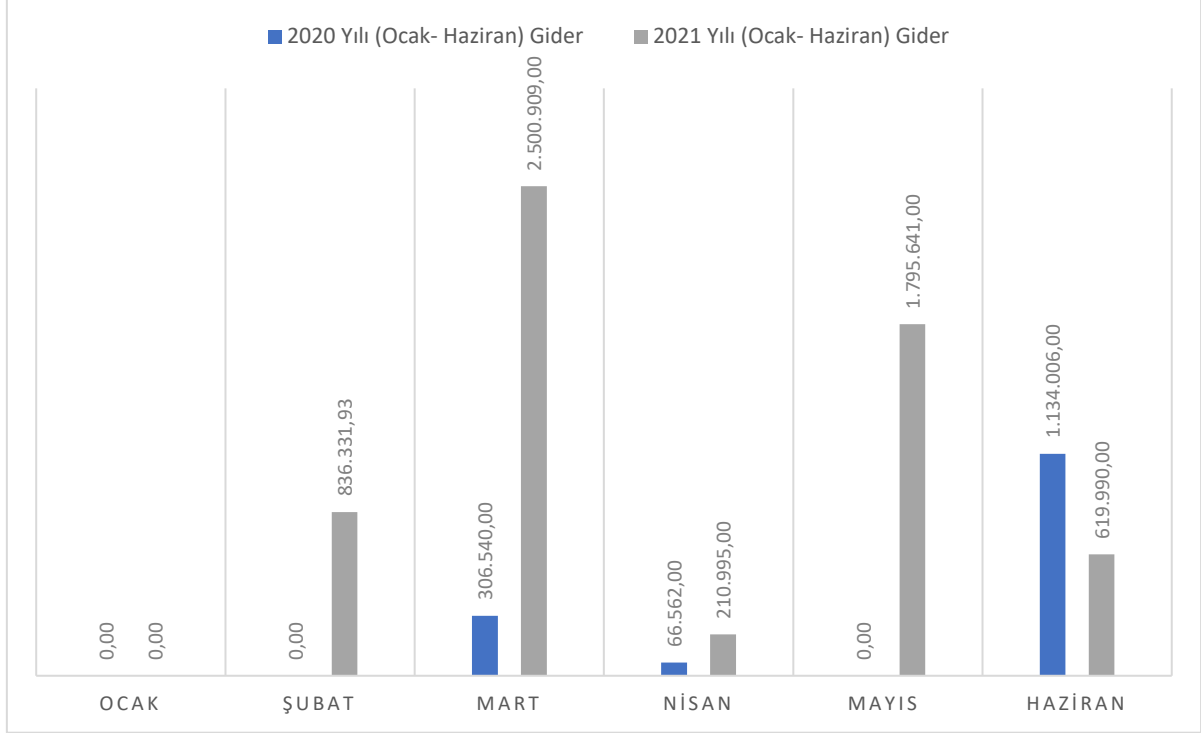
**d. Cari Transferler:** Bir önceki yılın Ocak-Haziran döneminde 2.493.195,55 TL olan gerçekleşme 2020 yılında aynı dönemde 4.681.999,11 TL olmuştur. Artış oranı %87,79 olmuştur.





**e. Sermaye Giderleri:** Bir önceki yılın Ocak-Haziran döneminde 1.507.108,42 TL olan gerçekleşme, 2021 yılında aynı dönemde 5.963.866,67 TL olmuştur.

Gerçekleşme oranında %295,72'lik bir artış görülmektedir. Aşağıdaki tabloda da 2020 ve 2021 yılları arasındaki fark görülmektedir.



## B. Bütçe Gelirleri

### a. Toplam Gelirler:

Üniversitemiz 2021 yılının ilk altı aylık döneminde 88.678.195 TL hazine yardımı (YÖK Destek Bursları Dahil) ve 4.288.090,50 TL öz gelir olmak üzere (diğer gelirler de eklenerek) 92.966.285,50 TL gelir elde edilmiş ve gerçekleşme oranı 2020 yılının aynı dönemine göre %21,31 oranında artmıştır.

2020 yılının ilk altı aylık döneminde 71.105.100,00 TL hazine yardımı (YÖK Destek Bursları Dahil), 5.526.364,82 TL öz gelir olmak üzere toplam 76.631.464,82 TL gelir kaydı yapılmıştır.

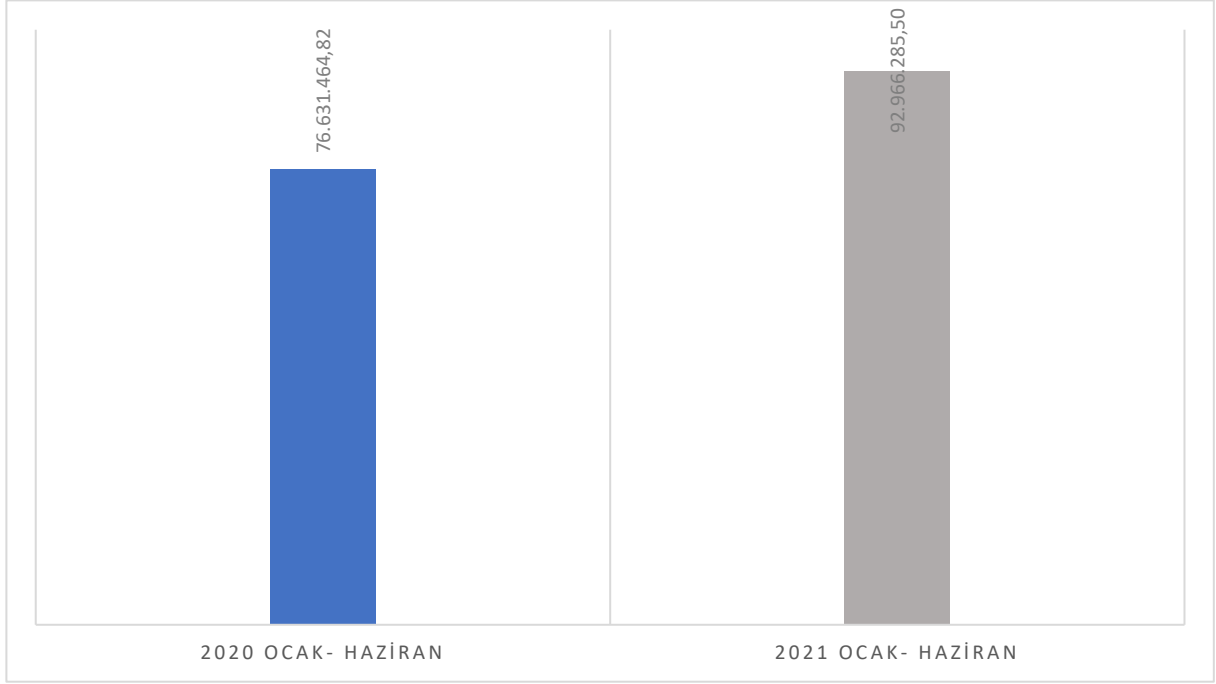
### b. Öz Gelirler

2020 yılı Ocak-Haziran döneminde öz gelirimiz 5.526.364,82 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılının ilk altı aylık döneminde ise elde edilen öz gelirler 4.288.090,50 TL olup bir önceki yıla göre %28,87 oranında azalış olduğu görülmektedir. 2020-2021 yılları Ocak-Haziran döneminde üniversitemiz öz gelirlerinin aylık bazda gelişimi aşağıda gösterilmiştir.

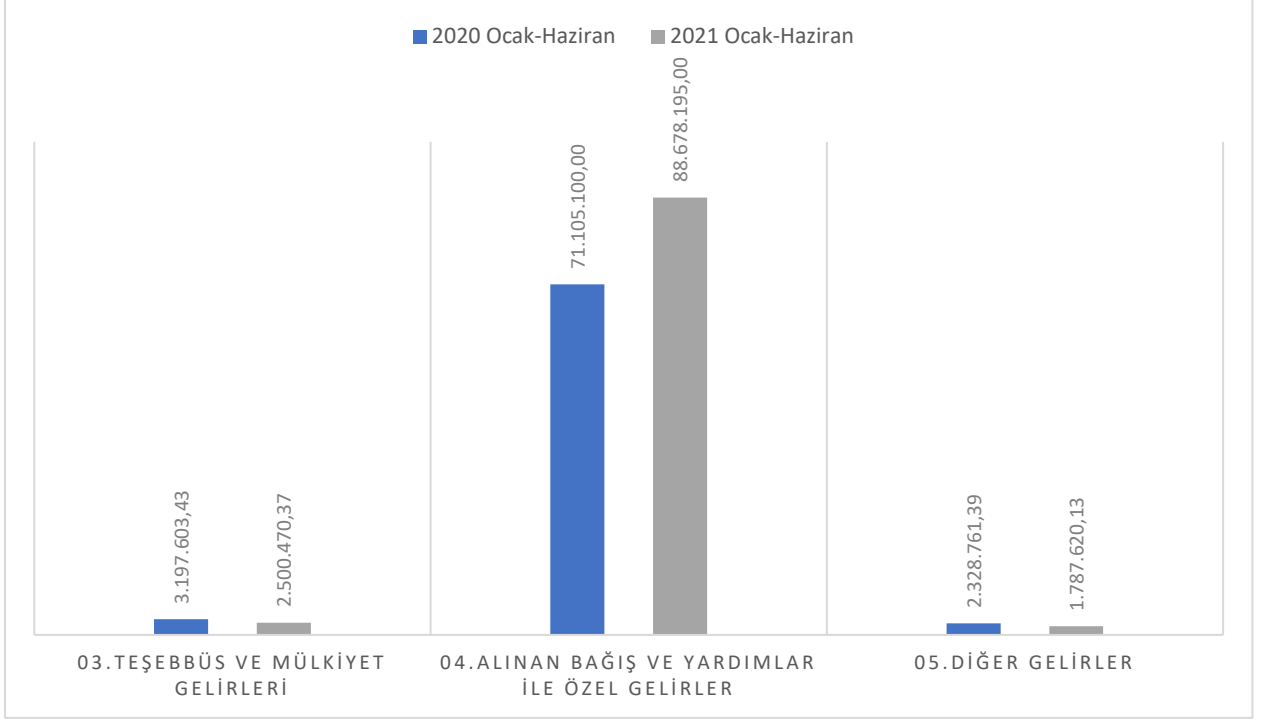
\*2020 yılı altı aylık bütçe geliri gerçekleşme toplamı, 2020 yıl sonu bütçe gerçekleşme toplamının %50,79 'u oranında gerçekleşmiştir.

\*2021 yılı altı aylık bütçe geliri gerçekleşme toplamı, 2021 yılı tahmin edilenin %50,28'i oranında gerçekleşmesi beklenmektedir.

## Toplam Bütçe Gelirlerinin Gelişimi (TL)



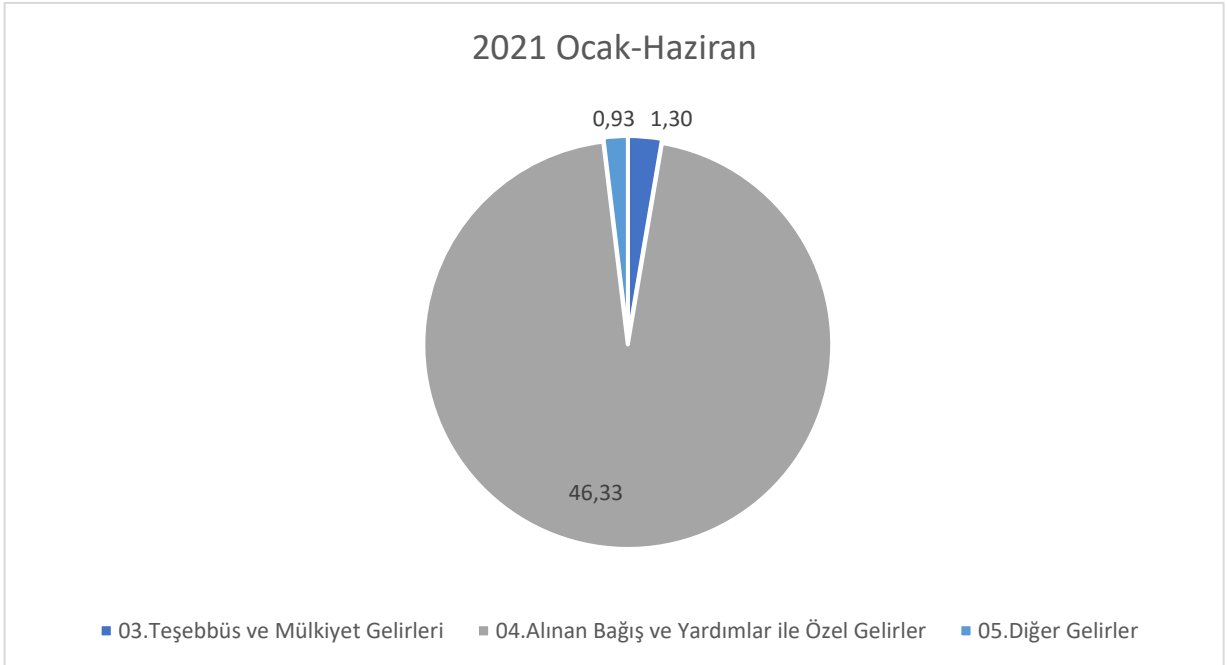
	2021			2020		
	Bütçe ile Planlanan Gelir	Ocak-Haziran Gerçekleşme Toplamı	Oran (%)	Yıl Sonu Gerçekleşme	Ocak-Haziran Gerçekleşme Toplamı	Oran (%)
03. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.261.000,00	2.500.470,37	110,59	7.201.358,42	3.197.603,43	44,40
04. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	187.695.000,00	88.678.195,00 (YÖK Destek Bursu Dahil)	47,24	142.720.850,00	71.105.100,00 (YÖK Destek Bursu Dahil)	49,87
05. Diğer Gelirler	1.424.000,00	1.787.620,13	125,53	5.824.836,35	2.328.761,39	39,97
<b>TOPLAM</b>	<b>191.380.000,00</b>	<b>92.966.285,50</b>	<b>48,57</b>	<b>155.747.044,77</b>	<b>76.631.464,82</b>	<b>49,20</b>

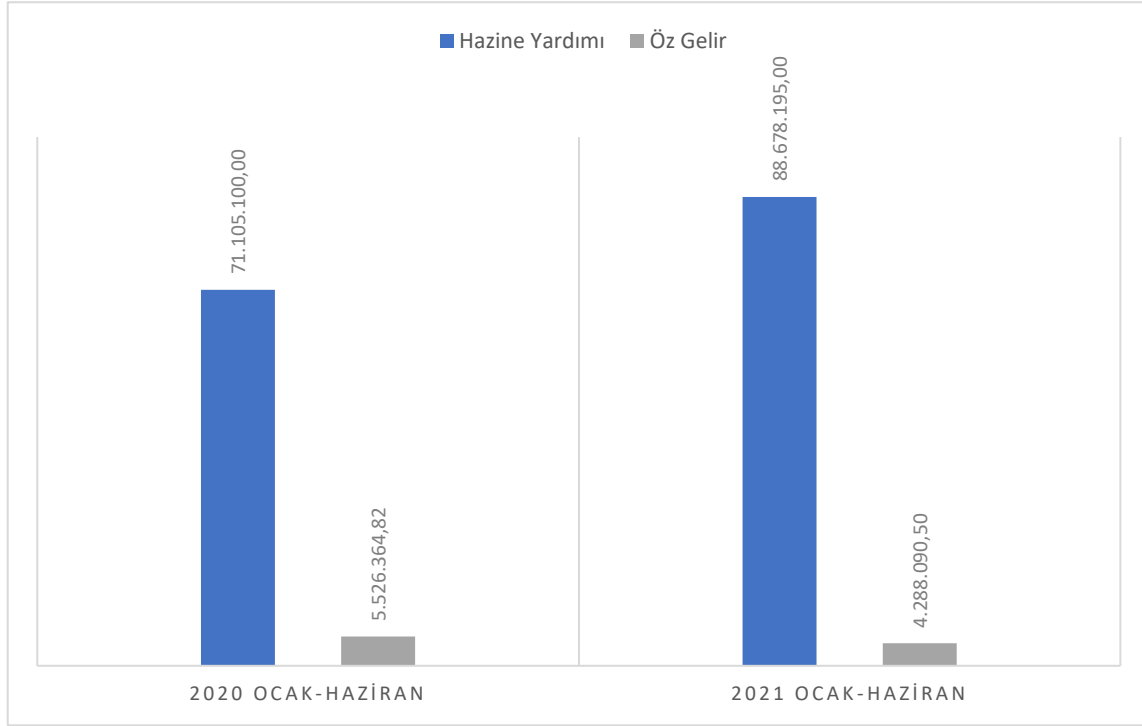
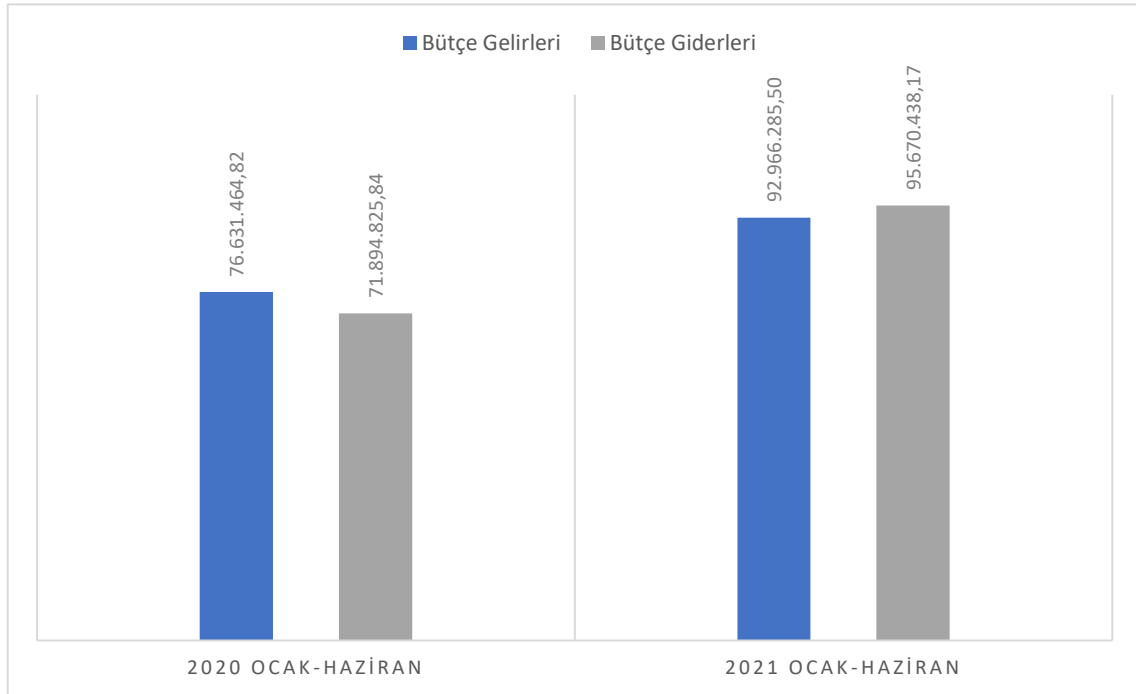
**Bütçe Gelirlerinin Gelişimi:****2020–2021 Yılları Birinci Düzey Ekonomik Gelir Kodlarında Elde Edilen Gelirlerin Kendi İçerisindeki Payı (Yüzde)**

### 2020 Yılı Ocak-Haziran Döneminde Bütçe Gelir Kalemlerinin Toplam Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri İçinde Dağılımı (Yüzde)



### 2021 Yılı Ocak-Haziran Döneminde Bütçe Gelir Kalemlerinin Toplam Bütçe Geliri Tahminlerinin İçindeki Dağılımı (Yüzde)



**Öz Gelir-Hazine Yardımı Gerçekleşmeleri (TL):****Bütçe Gelirlerinin Bütçe Giderleriyle Karşılaştırması (TL):**

Ocak-Haziran 2021 dönemi itibarıyla, bütçe gelirlerinin bütçe giderlerini karşılama oranı, 2020 yılının ilk altı ayında %106,58 iken, 2021 yılının aynı döneminde %97,17 olarak gerçekleşmiştir.

### **C. Finansman:**

2021 yılının ilk altı aylık döneminde, bütçe gelirleri 92.966.285,50 TL olarak, bütçe giderleri ise 95.670.600,10 TL olarak gerçekleşmiştir. 2.704.314,60 TL gider fazlası bulunmaktadır.

## **II. OCAK-HAZİRAN 2021 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER**

Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, Ocak-Haziran 2021 döneminde bütçeye sağlanan kaynakları, ihtiyaçlarının öncelik sırasını gözeterek, 2021 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliği ile kamu mali yönetimi çerçevesinde ve tasarruf anlayışı içerisinde, mali disiplin ilkelerine bağlı kalarak, akademik ve idari hizmetlerimizin yerine getirilmesini de gözeterek, etkili ve hesap verebilir nitelikte tutulması gayreti içinde belirlenen hedeflere ulaşma yolunda kullanılmasında özen göstermiştir.

2021 yılının ilk altı aylık döneminde muhtelif dönemlerde Üniversitemizin ihtiyacı olan çeşitli faaliyetler, bakım-onarım, yapım işleri ile mal ve hizmet alımlarının bazıları şu şekildedir:

- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından MATLAB Akademik Yüzer Yazılım Ürün Ekleme işi yapılmıştır.
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından Üniversitemiz 2021-2026 yılları arası kullanılacak olan NETCAD GİS Yazılımı Lisans Alım İşi gerçekleştirilmiştir.
- İdari Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından Büro Mefruşatı ve Bilgisayar Alımları kalemleri altında muhtelif dönemlerde muhtelif mal ve malzemelerin Devlet Malzeme Ofisinden alımları gerçekleştirilmiştir.
- Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Rektörlük Yerleşkesi B-C Blokların mimari revizyon proje ihalesi gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemiz Merkez Yerleşkelerin imar plan değişikliği yapılmıştır.
- Üniversitemiz Rektörlük Yerleşkesi B-C Bloklarının (4200 m2) güçlendirme ve genel tadilat inşaatı yapım işi 2020 yılı sonunda 2 aylık süre uzatımına gidilmiş ve 2021 yılının ilk 6 aylık süreci içerisinde tamamlanmıştır.
- Üniversitemiz bünyesinde henüz yeni kurulmuş olan Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulunun genel tadilat işi ihalesi yapılmış ve sözleşme imzalanmış olup tadilat işinin tamamı gerçekleştirilmiştir.
- Yine Üniversitemiz Rektörlük Yerleşkesi Havuz, Logo ve Alan Düzenlemeleri işi de gerçekleştirilmiştir.

Ağ ve bilişim sistemleri kapsamında;

-Teknolojisi eskleyen ve artan ihtiyaçlara cevap veremeyen sunucu, depolama, kablolu ağ sistemlerimizin yenilenmesi ayrıca SDÜ ağından tamamen ayrıldığımızda kullanılmayacak olan kablosuz ağ sisteminin tesis edilebilmesi amacıyla ihale çalışması yapılmış ve ihale süreci tamamlanmıştır. İhale sürecinden sonra yeni sistemlerin kurulumları gerçekleştirilmiştir.

-Covid-19 salgının devam etmesi ihtimali söz konusu olduğu için uzaktan eğitim sisteminin önümüzdeki eğitim dönemi için de devam edeceği öngörülerek yazılım ve donanım alt yapılarında gerekli iyileştirmeler 2021 yılının ilk 6 ayında da sürdürülmüştür.

-Bilgi İşlem Daire Başkanlığı yazılım ekibimiz tarafından Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi için BAPSTS başvuru modülü yazılmıştır. Gelecek altı ayda yazılan kısımdaki eksiklikler giderilerek harcama modülü yazılmıştır. Yine yazılım ve WEB ekibimiz tarafından, öğrenci ve personel için değişim programları (Erasmus, Mevlana, Farabi) başvuru sayfalarını hazırlanmış olup mevcut eksiklikleri de giderilmiştir.

-Yıl içerisinde, işçi puantaj takip sistemi geliştirilmesi, idari görevlerin birimlerden talep edilerek atanması, e-izin taleplerinde vekalet seçme modülü eklenmesi, ilişik kesme formunun personel bilgi sisteminden oluşturulması ve tamamlanması, Web of Science sisteminden akademik personelin yayın bilgilerinin çekilmesi, görevlendirmelerin personel bilgi sisteminden otomatik olarak Online başvuru sistemiyle entegre olunması yapılmış işleri gerçekleştirilmiştir. Kurul kararlarının EBYS'de hazırlanması için alt yapının oluşturulması çalışmalarına devam edilmiş olup 2021 yılında gerekli alımlar yapılmış olup yazılım süreci devam etmektedir.

Yatırım faaliyetleri kapsamında ise;

-Üniversitemiz Yeni Yerleşke Alanı Master Planı için Uygulama Projeleri ve Ekleri ile gerekli olan İhale Dokümanının Hazırlanması İşinin ihalesi yapılmış olup sözleşme imzalanmıştır. Ayrıca projenin hazırlanması işi süreci devam etmektedir.

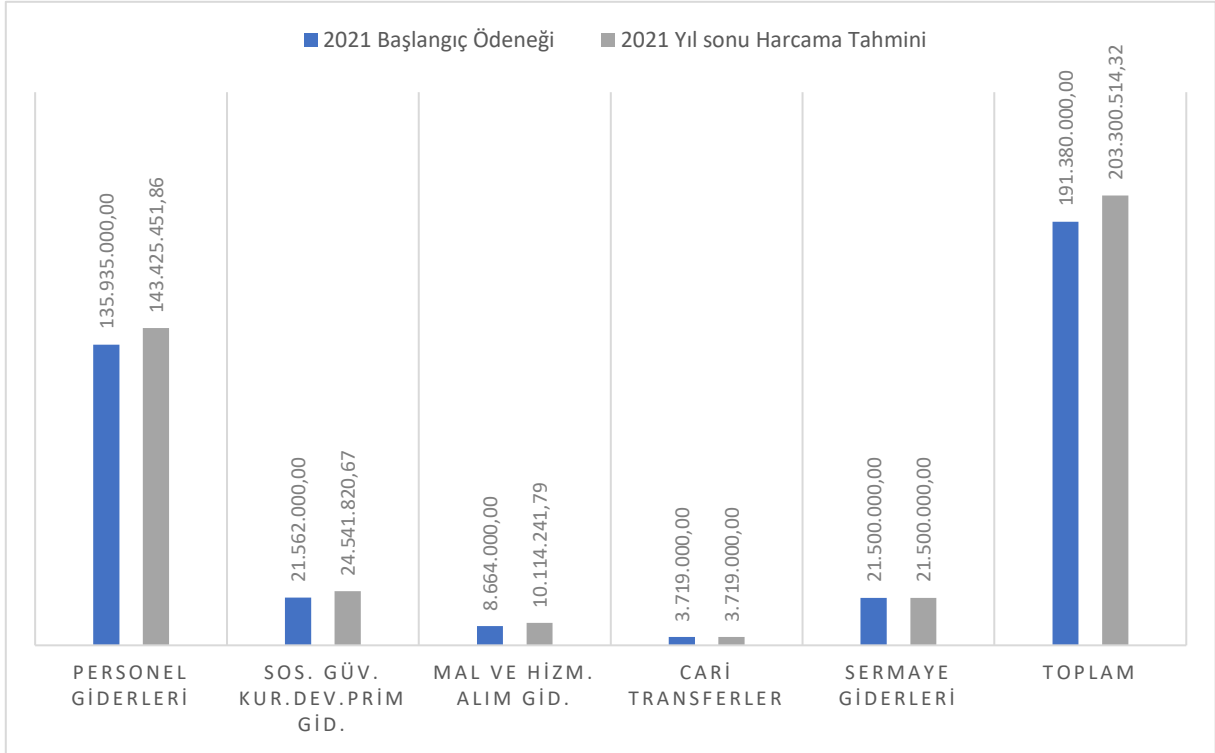


### III. TEMMUZ-ARALIK 2021 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

#### A. Bütçe Giderleri (TL):

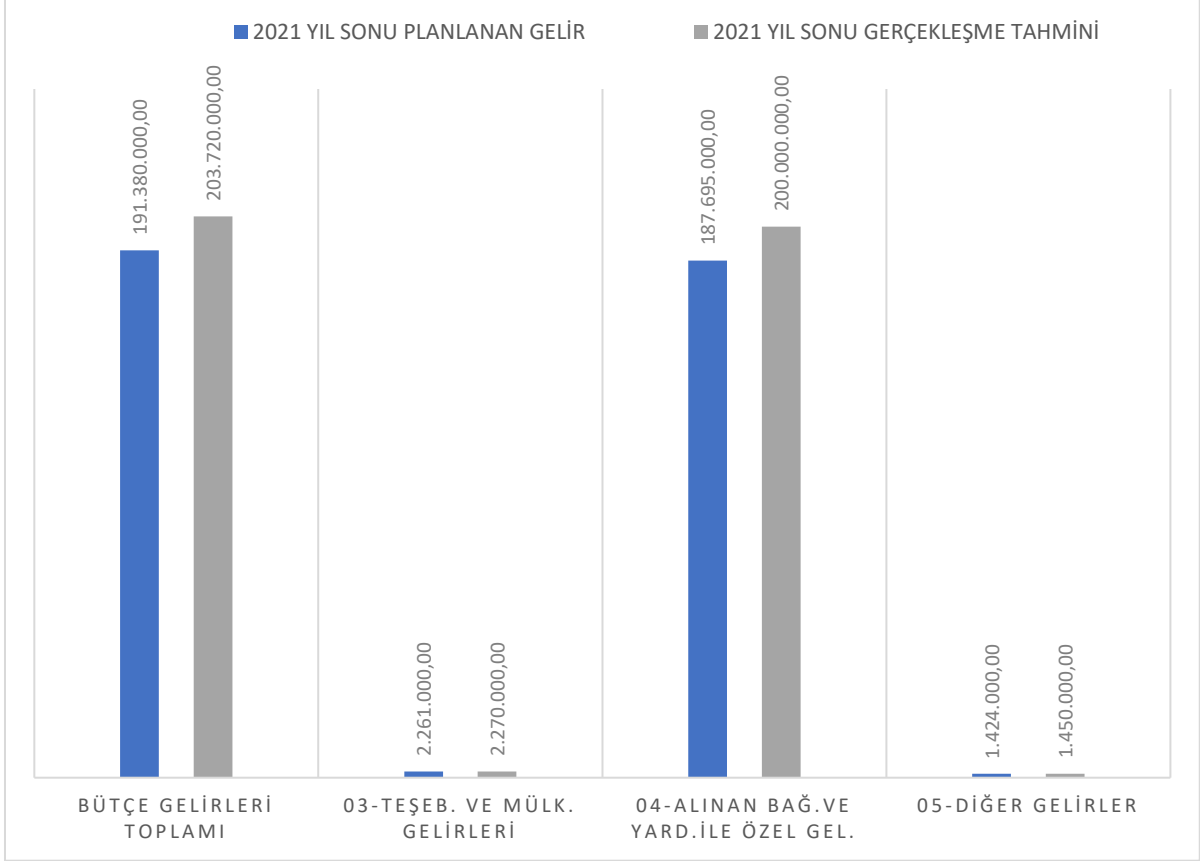
Ocak-Haziran	2021 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2021 YIL SON GERÇEKLEŞME TAHMİNİ	(% )ARTIŞ ORANI
	(TL)	(TL)	
<b>Personel Giderleri</b>	135.935.000,00	143.425.451,86	5,51
<b>Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Ödemeleri</b>	21.562.000,00	24.541.820,67	13,81
<b>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</b>	8.664.000,00	10.114.241,79	16,73
<b>Cari Transferleri</b>	3.719.000,00	3.719.000,00	0
<b>Sermaye Giderleri</b>	21.500.000,00	21.500.000,00	0
<b>TOPLAM</b>	191.380.000,00	203.300.514,32	6,22

Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 mali yılı başlangıç ödeneğinin toplam bütçe gideri 95.670.438,17 TL'dir. 2021 yılı başlangıç ödeneğinin, tüm bütçe gider türlerinde 2021 yılı harcamaları için ağırlıklı olarak Personel Giderleri olup Hazine Yardımından gelen ödenekler göz önüne alındığında yeterli olmayacağı tahmin edilmektedir. Yeni kurulan ve hızla gelişen bir üniversite olduğumuzdan, personel sayılarında artış olacağından, personel giderleri ve sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri kalemlerinde artış olacaktır. Mal ve hizmet alımları ile binaların bakım onarımı ve yapım faaliyetlerinin de beklenenden fazla olması düşünülmektedir. Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi yılsonu hedeflerine mali mevzuat çerçevesinde ve bütçesi el verdiği sürece en etkin bir şekilde ulaşma hedefinde olacaktır.



## B. Bütçe Gelirleri (TL):

GELİR TÜRÜ	2021 YIL SONU PLANLANAN GELİR	2021 YIL SONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ	ARTIŞ ORANI %
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	191.380.000,00	203.720.000,00	6,44
03-TEŞEB. VE MÜLK. GELİRLERİ	2.261.000,00	2.270.000,00	0,39
04-ALINAN BAĞ.VE YARD.İLE ÖZEL GEL.	187.695.000,00	200.000.000,00	6,55
05-DİĞER GELİRLER	1.424.000,00	1.450.000,00	1,82



### **C. Finansman**

2021 yılı sene sonu bütçe giderleri gerçekleşmesinin 203.720.000,00 TL, bütçe gelirlerinin ise 191.380.000,00 TL olması beklenmekte olup aradaki fark göz önüne alındığında 12.340.000,00 gider fazlası olacağı ve ödenek ihtiyacı duyulacağı düşünülmektedir.

#### IV. TEMMUZ-ARALIK 2021 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'ne 2021 yılında 7258 sayılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile verilen ödenekler ayrıntılı finansman programı doğrultusunda Temmuz-Aralık 2021 döneminde ihtiyaçların öncelik sırasına göre arzu edilen amaç ve hedeflere ulaşılması yolunda, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılacaktır. Bütçe Kanunu ile tahsis edilen kamu kaynakları, eğitim ve öğretim hizmetlerinin yerine getirilmesinin yanı sıra diğer kamusal hizmetlerimizin de yerine getirilebilmesi için tasarruf anlayışı içerisinde bundan önceki dönemlerde olduğu gibi mali disipline sadık kalınarak kullanılmaya devam edilecektir.

2021 yılı sonuna kadar yapılması düşünülen ve halen devam eden faaliyetlerden söz etmek gerekirse;

Üniversitemize yapılması planlanan yeni yerleşkenin yeri belirlenmiş olup master planı hazırlanmış ve gerekli ihale süreçleri de tamamlanarak 2021 yılının 2. Yarısında yapımına başlanması planlanmaktadır. Buna ek olarak 2021 yılı yatırım programı çerçevesinde üniversitemize verilen sermaye ödeneklerinin tamamı yatırım programımızda belirlenen amaç ve vizyonlar doğrultusunda kullanılacaktır.

Personel giderlerimizin artan personel sayımız ile orantılı olarak arttığı göz önünde bulundurulduğunda mevcut personel giderleri başlangıç ödeneğimizin yılın 2. Döneminde yeterli olmayacağı görülmüş olup bu anlamda gerekli hesaplamalar yapılarak yıl sonunda yedek ödenek kapsamında talep edilecektir.