



**ISPARTA**  
UYGULAMALI BİLİMLER  
ÜNİVERSİTESİ

**2023 YILI**  
**YATIRIM İZLEME VE**  
**DEĞERLENDİRME**  
**RAPORU**

**STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI**  
**2024**

## İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU .....	3
TABLolar DİZİNİ.....	5
I-GENEL BİLGİLER .....	6
A- MİSYON VE VİZYON .....	2
1- Üniversitemiz .....	3
2- Rektör.....	4
3- Senato .....	4
4- Üniversite Yönetim Kurulu .....	5
5- Mali Denetim Yönünden Görev, Yetki ve Sorumluluklar.....	5
6- Diğer Yasal Yükümlülükler .....	7
7- Amaç ve Hedefler .....	8
II- GENEL DEĞERLENDİRME .....	10
A- MEVCUT HİZMET KAPASİTESİ .....	11
1- Taşınır Fiziksel Kaynaklar .....	12
2- Bilgi ve Yazılım Kaynakları .....	13
3- Yatırım Uygulamaları.....	16
4-2023 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı .....	17
5-Yatırım Uygulama Durumu .....	17
6-Yatırım Harcamalarının Ekonomik Düzeyde Dağılımı.....	18
7-Yatırım Projeleri Revizyon Bilgileri .....	23
8-Projeler Kapsamında Yapılan İşler.....	25
B. YATIRIM UYGULAMALARINDA KARŞILAŞILAN SORUNLAR VE ÖNERİLER .....	34

## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 18 Mayıs 2018’de 7141 sayılı Kanun ile kurulan 14 yeni üniversiteden biridir. Uygulamalı insan gücü oluşturmaya yönelik özel misyon yüklenmiş olan Üniversitemizde, öncelikli hedefimiz **“Uygulamalı Eğitimde Model Üniversite”** ile en güzelini ve en iyisini bölgemiz, ülkemiz ve dünya adına yapmaya çalışmaktır.

Kurumsal kimlik oluşturma amacıyla logomuzu öğrencilerimizin oylamasına sunarak seçmemiz, öğrenci odaklı Üniversite oluşumunu göstermektedir. Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ailesinin ders dışı sosyal–kültürel faaliyetlerini gerçekleştirebilecekleri öğrenci topluluklarının kurulabilmesi için gerekli alt yapı çalışmaları tamamlanmış, öğrenci kulüpleri kurulmaya başlanmıştır.

Üniversitemiz, uygulamalı eğitimde lisans öğretiminde 7+1 modeli, Turizm Fakültesine özel olarak 8+3 modeli Meslek Yüksekokulları için de 3+1 dönem işyeri eğitimine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Amacımız Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi’nden mezun olan tüm öğrencilerimizin özgüvenini arttırıp sahada iş bulabilmelerini kolaylaştırmaktır.

Hedeflerimiz arasında; genelde Türkiye’ye, özelde ise Isparta’ya katma değer oluşturmayı amaç edinen planlar belirlemekteyiz. Öğrencilerimize artı değerler kazandırarak *iş arayan değil, iş için aranan elemanlar yetiştirmeyi*; üniversite-sanayi konsepti ölçeğinde ortak işler yürütebilmeyi, sanayi ve tarım başta olmak üzere tüm sektörlerle iç içe olmayı sağlama yönünde çalışmalar yapmaktayız.

Sayılan hedeflerimizi gerçekleştirmek için, sivil toplum örgütleri (ITSO, MÜSİAD, İGSIAD, Esnaf Kefalet Kooperatifler Birliği vb.), özel sektör ve diğer kamu kurumları ile iş birliği anlaşması imzalanarak söz konusu kurum ve kuruluşlarla iş birliğini arttırmaya yönelik çalışmalara da devam

edilmektedir. Ayrıca siyaset kurumu, yerel yönetimler ve diğer sivil toplum kuruluşları, şehrin tüm dinamikleri ile çözüm ve işbirlikleri planlamaktayız.

Üniversitemiz bünyesinde 1 Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, 7 Fakülte, 1 Yüksekokul ve 19 Meslek Yüksekokulu yer almaktadır. Toplamda 26.778 öğrencimizden 4.230'u Lisans, 21.431'i ön lisans, 857'si Yüksek Lisans ve 260'ı Doktora öğrencilerinden oluşmaktadır.

Üniversitemizde; 736 akademik ve 608 idari personel olmak üzere toplam 1.344 ile personelimiz ile birlikte geleceğimizin teminatı olan gençlere hizmet etmek için var gücümüzle büyük bir heyecanla çalışmaktayız.

Ülkemizde pilot uygulama üniversitesi olan ve nitelikli bireyler yetiştirmeyi amaçlayan Üniversitemiz, aynı konseptte iki üniversiteden birisi olmanın haklı gururunu yaşarken, aynı zamanda paydaşımız Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ile birlikte her alanda iş birliği yapmak için 2018 yılında bir protokol imzalanmıştır. Bu iş birliği sayesinde araştırma projelerimizin geliştirilmesi ve uygulanması hususunda iki Üniversite ortak çalışmalar gerçekleştirebilecek; ayrıca her iki Üniversitenin akademisyenleri de karşılıklı mutabakatla bilimsel çalışmalara yönelik laboratuvar hizmetlerinden faydalanabileceklerdir.

Türkiye'de doğa bilimleri fakülteleri olarak da isimlendirilen Orman, Su Ürünleri ve Ziraat Fakültelerinin üçünü de içeren ender üniversiteler arasında yer almaktayız. Bu durum bölgemiz ve üniversitemiz için önemli bir avantajdır. Birbiri ile bağlantılı fakültelerimizde coğrafi potansiyelleri ve bölgesel avantajları ön plana çıkararak, stratejik hedeflerimizi belirlemeyi arzu etmekteyiz. Bu kapsamda tıbbi ve aromatik bitkiler, meyvecilik, hayvansal üretim, su ürünleri ile ilgili başlatılmış çalışmalar halen devam etmektedir.

Isparta il merkezi Batı Yerleşkesinden bulunan Teknoloji Fakülte'mizde Makine, İnşaat, Elektrik- Elektronik, Bilgisayar, Mekatronik ve Biyomedikal mühendislik bölümleri ile Eğirdir'de bulunan Turizm Fakülte'mizde Turizm İşletmeciliği, Turist Rehberliği ve Gastronomi-Mutfak Sanatları bölümleri ile Yalvaç'ta bulunan Büyükkutlu Uygulamalı Bilimler Fakültemizde Muhasebe ve Vergi Uygulamaları, Bankacılık-Finans ile Uluslararası Ticaret bölümlerinde ilimize, bölgemize ve ülkemize hizmet etmekteyiz.

Yeni üniversite heyecanı ile bu çalışmalara yeni bir ivme kazandırmak, bölgede var olan ürün çeşitliliğine yeni ürünler kazandırmak hedeflerimiz arasındadır. Gül ve lavanta gibi kozmetik bitkilerin üretiminde ilimiz Dünyada önemli bir potansiyele sahiptir. Bu ürünlerin sanayisinde Isparta ili, önem arz eden konumdadır. Bitkisel üretime ve bunun sanayisine ekonomik yeni bitkiler kazandırma amacıyla plan ve projelerimiz devam etmektedir.

2023 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 25 ve 60 nci maddesi uyarınca Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 24'üncü maddesi uyarınca hesap verilebilirliği sağlamak ve yatırım harcamalarının kontrol edilmesi amacıyla hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

**Prof. Dr. Yılmaz ÇATAL**

**Rektör**

## TABLolar DİZİNİ

Tablo 1. Amaç ve Hedefler.....	8
Tablo 2. Projelerin Sektöre Göre Harcama Detayları.....	10
Tablo 3. Üniversite Kapalı Alanlarının Yerleşke ve Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı Tablosu .....	11
Tablo 4. Kayıtlı Taşınır Malzeme Sayıları Tablosu .....	12
Tablo 5. Taşıt Sayılarına İlişkin Tablo .....	12
Tablo 6. 2023 Yılı İhale Bilgileri .....	16
Tablo 7. Harcamaların Toplam Ödeneğe Oranı (%). .....	18
Tablo 8. 2023 Yılı Yatırım Harcamalarının Dördüncü Düzey Ekonomik Kod Detay Dağılımı .....	19
Tablo 9. 06.1 Mamul Mal Alımlarına İlişkin Harcama Detayları .....	20
Tablo 10. 06.3 Gayrimaddi Hak Alımlarına İlişkin Harcama Detayı.....	22
Tablo 11. Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri .....	22
Tablo 12. 06.7 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderlerine İlişkin Harcama Detayı.....	23
Tablo 13. 2023 Yılı Yatırım Projelerinde Yıl İçerisinde Yapılan Revizyonlar .....	23
Tablo 14. Muhtelif İşler Projesi Kapsamında Yapılan Harcamaların Detayı .....	25
Tablo 15. Muhtelif İşler Projesi Kapsamında İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Tarafından Alınan Malzemeler .....	25
Tablo 16. Muhtelif İşler Projesi Kapsamında Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Tarafından Alınan Malzemeler .....	26
Tablo 17. Muhtelif İşler Projesi Kapsamında Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Tarafından Alınan Malzemeler .....	26
Tablo 18. Muhtelif İşler Projesi Kapsamında Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Tarafından Alınan Malzemeler .....	26
Tablo 19. Muhtelif İşler Projesi Kapsamında Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu Tarafından Alınan Malzeme .....	26
Tablo 20. ISUBU Merkez Yerleşkesi Eski Doğumevi 2 Nolu Bina Güçlendirme ve Tadilat İşİ .....	27
Tablo 21. ISUBU Çiftçi Eğitim Merkezi ve Yemekhane Binalarının Genel Onarım İşİ .....	28
Tablo 22. Taş Bina Restorasyonu.....	28
Tablo 23. ISUBÜ Yüzüncü Yıl Yerleşke Alanı Merkezi Derslik İnşaatı İşİ (14.000 M <sup>2</sup> ) .....	29
Tablo 24. Yayın Alımı Projesi Kapsamında Yapılan Harcamaların Detayı.....	29

## I-GENEL BİLGİLER

Üniversitemiz, 18 Mayıs 2018 tarih ve 30425 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren “Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair 7141 Numaralı Kanun” ile ülkemizde uygulamalı eğitim-öğretime öncülük etmek gayesiyle kurulmuştur. Ülkemiz genelinde bu anlamda kurulan 2 (İki) üniversiteden biridir. Misyon ve vizyonu ile de üniversitelerde uygulamalı eğitim ve öğretim konseptinde öncülük etmek ve öğrencilerin mezun olduktan sonra alanlarıyla ilgili sadece teorik değil pratik olarak da hazır hale gelmeleri için tüm imkanlarıyla hizmet sunmaktadır. Bu anlamda fakültelerimiz; Tarım Bilimleri ve Teknolojileri Fakültesinin adı ve bağlantısı değiştirilerek Rektörlüğe bağlanan Ziraat Fakültesinden, Orman Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Eğirdir Su Ürünleri Fakültesi, Turizm Fakültesi, İşletme Fakültesi ve 2020 yılı içerisinde Yalvaç Uygulamalı Bilimler Yüksekokulunun adı ve statüsü değiştirilerek kurulan Uygulamalı Bilimler Fakültesinden olmak üzere toplam 7 fakülteden oluşmaktadır.

Yüksekokullarımız olarak ise, Süleyman Demirel Üniversitesi'ne bağlı iken bağlantısı değiştirilerek Rektörlüğe bağlanan Yabancı Diller Yüksekokulu olmak üzere toplam 1 yüksekokuldan oluşmuştur.

ISUBÜ bünyesinde yer alan meslek yüksekokulları ise, Süleyman Demirel Üniversitesi'ne bağlı iken bağlantıları değiştirilerek Rektörlüğe bağlanan Aksu Mehmet Süreyya Demiraslan Meslek Yüksekokulu, Atabey Meslek Yüksekokulu, Eğirdir Meslek Yüksekokulu, Gelendost Meslek Yüksekokulu, Gönen Meslek Yüksekokulu, Isparta Meslek Yüksekokulu, Keçiborlu Meslek Yüksekokulu, Senirkent Meslek Yüksekokulu, Sütçüler Prof. Dr. Hasan Gürbüz Meslek Yüksekokulu, Şarkikaraağaç Meslek Yüksekokulu, Şarkikaraağaç Turizm Meslek Yüksekokulu, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Uluborlu Selahattin Karasoy Meslek Yüksekokulu, Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu, Yalvaç Meslek Yüksekokulu, Yalvaç Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Yenişarbademli Meslek Yüksekokulu ile Isparta OSB Meslek Yüksekokulu olmak üzere toplam 18 meslek yüksekokulundan oluşmuştur. Ayrıca Rektörlüğe bağlı olarak kurulan Lisansüstü Eğitim Enstitüsü de faaliyetlerini sürdürmektedir.

Böylelikle, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından Anayasa'nın 89'uncu maddesinin birinci fıkrası ile 104'üncü maddesinin ikinci fıkrasının (a) bendi uyarınca 7141 sayılı "Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile 7 Fakülte, 1 yüksekokul, 18 meslek yüksekokulu ile birlikte “Uygulamalı Bilimler” alanında ortak akıl ile yeni bir bakış açısı getirmek gayesiyle Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi kurulmuştur.

2547 sayılı kanununun 13. ve 3 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 2, 3 ve 7'nci maddeleri gereğince 15 Eylül 2022 Tarihli ve 31954 Sayılı Resmî Gazete' de yayınlanan 2022/473 sayılı karara göre ise Üniversitemize Prof. Dr. Yılmaz Çatal Rektör olarak atanmıştır.

## A- MİSYON VE VİZYON

### MİSYON

- Uygulamaya dayalı eğitim konseptiyle yükseköğretim hizmeti sunmak

### VİZYON

- Uygulamalı eğitim konseptiyle sektörde iş arayan değil; aranan insan kaynağı yetiştirmek



**İSPARTA**  
UYGULAMALI BİLİMLER  
**ÜNİVERSİTESİ**

## B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

### 1- Üniversitemiz

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesine göre Üniversitemizin yetki, görev ve sorumlulukları; Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirci önerilerde bulunmak,

Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak şeklinde sıralanmıştır.

Yukarıda sayılan görevleri Üniversitemizin temel yönetim organları olan; Rektör, Senato ve Yönetim Kurulu yerine getirmektedir.



## 2- Rektör

Üniversitenin tüzel kişiliğini temsil eden, yönetiminden, eğitim-öğretimin düzenli yürütülmesinden sorumlu olan ve üst yönetici konumundaki Rektörün görevleri, Kanun'un 13'üncü maddesinde şu şekilde düzenlenmiştir:

- § Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- § Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- § Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve Üniversite Yönetim Kurulu ile Senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- § Gerekli gördüğü hâllerde Üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- § Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- § Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Ayrıca Rektör; Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında da birinci derecede yetkili ve sorumludur.

## 3- Senato

Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurulları tarafından üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile Rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden oluşan ve her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanan Senato, Üniversitenin akademik karar alma organı olup, Kanun'un 14'üncü maddesinde sayılan şu görevleri yerine getirir:

- § Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- § Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- § Rektörün onayından sonra Resmî Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan Üniversite veya Üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- § Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- § Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- § Fakülte kurulları ile Rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- § Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek,
- § Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

#### 4- Üniversite Yönetim Kurulu

Rektörün başkanlığında dekanlardan, Üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsiledecek şekilde oluşan Üniversite Yönetim Kurulu, idari faaliyetlerde Rektöre yardımcı bir organ olup, Kanun'un 15 inci maddesinde sayılan şu görevleri yerine getirir:

- § Yükseköğretim üst kuruluşları ile Senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda Rektöre yardım etmek,
- § Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- § Üniversite yönetimi ile ilgili Rektörün getireceği konularda karar almak,
- § Fakülte, enstitü ve yükseköğretim kurumlarının yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- § Bu Kanun ile verilen diğer görevleri yapmak.

#### 5- Mali Denetim Yönünden Görev, Yetki ve Sorumluluklar

Mali Denetim Yönünden Görev, Yetki ve Sorumluluklar 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve 5436 sayılı Kanunla değişikliğe uğramıştır. 5018 sayılı Kanununun 11. maddesinde üst yöneticinin; idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından; sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan; kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden; mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana karşı sorumlu olduğu ve üst yöneticilerin, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getireceği hüküm altına alınmıştır.

Ayrıca, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda da üst yöneticiye aşağıdaki görevler tevdi edilmiştir:

Stratejik Plan	Üniversitenin stratejik plan hazırlık çalışmalarının başladığını duyurmak üzere iç genelge yayımlar. (Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik)
	Üniversitenin misyon ve vizyonu ile stratejik amaç ve hedeflerinin belirlendiği stratejik planı onaylar. (Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik)
İdare Faaliyet Raporu	Üniversitenin idare faaliyet raporunun düzenlemesini ve kamuoyuna açıklamasını sağlar. (5018/md:41), İç kontrol güvence beyanını düzenleyerek idare faaliyet raporuna eklenmesini sağlar. (Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar)
Bütçe ve Performans	Üniversitenin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, Stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını sağlar. (5018/md:11-2)

<b>Programı</b>	Bütçe tekliflerini ve idare performans programlarını bağlı, ilgili veya ilişkili bulunan Bakan ile birlikte imzalar. (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik)
	Strateji geliştirme birimleri tarafından hazırlanan ayrıntılı harcama ve finansman programlarını onaylar. (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik)
	Bağış ve yardımların ödenek kaydedilmesini onaylar. (5018/md:40)
	5018 sayılı Kanun ve Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca, üniversite bütçesi içinde yapılacak aktarmaları onaylar. (Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve ilgili Tebliği)
	Üniversite bütçesinden açılmış akreditiflere ilişkin ertesi yıla devredilen kredi artıklarının karşılığını bütçenin ilgili tertibine ödenek kaydedilmesini onaylar. (5018/md:35)
	Üniversite bütçesinden yapılacak harcamalara ilişkin yüklenme tutarının %30'unu aşmamak üzere bütçe dışı avans verilmesine karar verir. (Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik)
	Üniversite bütçesinin gelirli ödenek kaydı, gelir fazlası karşılığı ödenek kaydı ve likit karşılığı ödenek kaydı işlemlerini onaylar. (Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve Yılı Bütçe Uygulama Tebliği)
<b>Ön Mali Kontrol ve İç Kontrol ile İlgili Görevler</b>	Yönetim ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için, mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması, mali yetki ve sorumlulukların bilgilendirilmesi ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi ve kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması bakımından görev, yetki ve sorumlulukları göz önünde bulundurarak gerekli önlemleri alır(5018/md:57),
	İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslarda belirlenen mali karar ve işlemlerin dışında kalan mali karar ve işlemlerin de Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi tutulmasına yönelik olarak yapılacak düzenlemeler onaylar. (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik)
	İç denetçiler tarafından sunulan denetim raporlarını değerlendirmek suretiyle gereği için ilgili birimler ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına göndererek iç denetim raporları ile bunlar üzerine yapılan işlemleri en geç iki ay içinde İç Denetim Koordinasyon Kuruluna bildirir (5018/md:64),
	İç denetçiler tarafından hazırlanan yıllık iç denetim programını onaylar. (5018/md:64)
	İç denetim birimi tarafından İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik dikkate alınarak hazırlanan yönerge ve değişikliklerini onaylar. (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik)
	İç denetçilerin program kapsamında ve program dışı iç denetim görevlendirmelerini yapar. (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik)
<b>Kesin Hesap</b>	Üniversite bütçe kesin hesabını bağlı, ilgili ya da ilişkili bulunan Bakan ile birlikte onaylar. (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik).

## 6- Diğer Yasal Yükümlülükler

Yukarıda sıralanan Anayasa ve yasa hükümlerinin yanı sıra Yükseköğretim kurumlarının teşkilat, işleyiş, görev, yetki ve sorumluluklarını düzenleyen bir dizi mevzuat bulunmaktadır. Bunlar aşağıda sıralanmaktadır:

- 2914 Sayılı Yüksek Öğretim Personel Kanunu
- 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu
- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu
- 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu
- 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu
- 5434 Sayılı Türkiye Cumhuriyeti Emekli Sandığı Kanunu
- 3843 Sayılı Yükseköğretim Kurumlarında İkili Eğitim Yapılması Hakkında Kanun
- 4483 Sayılı Memurlar ve Diğer Kamu Görevlilerinin Yargılanması Hakkında Kanun
- 2809 Sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu
- 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu
- 4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu
- 6245 Sayılı Harcırah Kanunu
- 6183 Sayılı Amme Alacaklılarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun
- Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu
- 488 Sayılı Damga Vergisi Kanunu
- 237 Sayılı Taşıt Kanunu
- 7126 Sayılı Sivil Savunma Kanunu
- 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun
- 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu
- 5765 Sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun
- 711 Sayılı Nöbetçi Memurluğu Kurulması ve Olağanüstü Hal Tatbikatlarında Mesainin 24 Saat Devamını Sağlayan Kanun
- 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname
- 190 Sayılı Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun hükmünde Kararname
- 78 Sayılı Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname
- Yükseköğretim Kurumlarında Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanı Çalıştırılması Esaslarına İlişkin Bakanlar Kurulu Kararı
- Yükseköğretim Kurumlarına Bağlı Devlet Konservatuarlarında Sanatçı Öğretim Elemanlarının Sözleşmeli Olarak Çalıştırılmasına Dair Bakanlar Kurulu Kararı Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliği
- Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği
- Yükseköğretim Kurumlarında Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Yönetmeliği
- Yükseköğretim Kurumlarının Yurtdışındaki Kapsama Dahil Yükseköğretim Kurumlarıyla Ortak Eğitim ve Öğretim Programları Tesisi Hakkında Yönetmelik
- Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik
- İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik
- Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği
- Yükseköğretim Kurumlarında Emekli Öğretim Elemanlarının Sözleşmeli Olarak Çalıştırılması Esaslarına İlişkin Karar
- Faaliyet ve Hizmetlerimizi İlgilendiren Diğer Mevzuatlar

## 7- Amaç ve Hedefler

Üniversitemiz kendi stratejik planını oluşturuncaya kadar Süleyman Demirel Üniversitesinin stratejik amaç ve hedefleri üzerinden devam etmiş olup kendi stratejik planımız için belirlediğimiz “Uygulamalı Eğitim” konseptiyle uyumlu stratejik amaç ve hedeflerimiz aşağıda yer almaktadır.



*Tablo 1. Amaç ve Hedefler*

<p><b>AMAÇ 1:</b> Uygulamalı eğitim konseptine dayalı olarak üniversitemizde araştırma alt yapısının güçlendirilmesi ile bilimsel araştırma ve geliştirmenin desteklenmesi</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>HEDEF 1.1: Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi, laboratuvar malzemelerinin yeni teknolojik malzemeler de ilave edilerek artırılması</li> <li>HEDEF 1.2: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması</li> <li>HEDEF 1.3: Üniversite-Sanayi işbirliği projelerinin artırılması</li> <li>HEDEF 1.4: Üniversitemizde nitelikli yayın sayısını artırmak</li> </ul>
<p><b>AMAÇ 2:</b> Yükseköğretim hizmeti sunmanın yanında insanlığa her alanda toplumsal katkıda bulunmak ve mezunlarımıza kurumsal aidiyeti aşlamak</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>HEDEF 2.1: Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi</li> <li>HEDEF 2.2: Üniversitemizde Kariyer Merkezinin mezunlarla iletişimi güçlendirmesi ve mezunlarla okuyan öğrencilerin belirli aralıklarla buluşturulması</li> <li>HEDEF 2.3: Hayat boyu Eğitim çalışmalarının üniversitemizde başlaması ve DİLMER ile yabancı uyruklu öğrenci sayısının artırılması</li> <li>HEDEF 2.4: Üniversitemizde sosyal sorumluluk projelerine yer verilmesi ve "Sıfır Atık Projesi" kapsamında tüm birimlerin atık yönetimi konusunda bilgilendirilmesi ve geri dönüşümün teşvik edilmesi</li> </ul>
<p><b>AMAÇ 3:</b> Üniversitemizde akademik hayatta öğretim elemanlarının sürekli olarak meslekî gelişimlerini sağlamak</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>HEDEF 3.1: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi</li> <li>HEDEF 3.2: Ulusal ve uluslararası burslardan yararlananların artırılması</li> <li>HEDEF 3.3: Bilim, sanat ve teşvik ödüllerinden üniversitemizin de yararlanmasının sağlanması</li> </ul>

**AMAÇ 4: Yükseköğretimin tüm düzeylerinde kaliteyi artırmak**

- HEDEF 4.1: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
- HEDEF 4.2: Kütüphane hizmetlerinin geliştirilmesi
- HEDEF 4.3: Hizmet sunumunda mekânsal yeterliğin sağlanması ve fiziki kapasitenin optimumkullanılmasının sağlanması
- HEDEF 4.4: Uluslararası tanınırlığın artırılmasını sağlamak üzere öğrenci ve personel değişimhareketleri ile uluslararası çalışmalar artırılmalı
- HEDEF 4.5: Lisansüstü eğitimde nitelik ve niceliğin artırılması

**AMAÇ 5: Üniversitede öğrencilerin yaşam standartlarının kalitesini artırmak**

- HEDEF 5.1: Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması
- HEDEF 5.2: Öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
- HEDEF 5.3: Öğrencilerin fiziksel ve ruhsal sağlıkları için psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetinin sağlanması

## II- GENEL DEĞERLENDİRME

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kanun'da (II) sayılı Özel Bütçeli İdareler Cetvelinin (A) Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve YüksekTehnoloji Enstitüleri içerisinde sayılmış olup özel bütçeli bir kurumdur.

Üniversitemiz 2023 yılı yatırım bütçesinin başlangıç ödenekleri toplamı 121.200.000,00 TL olup yıl içerisinde eklenen ve tenkis edilen ödeneklerle birlikte yılsonu ödenek toplamı 153.177.000,00 TL olmuştur. Projelerin sektöre göre harcama detayları aşağıdaki çizelgede yer almaktadır:

**Tablo 2. Projelerin Sektöre Göre Harcama Detayları**

Sektör	Proje Adı	Proje Tutarı	2023 Yılı Program Ödeneği	Eklenen/Düşülen	2023 Yılı Proje Toplam Ödeneği	2023 Yılı Harcama (Ocak-Aralık)
Eğitim-Yükseköğretim	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi (2023H03-212385)	700.000,00	700.000,00	0,00/0,00	700.000,00	286.600,00
Eğitim-Yükseköğretim	Yayın Alımı (2023H03-212387)	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00/0,00	2.500.000,00	2.070.860,73
Eğitim-Yükseköğretim	Muhtelif İşler (2023H03-212383)	18.000.000,00	18.000.000,00	26.960.000,00/12.084.000,00	32.876.000	26.466.238,60
	Büyük Onarım	11.000.000,00	11.000.000,00	14.876.000,00/9.868.000,00	16.008.000,00	9.630.538,38
	Makine-Teçhizat	6.000.000,00	6.000.000,00	11.627.000,00/1.650.000,00	15.977.000,00	15.959.087,80
	Yazılım Alımı	1.000.000,00	1.000.000,00	457.000,00/566.000,00	891.000,00	876.612,42
Eğitim-Yükseköğretim	Kampüs Altyapısı (2020H03-151495)	15.651.657,00	10.000.000,00	883.000,00/4.700.000,00	6.183.000,00	1.845.257,20
Eğitim-Yükseköğretim	Derslik ve Merkezi Birimler (2021H03-167734)	154.448.800,00	60.000.000,00	20.918.000,00/0,00	80.918.000,00	80.913.868,76
Eğitim-Kültür	Taş Bina Restorasyonu (2023H04-211530)	95.000.000,00	30.000.000,00	0,00/0,00	30.000.000,00	8.012.457,31
<b>TOPLAM</b>		<b>286.300.457,00</b>	<b>121.200.000,00</b>	<b>48.761.000,00/16.784.000,00</b>	<b>153.177.000,00</b>	<b>119.595.282,60</b>

## A- MEVCUT HİZMET KAPASİTESİ

Tablo 3. Üniversite Kapalı Alanlarının Yerleşke ve Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı Tablosu

2023		MEVCUT FİZİKİ KAPALI ALANLAR (M <sup>2</sup> )				
ISPARTA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ (ENSTİTÜ, FAKÜLTE, YO, MYO, SMYO VE TÜM BİRİMLER)		(*) İDARİ BİNALAR	EĞİTİM	SOSYAL	SPOR	TOPLAM
			ALANLARI	ALANLAR	ALANLARI	
1	Aksu MYO	397,25	665,35	121,8	375	1.559,40
2	Atabey MYO	1.165,67	1.502,52	353	45	3.066,19
3	Biyolojik Etmenler Araştırma Merkezi	301	391,25			692,25
4	E13 (Teknoloji Fak. Ve Müh. Fak.)	9,99	111,78			121,77
5	Gelendost MYO	289,59	398,94	21,5		710,03
6	Gönen MYO	831,18	983,18	468,72		2.283,08
7	Hayvan Barınakları		4.292,75			4.292,75
8	Isparta MYO	1.686,39	1839,27	299,6		3.825,26
9	Keçiborlu MYO	500,14	1.489,45	15,75		2.005,34
10	Orman Fakültesi	2.154,26	1486,02	304,87		3.945,15
11	Orman Fakültesi Atölye		142,82			142,82
12	SARGESEM (Süt Sağım Laboratuvarı)	35,64				35,64
13	Senirkent MYO	845,15	1.966,31	225,6	825	3.862,06
14	Eğirdir Su Ürünleri Fakültesi (Ziraat Fak. Ve Eğitim Fak. İçinde)	84,87	508			592,87
15	Eğirdir Turizm Fakültesi	802,71	1.014,94	224,67		2.042,32
16	Sütçüler Prof. Dr. Hasan Gürbüz MYO	381,96	622,33	305,58		1.309,87
17	Süt Sağım Merkezi		402,64			402,64
18	Şarkikaraağaç MYO	628,14	1200,89	231,25		2.060,28
19	Tavuk Çiftliği		1247,22			1.247,22
20	Teknik Bilimler MYO.	742,56	1019,92	66,9		1.829,38
21	Teknik Bilimler MYO Elk.Lab.Bilg.Prog.Ve Radyo TV Lab.	123,42	577,87			701,29
22	Teknik Bilimler MYO Halıcılık Atölyesi ve İnş.Lab.	130,5	411,12			541,62
23	Teknoloji Fakültesi Atölye Binası	302,75	779,41	10,04		1.092,20
24	Teknoloji Fakültesi (E14)	827,98	723,94			1.551,92
25	Teknoloji (E13 İçinde)	9,99	111,78			121,77
26	Teknoloji (E15 İçinde)	30,08	425,94			456,02
27	Uluborlu Sabahattin Karasoy MYO	1.283,00	1.628,99	482,17		3.394,16
28	Uzaktan Eğitim MYO	398,47	96,72			495,19
29	Ürün Deposu (Tahıl Ambar)		2.358,06			2.358,06
30	Büyükütlu Uygulamalı Bilimler Fakültesi	439,3	1214,8	128,34	129,06	1.911,50
31	Yalvaç MYO /Yalvaç Teknik Bilimler Myo	845,61	2.443,01	1.048,84	90,48	4.427,94
32	Yenişarbademli MYO	252,93	464,34	461,58	489,78	1.668,63
33	Ziraat Fakültesi	2.658,88	3.827,36			6.486,24
34	Ziraat Fakültesi Süt Sığırcılığı Binası			3.149,03		3.149,03
35	Şarkikaraağaç Turizm Meslek Yüksekokulu	266,78	419,41			686,19
36	Şarkikaraağaç Meslek Yüksekokulu	316,21	822,37	150,4	90,28	1.379,26
<b>TOPLAM</b>		<b>18.742,40</b>	<b>37.590,70</b>	<b>8.069,64</b>	<b>2.044,60</b>	<b>66.447,34</b>



## 1- Taşınır Fiziksel Kaynaklar

Üniversitemizde 9.577'si tesis, makine ve cihaz, 53'ü taşıt ve 70.700'ü demirbaş olmak üzere toplam 80.330 adet dayanıklı taşınır bulunmaktadır. Kayıtlı dayanıklı taşınır sayıları Tablo 4'de gösterilmiştir.

Tablo 4. Kayıtlı Taşınır Malzeme Sayıları Tablosu

DAYANIKLI TAŞINIRLAR	SAYI	TUTAR (TL)
253 (TESİS MAKİNE CİHAZ)	9.577	27.868.905,50
254 (TAŞITLAR)	53	15.955.062,05
255 (DEMİRBAŞLAR)	70.700	190.253.081,76
<b>TOPLAM</b>	<b>80.330</b>	<b>234.077.049,31</b>

Tablo 5. Taşıtların İlişkin Tablo

KAMU İDARESİNİN KODU			3930	ADI	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi			2023
TAŞINIR HESAP KODU			254	ADI	Taşıtlar Grubu			
Hesap Kodu	Ekonomik Kod1	Ekonomik Kod2	TAŞINIR TÜRÜ	Geçen Yılandan Devreden	Yıl İçinde Giren	Toplam	Yıl İçinde Çıkan	Gelecek Yıla Devreden
254			TAŞITLAR HESABI	1.027.545,08	4.304.142,27	5.331.687,35	1.499.465,90	3.832.221,45
	1		Karayolu Taşıtları	1.001.057,07	4.304.142,27	5.305.199,34	1.499.465,90	3.805.733,44
		1	Otomobiller	181.300,70	3.667.850,03	3.849.150,73	1.494.509,40	2.354.641,33
		2	Yolcu Taşıma Araçları	654.899,00	250.481,03	905.380,03	0,00	905.380,03
		3	Yük Taşıma Araçları	98.153,09	385.811,21	483.964,30	4.956,50	479.007,80
		4	Arazi Taşıtları	19.950,37	0,00	19.950,37	0,00	19.950,37
		7	Motorsuz Kara Araçları	46.753,91	0,00	46.753,91	0,00	46.753,91
	2		Su ve Deniz Taşıtları	17.041,01	0,00	17.041,01	0,00	17.041,01
		6	Tekneler	10.447,00	0,00	10.447,00	0,00	10.447,00
		7	Botlar	6.594,01	0,00	6.594,01	0,00	6.594,01
	3		Hava Taşıtları	9.447,00	0,00	9.447,00	0,00	9.447,00
		1	Motorlu Hava Taşıtları	9.447,00	0,00	9.447,00	0,00	9.447,00

## 2- Bilgi ve Yazılım Kaynakları

### a-Yazılım Kaynakları

#### Geliştirilmeye Sürekli Devam Edilen Projeler

- Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)
  - Gelen talepler doğrultusunda güncellemelerin yapılması,
  - Java, AKİS vb. kullanılan teknolojilerdeki güncellemeler kaynaklı değişikliklerin yapılması
  - Arşiv Kodu Sisteminin Değişmesi
- Üniversite Web Sayfası
  - Gelen talepler doğrultusunda güncellemelerin yapılması
- Birimler Web Sayfası
  - Mevcut birimler web sayfası şablonunun değiştirilmesi çalışması
- Bilimsel araştırma projeleri birimi yazılımı
  - Projenin başında belirlenen modüllerin yazılımına devam edilmesi,
  - Var olan modüllerde gelen talepler üzerine güncellemelerin yapılması
  - Performans modülü tasarım çalışmalarının yapılması
- Lisansüstü Öğrenci Bilgi Sistemi
  - Mevzuatta yapılan değişikliklerin bilgi sistemine aksettirilmesi,
  - Program arayüzünün yenileme çalışmaları.
  - Mevzuatta yapılan değişikliklerin bilgi sistemine aksettirilmesi,
  - Program arayüzünün yenileme çalışmaları.
  - Türkiye Yeterlilik Çerçevesi Modülünün Eklenmesi
  - Diplomaların Yeni Tasarımın Entegre Edilmesi
- Personel Bilgi Sistemi
  - Personel Daire Başkanlığının talepleri doğrultusunda yeni özellikler eklenilmesi,
- Mobil Uygulama
  - Var olan modüllerde iyileştirilmelerin yapılması,
  - ISUBÜ Yoklama, Temiz Üniversite, Karekodlu Geçiş gibi modüllerin eklenmesi,
  - Başlangıçta planlanan modüllerin geliştirme çalışmaları.
  - Elektronik Belge Yönetim Sistemi Modülü Eklenmesi

- Yemekhane Sistemi
  - Doğu-Batı yerleşkesi, Rektörlük ve diğer yerleşkeler için ayrı online para yükleme sistemlerinin geliştirilmesi, iyileştirilmesi.
  - Yemek Anketlerinin Eklenmesi
  - Yemek Fişlerinin Yönetimi ile İlgili Değişiklik Yapılması
- YÖK-Üniversite arasında iletişim servisleri
  - Bilgi sistemlerimiz ile YÖK bilgi sistemleri arasında veri alışverişinin işler vaziyette tutulması, güncellemelerin takibi ve uygulanması.
  - Bu Konuda Eklenen Yeni Modüllerin Servislerinin eklenmesi
- SKS Daire Başkanlığı Kulüpler-Etkinlik Yönetim Sistemi
- Strateji Daire Başkanlığı İhale Yönetim Sistemi

### 2023 Yılı Projeleri

- Özel Kalem Etkinlik Süreç Yönetimi (Web modülü tamamlandı, Mobil Arayüzü Devam Ediyor)
- Tek Bir Uygulama Üzerinden belirli gruplara SMS, e-posta, bildirim gönderim uygulaması (devam Ediyor)
- Sürekli Eğitim Merkezi Sertifikasyon Yönetimi (Tamamlandı)
- Birim Sayfaları Yeni tasarım ve Panel Yönetim Sistemi (Tamamlandı)
- Lisansüstü diploma basım modülü (Tamamlandı)
- Web Sayfası Senato ve Protokol Listesi Dinamik Hale Getirildi (Tamamlandı-Aktif Edildi)
- Akademik Teşvik Yönetim Sistemi 2019 yılı Ek Başvuru Modülü Eklendi (Tamamlandı)
- Deprem Sonrası Personel Koordinasyon Sistemi (Tamamlandı)
- E-posta Adreslerine Ait Şifre Sıfırlama Sistemi Birim, Personel, Öğrenci (Devam ediyor)
- Konferans Yönetim Sistemi (Tamamlandı-Kullanılmadı)
- Danışma Kurulları Yönetim Sistemi (Tamamlandı-Aktif Kullanılıyor)
- Aday Isparta Portalı Yenilendi (Tamamlandı-Aktif Kullanılıyor)
- KVKK Onay Yönetim Sistemi (Tamamlandı-Test Aşamasında)
- SKS Takım Faliyet Gelir Gider Yönetim Sistemi (Tamamlandı)
- YÖS Online Başvuru Yüz Yüze sınav Modülü (Tamamlandı)
- Mezun Bilgi Sistemi (Tamamlandı-Aktif Kullanılıyor)
- İşçi Puantajları Yönetim Sistemi (Tamamlandı-Aktif Kullanılıyor)
- Sanal Pos Kontrol Yönetim Sistemi (Tamamlandı-Aktif Kullanılıyor)
- SKS Diyetisyen Psikolog vb Sistem Hasta Notları Yönetim Sistemi (UBYS) (Tamamlandı-Aktif Kullanılıyor)
- Kalite Bilgi Yönetim Sistemi KBYS (Tamamlandı-Aktif Kullanılıyor)

- İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (Başlandı-Devam ediyor)
- Teknoloji Fakültesi bitirme projesi dersi takip uygulaması (Devam ediyor)
- SKS için personel bilgi sistemi usta öğretici modülü puantaj sistemi (Tamamlandı)
- ENAR Enerji Yönetici Eğitim Başvuru Sistemi (Tamamlandı)
- Öğrenci ve personel kimlik kartlarını yenilenmesi ve sistem üzerinden takip edilmesi (Tamamlandı)

Son yüzyılda bilgi teknolojilerindeki ilerlemeler eğitim sistemlerini de etkilemektedir. Sahip olunan bilgi teknolojileri ve kaynakları; eğitim kurumunun kalitesini, misyonuna uygun hareket edip etmediğini somut olarak ortaya koymaktadır. Üye kurumların kullanıcılarının, diğer eğitim kurumlarında da sorunsuzca ağ kullanımını amaçlayan EDUROAM (Education Roaming-Eğitim Gezintisi) üyesi olan Üniversitemizin kablosuz ağı kapsama alanı günden güne büyümektedir.

2018 yılında kurulan Üniversitemizde Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından geliştirilen birim web siteleri, Öğrenci Bilgi Sistemleri (OBS ve GOLCUK), Elektronik Belge Yönetimi Sistemi (EBYS), Personel Bilgi Sistemi (PBS), ihale yönetim sistemi, elektronik posta sistemi, Bilimsel Araştırma Projeleri yönetim sistemi ve Web sayfası çoğu programda “isparta.edu.tr” uzantılı olmak üzere kullanılmaktadır.

## **b-Bilgi Kaynakları**

Üniversitemiz öğretim elemanları tarafından 2023 yılında, Uluslararası Atıf İndekslerinden Web of Science’da 285 yayın (Bu yayınlardan 250 yayın, Web of Science Core Collection’da (SCI- Expanded, SSCI ve AHCI); 35 yayın ise Emerging Sources Citation Index’de (ESCI), SCOPUS’ta ise 322 yayın yapılmıştır. Her iki Uluslararası Atıf İndeksinde ise toplam 607 yayın yapılmıştır. (İlgili tabloda, Uluslararası endeksler açıkça belirtilmediği için hesaplamalarda uluslararası kabul görmüş bu iki indeks baz alınmıştır.)

Üniversitemiz Merkez Kütüphanesi’nde, 2023 yılında satın alma yoluyla 1.404 adet basılı yayın koleksiyona kazandırılmış ve toplamda ise 5.428 adet basılı yayın (944 kitap bağış ve değişim, 4.484 kitap satın alma) Kütüphane Otomasyon Sistemi’ne aktarılarak koleksiyonda yer alması sağlanmıştır.

2023 yılında Üniversitemiz akademik birimlerinin talepleri doğrultusunda Başkanlığımızca satın alınan 14 adet Elektronik Veritabanı içeriğinde 133.222 elektronik yayın (1.087 eDergi, 107.617 eKitap, ve 20.876 eVideo) olmak üzere toplam 138.650 basılı ve elektronik yayın okuyucu ve araştırmacıların erişimine sunulmuştur.

2022 yılında Lisans, Süreli ve Süresiz Erişim ve Kullanım Hakkı (Yıllık olarak satın alınarak tüm koleksiyonun, belirli bir konu paketinin / paketlerinin veya yıl aralığının erişime açıldığı eKitap veritabanında, ödenen tutar kadar yayıncı firmanın liste fiyatı üzerinden ekitaplara kurumsal sürekli erişim hakkı) kapsamında satın alınarak erişime açılan eKitap veritabanlarından toplam 344 eKitap (172 adet Elsevier eBooks, 172 adet Wiley eBooks) Üniversitemiz akademik birimlerin talepleri doğrultusunda seçilerek Kütüphane Otomasyon Sistemi’ne aktarılmış ve koleksiyona eklenmiştir. 2023 yılında ise ilgili çalışmalar devam etmektedir.

Üniversitemiz Merkez Kütüphanesi hizmet binası henüz yapılmadığından dolayı okuyucu ve araştırmacılarımıza ağırlıklı olarak elektronik ortamda hizmet verilmektedir. Elektronik ortamda kullanılan kaynaklar ise e-dergiler, e-kitaplar, e-videolar, e-tezler, e-intihal, e-atıf, e-keşif aracı, eÖğrenme, e-referans yönetimi, e-performans yönetimi, e-içerik analizi ve bibliyografik kaynaklardan oluşmaktadır. 2023 yılında okuyucu ve araştırmacılarımızın elektronik kaynaklardan yararlanma sayısı ise toplam 245.084 olarak gerçekleşmiştir.

### 3- Yatırım Uygulamaları

#### a.2023 Yılı İhale Bilgileri

Tablo 6. 2023 Yılı İhale Bilgileri

2023 YILI STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI İÇ KONTROL VE ÖN MALİ KONTROL ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ TARAFINDAN YAPILAN ÖN MALİ KONTROL LİSTESİ										
S/N	İdare Adı	İhale Kayıt No	İhale Tarihi	İhale Türü	İhale Usulü	İhale Konusu İşin Adı	Yaklaşık Maliyet	İhale Bedeli	Kullanılabilir Ödenek Miktarı	Yüklenicinin Adı/Unvanı
1	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	2023/731323	09.08.2023	Mal Alımı	Açık İhale (e-İhale)	Yalvaç Meslek Yüksekokulu Mutfağında Kullanılmak Üzere Gıda Malzemesi Alımı işi (10 Kısım)	₺671.519,03	₺58.800,00	₺820.000,00	RUKİYE BAŞ (2.Kısım)
2	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	2023/91917	14.02.2023	Hizmet Alımı	Açık İhale (e-İhale)	2023 Yılı 10 Aylık Sürücüsüz ve Yakıt Hariç Araç Kiralama	₺526.250,00	₺390.000,00	₺664.704,00	Beş Beş Tur. Turizm Taşımacılık Petrol Ürünleri İnşaat Temizlik Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi.
3	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	2023/738618	17.08.2023	Yapım İşİ	Açık İhale (e-İhale)	ISUBÜ Taş Bina Restorasyonu Yapımı İşİ	₺44.159.069,64	₺39.978.830,64	₺95.000.000,00	Aktam Bir Elektrik İnşaat Mimarlık Taahhüt Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
4	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	2023/1402249	12.12.2023	Hizmet Alımı	Açık İhale (e-İhale)	İsubü Asansör, Jeneratör, Kesintisiz Güç Kaynakları,Orta ve Alçak Gerilim Tesislerinde İşletme Sorumluluğu Bakımı Yapılması Hizmet Alımı İşİ (4 Kısım)	₺561.330,00	₺286.780,00	₺3.102.000,00	1. Kısım : Gaye Asansör Müh.İnş.Mob.San.Tic.Ltd .Şti.(99.600,00-TL)
										3. Kısım : Essa Enerji Sis.San. Tic.Ltd.Şti (47.200,00-TL)
										4. Kısım : Mustafa ERTAN (139.980-TL)
5	İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2023/668867	01.08.2023	Mal Alımı	Açık İhale (e-İhale)	Temizlik ve Kırtasiye Malzemeleri Alımı işi (2 Kısım)	₺2.152.077,33	₺1.427.390,00	₺2.500.000,00	1. Kısım 53 Kalem Kırtasiye Malz. Alımı :Teknikalpark Kopyalama Baskı Sitemleri Bilgisayar ve Büro Makinaları Kırtasiye Dayanıklı Tüketim Malları İnş.Taş. Ltd.Şti. (448.990,00-TL)
										2. Kısım 42 Kalem Temizlik Malz. Alımı : Hayal Temizlik Gıda Tekstil Ambalaj İthalat İhracat San. Tic.Ltd.Şti.(978.400,00-TL)
6	İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2023/424063	26.05.2023	Mal Alımı	Açık İhale (e-İhale)	Isınma Amaçlı Kömür Alımı	₺2.859.400,00	₺2.113.984,00	₺3.000.000,00	ÖNDER SIGA
7	İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2023/247664	27.03.2023	Mal Alımı	Açık İhale (e-İhale)	Üniversitemiz Özel Güvenlik Görevlisi Personeli İçin Kıyafet ve Teçhizat Alımı İşİ	₺490.937,50	₺337.850,00	₺1.854.848,33	VEHBİ ESAT TIĞTEPE
<b>TOPLAM HARCAMA</b>								<b>₺44.306.854,64</b>		

## 4-2023 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı

### a-Hedeflenen

Üniversitemiz 2023 yılı yatırım programında, eğitim sektöründe 6 (Altı) adet proje yer almaktadır. Bu projelerle Üniversitemizin makine ve teçhizat, büro mobilya, bilgi teknolojileri, basılı yayın ve elektronik veri tabanı ihtiyaçlarının karşılanması, bina ve makine teçhizatlarının bakım onarımları ile ihtiyaç duyulan yeni bina, altyapı ve tesislerin yapım işlerinin yapılması ve birimlerin ihtiyaç duyduğu etüt projelerin hazırlanması hedeflenmiştir. 2023 yılı bütçesinde yatırımlarımız için tahsis edilen ödeneklerden yapılan harcamaların tamamı amacına ve mevzuatına uygun olarak kullanılmıştır.

### b-Gerçekleşen

2023 yılında Üniversitemize tahsis edilen sermaye ödenekleri ile hedeflerimiz ve bütçe imkânları doğrultusunda aşağıda belirtilen işler yapılmıştır.

- § Üniversitemiz 2023 yılı içerisinde 10 aylık sürücüsüz ve yakıtsız Araç Kiralama Hizmet Alımı işi yapılmıştır.
- § Üniversitemiz Yalvaç Meslek Yüksekokulu Mutfağında Kullanılmak Üzere Gıda Malzemesi Alımı gerçekleştirilmiştir.
- § Üniversitemiz Taş Bina Restorasyonu ihalesi gerçekleştirilmiştir.
- § ISUBU Asansör, Jeneratör, Kesintisiz Güç Kaynakları, Orta ve Alçak Gerilim Tesislerinde İşletme Sorumluluğu Bakımı Yapılması Hizmet Alımı İşleri gerçekleştirilmiştir.
- § Üniversitemiz birimlerinin ihtiyaçları doğrultusunda temizlik ve kırtasiye ihalesi yapılmıştır.
- § Üniversitemiz birimlerinin ihtiyaçları doğrultusunda kömür alımı işi gerçekleştirilmiştir.
- § Üniversitemiz özel güvenlik personeli için kıyafet ve teçhizat alım işi gerçekleştirilmiştir.

### c-Devam Edenler

- § Taş Bina Restorasyonu işi devam etmektedir.
- § ISUBU Yeni yerleşke alanı merkezi derslik inşaatı devam etmektedir.
- § Kendi geliştirdiğimiz yazılımlarımız olan Elektronik Belge Yönetim Sistemi, Personel Bilgi Sistemi, Lisans ve Lisansüstü Öğrenci Bilgi Sistemleri için birimlerimizden gelen istekler doğrultusunda geliştirme ve iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.

## 5-Yatırım Uygulama Durumu

Üniversitemize 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile yatırım harcamaları için 121.200.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde ödenek ekleme ve aktarma işlemleriyle birlikte yıl sonu ödenek toplamı 153.177.000,00 TL'ye ulaşmıştır. Toplam ödeneğin 119.595.282,60 TL'si harcanmış olup harcamanın yıl sonu ödeneğine oranı %78,07'dir. Sermaye Giderleri gerçekleştirmelerinin %15,08'ine mamul mal alımları, %0,98'i gayri maddi hak alımları, %69,19'u gayrimenkul sermaye üretim gideri ve %14,75'ine gayrimenkul büyük onarım giderleri oluşturmaktadır.

Tablo 7. Harcamaların Toplam Ödeneğe Oranı (%)

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	YILSONU TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	HARCAMALARIN TOPLAM ÖDENEĞE ORANI (%)
6.1	8.500.000,00	18.477.000,00	18.029.948,53	97,57
6.3	1.700.000,00	1.591.000,00	1.163.212,42	73,09
6.5	70.000.000,00	87.101.000,00	82.759.125,96	95,01
6.7	41.000.000,00	46.008.000,00	17.642.995,69	38,34
<b>TOPLAM</b>	<b>121.200.000,00</b>	<b>153.177.000,00</b>	<b>119.595.282,60</b>	<b>78,07</b>

## 6-Yatırım Harcamalarının Ekonomik Düzeyde Dağılımı

Sermaye giderlerine ilişkin 2023 yılı yatırım harcamalarının dördüncü düzey itibarıyla ekonomikkod detay dağılımı aşağıdaki Tablo 8’de yer almaktadır.

Tablo 8. 2023 Yılı Yatırım Harcamalarının Dördüncü Düzey İtibarıyla Ekonomik Kod Detay Dağılımı

EKONOMİK KOD				AÇIKLAMA	TUTAR
I	II	III	IV		
06	1	1	1	Büro Mefruşatı Alımları	3.930.936,53
06	1	1	3	Okul Mefruşatı Alımları	1.226.027,40
06	1	1	9	Diğer Mefruşat Alımları	1.169.969,44
06	1	1		Büro ve İşyeri Mefruşatı Alımları	6.326.933,37
06	1	2	1	Büro Makinaları Alımları	1.772.916,89
06	1	2	2	Bilgisayar Alımları	4.378.609,47
06	1	2	9	Diğer Makine Teçhizat Alımları	1.690.299,23
06	1	2		Büro ve İşyeri Makine Teçhizat Alımları	7.841.825,59
06	1	3	2	Atölye Gereçleri Alımları	126.374,40
06	1	3	4	Laboratuvar Gereçleri Alımları	360,00
06	1	3		Avadanlık Alımları	126.734,40
06	1	4	1	Kara Taşıtı Alımları	1.494.394,44
06	1	4		Taşıtı Alımları	1.494.394,44
06	1	5	2	Hareketli İş Makinası Alımları	169.200,00
06	1	5		İş Makinası ve Taşınır Tesis Alımları	169.200,00
06	1	6	1	Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	142.828,92
06	1	6	3	Elektronik Ortamda Yayın Alımları ve Yapımları	1.928.031,81
06	1	6		Yayın Alımları ve Yapımları	2.070.860,73
<b>06</b>	<b>1</b>			<b>Mamul Mal Alımları</b>	<b>18.029.948,53</b>
06	3	1	1	Yazılım Geliştirme Hizmet Alımları	981.606,42
06	3	1		Bilgisayar Yazılımı Alımları	981.606,42
06	3	2	2	Plan Proje Alımları	238.800,00
06	3	3	1	İşletim Sistemi ve Ofis Lisans Alımları	47.800,00
<b>06</b>	<b>3</b>			<b>Gayri Maddi Hak Alımları</b>	<b>1.268.206,42</b>
06	5	7	1	Hizmet Binası Yapım Giderleri	80.913.868,76
06	5	7	9	Diğer Müteahhitlik Giderleri	980.181,24
06	5	9	1	Diğer Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	865.075,96
<b>06</b>	<b>5</b>			<b>Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri</b>	<b>82.759.125,96</b>
06	7	2	9	Diğer Malzeme Giderleri	741.624,96
06	7	7	1	Hizmet Binası Büyük Onarım Giderleri	16.005.177,28
06	7	9	1	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	1.637.818,41
<b>06</b>	<b>7</b>			<b>Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri</b>	<b>17.642.995,69</b>
<b>06</b>				<b>Sermaye Giderleri</b>	<b>119.700.276,60</b>



## 06.1 Mamul Mal Alımları

Başlangıç ödeneği 8.500.000,00 TL olan 06.1 Mamul Mal Alımlarının yıl içinde yapılan ödenek işlemleriyle birlikte yıl sonu toplam ödeneği 18.477.000,00 TL olmuştur. 2023H03-212383 nolu Muhtelif İşler projesi kapsamında 18.029.948,53 TL harcama yapılmıştır. 06.1 Mamul Mal Alımlarına ilişkin harcama detayına aşağıdaki Tablo 9'da yer verilmiştir.

**Tablo 9. 06.1 Mamul Mal Alımlarına İlişkin Harcama Detayları**

EKONOMİK KOD	ALIMI GERÇEKLEŞTİREN BİRİM	AÇIKLAMA	HARCAMA TUTARI (TL)	PROJE NO	PROJENİN ADI
06.1.1.01	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Büro Mefruşatı Alımları	3.917.256,53	2023H03-212383	Muhtelif İşler
06.1.1.01	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Büro Mefruşatı Alımları	13.680,00	2023H03-212383	Muhtelif İşler
06.1.1.03	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Okul Mefruşatı Alımları	128.030,76	2023H03-212383	Muhtelif İşler
06.1.1.03	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Okul Mefruşatı Alımları	1.097.996,64	2023H03-212383	Muhtelif İşler
06.1.1.90	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Diğer Mefruşatı Alımları	807.069,92	2023H03-212383	Muhtelif İşler
06.1.1.90	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Diğer Mefruşatı Alımları	362.899,52	2023H03-212383	Muhtelif İşler
<b>06.1.1 Büro ve İşyeri Mefruşatı Alımları</b> 6.326.933,37					
06.1.2.01	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı/ İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Büro Makinaları Alımları	1.772.916,89	2023H03-212383	Muhtelif İşler
06.1.2.04	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı/ İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı/	Bilgisayar Alımları	4.378.609,47	2023H03-212383	Muhtelif İşler
06.1.2.90	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı/ İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı/ Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Diğer Makine Teçhizat Alımları	1.690.299,23	2023H03-212383	Muhtelif İşler
<b>06.1.2 Büro ve İşyeri Makine Teçhizat Alımları</b> 7.841.825,59					
06.1.3.02	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Atölye Gereçleri Alımları	126.374,40	2023H03-212383	Muhtelif İşler
06.1.3.03	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Laboratuvar Gereçleri Alımları	360,00	2023H03-212383	Muhtelif İşler
<b>06.1.3 Avadanlık Alımları</b> 126.734,40					
06.1.40.1	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Kara Taşıtı Alımları	1.494.394,44	2023H03-212383	Muhtelif İşler
<b>06.1.4 Taşıtı Alımları</b> 1.494.394,44					

06.1.50.02	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Hareketli İş Makinası Alımları	169.200,00	2023H03-212383	Muhtelif İşler
06.1.5 İş Makinası ve Taşınır Tesis Alımları 169.200,00					
06.1.6.01	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	142.828,92	2023H03-212387	Yayın Alımı
06.1.6.03	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Elektronik Ortamda Yayın Alımları ve Yapımları	1.928.031,81	2023H03-212387	Yayın Alımı
06.1.6 Yayın Alımları ve Yapımları 2.070.860,73					
<b>06.1 Mamul Mal Alımları Toplamı</b>				<b>18.029.948,53</b>	

### 06.3 Gayrimaddi Hak Alımları

Başlangıç ödeneği 1.700.000,00 TL olan 06.3 Gayrimaddi Hak Alımlarının yıl içinde yapılan ödenek işlemleriyle birlikte yıl sonu toplam ödeneği 1.591.000,00 TL olmuştur. 2023H03-212383 nolu Muhtelif İşler projesi kapsamında ödeneğin 876.612,42 TL'si harcanmıştır, 2023H03- 212385 Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesine göre 286.600,00 TL'si harcanmıştır. 06.3 Gayrimaddi Hak Alımlarına ilişkin harcama detayına aşağıdaki Tablo 10'da yer verilmiştir.

**Tablo 10. 06.3 Gayrimaddi Hak Alımlarına İlişkin Harcama Detayı**

EKONOMİK KOD	ALIMI GERÇEKLEŞTİREN BİRİM	AÇIKLAMA	HARCAMA TUTARI (TL)	PROJE NO	PROJENİN ADI
06.3.1.01	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Yazılım Geliştirme Hizmet Alımları	981.606,42	2023H03-212383	Muhtelif İşler
06.3.1 Yazılım Geliştirme Hizmet Alımları			981.606,42		
06.3.2.01	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Plan Proje Alımları	238.800,00	2023H03- 212385	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi
06.3.2 Plan Proje Alımları			238.800,00		
06.3.3.01	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	İşletim Sistemi ve Ofis Lisans Alımları	47.800,00	2023H03- 212385	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi
06.3.3 İşletim Sistemi Ve Ofis Lisans Alımları			47.800,00		
<b>06.3 Gayri Maddi Hak Alımları Toplamı</b>					<b>1.268.206,42</b>

### 06.5 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri

Başlangıç ödeneği 70.000.000,00 TL olan 06.5 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderlerinin yıl içinde yapılan ödenek işlemleriyle birlikte yıl sonu toplam ödeneği 87.101.000,00 TL olmuştur. 2020H03-151495 nolu Kampüs Altyapısı projesi kapsamında ödeneğin 1.845.257,00 TL'si harcanmış, 2021H03-167734 nolu Merkezi Derslik projesi kapsamında ödeneğin 80.913.868,76 TL'si harcanmıştır. 06.5 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderlerine ilişkin harcama detayına aşağıdaki Tablo 11'de yer verilmiştir.

**Tablo 11. Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri**

EKONOMİK KOD	ALIMI GERÇEKLEŞTİREN BİRİM	AÇIKLAMA	HARCAMA TUTARI (TL)	PROJE NO	PROJENİN ADI
06.5.7.1	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Hizmet Binası Yapım Giderleri	81.894.050,00	2021H03-167734	Kampüs Altyapısı
06.05.07 Müteahhitlik Giderleri			81.894.050,00		
06.5.9	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Diğer Müteahhitlik Giderleri	865.075,96	2021H03-167734	Kampüs Altyapısı
06.05.9 Müteahhitlik Giderleri			865.075,96		
<b>06.05 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri Toplamı</b>					<b>82.759.125,96</b>

## 06.7 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri

Başlangıç ödeneği 41.000.000,00 TL olan 06.7 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderlerinin yıl içinde yapılan ödenek işlemleriyle birlikte yıl sonu toplam ödeneği 46.008.000,00TL olmuştur. 202H03-212383 nolu Muhtelif İşler projesi kapsamında 9.630.538,38 TL'si harcanmıştır.2023H04-211530 Taş Bina Restorasyonu projesine göre 8.012.457,31 TL'si harcanmıştır. 06.7 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderlerine ilişkin harcama detayına aşağıdaki Tablo 12'de yer verilmiştir.

**Tablo 12. 06.7 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderlerine İlişkin Harcama Detayı**

EKONOMİK KOD	ALIMI GERÇEKLEŞTİREN BİRİM	AÇIKLAMA	HARCAMA TUTARI (TL)	PROJE NO	PROJENİN ADI
06.7.7.1	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Hizmet Binası Büyük Onarım Giderleri	17.642.995,69	2023H03-212383/ 2023H04-211530	Muhtelif İşler/ Taş Bina Restorasyonu
06.7.7 Hizmet Binası Büyük Onarım Giderleri			17.642.995,69		
<b>06.7 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri Toplamı</b>				<b>17.642.995,69</b>	

## 7-Yatırım Projeleri Revizyon Bilgileri

Üniversitemiz 2023 yılı yatırım projelerinde yıl içerisinde yapılan revizyonlar gösterilmekte olup dağılımı ise Tablo 13'de gösterilmiştir:

**Tablo 13. 2023 Yılı Yatırım Projelerinde Yıl İçerisinde Yapılan Revizyonlar**

Sektörü	Eğitim -Yükseköğretim
Proje Sahibi	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
Proje Yüklenen Kuruluş	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
Proje No	2023H03-212385
Proje Adı	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi
Başlama- Bitiş Yılı	2023-2023
2023 Yılı Proje Tutarı TL	700.000,00
2023 Yılı Kümülatif Harcama TL	286.600,00
Eklenen / Aktarılan TL	0,00
Düşülen / Aktarılan TL	0,00

Sektörü	Eğitim -Yükseköğretim
Proje Sahibi	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
Proje Yüklenen Kuruluş	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
Proje No	2023H03-212387
Proje Adı	Yayın Alımı
Başlama- Bitiş Yılı	2023-2023
2023 Yılı Proje Tutarı TL	2.500.000,00
2023 Yılı Kümülatif Harcama TL	2.070.860,73
2023 Yılı Yatırımı TL	0,00
Eklenen / Aktarılan TL	0,00
Düşülen / Aktarılan TL	0,00

Sektörü	Eğitim -Yükseköğretim
Proje Sahibi	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
Proje Yüklenen Kuruluş	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
Proje No	2023H03-212383
Proje Adı	Muhtelif İşler
Başlama- Bitiş Yılı	2023-2023
2023 Yılı Proje Tutarı TL	18.000.000,00
2023 Yılı Kümülatif Harcama TL	26.466.238,60
Eklene / Aktarılan TL	26.960.000,00
Düşülen / Aktarılan TL	12.084.000,00

Sektörü	Eğitim -Yükseköğretim
Proje Sahibi	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
Proje Yüklenen Kuruluş	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
Proje No	2020H03-151495
Proje Adı	Kampüs Altyapısı
Başlama- Bitiş Yılı	2020-2024
2023 Yılı Proje Tutarı TL	10.000.000,00
2023 Yılı Kümülatif Harcama TL	1.845.257,20
Eklene / Aktarılan TL	883.000,00
Düşülen / Aktarılan TL	4.700.000,00

Sektörü	Eğitim -Yükseköğretim
Proje Sahibi	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
Proje Yüklenen Kuruluş	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
Proje No	2021H03-167734
Proje Adı	Derslik ve Merkezi Birimler
Başlama- Bitiş Yılı	2021-2024
2023 Yılı Proje Tutarı TL	60.000.000,00
2023 Yılı Kümülatif Harcama TL	80.9183.868,76
Eklene / Aktarılan TL	20.918.000,00
Düşülen / Aktarılan TL	0,00

Sektörü	Eğitim -Kültür
Proje Sahibi	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
Proje Yüklenen Kuruluş	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
Proje No	2023H04-211530
Proje Adı	Taş Bina Restorasyonu
Başlama- Bitiş Yılı	2023-2025
2023 Yılı Proje Tutarı TL	35.000.000,00
2023 Yılı Kümülatif Harcama TL	8.012.457,31
Eklene / Aktarılan TL	0,00
Düşülen / Aktarılan TL	0,00

## 8-Projeler Kapsamında Yapılan İşler

2023 yılı yatırım projelerimizden 2020H03-151495 proje nolu Kampüs Altyapısı Projesinden 4.337.000,00 TL, 2021H03-167734 proje nolu Derslik ve Merkezi Birimler projesinden 6.377.000,00 TL, 2023H03-212383 Muhtelif İşler projesinden 413.000,00 TL, 2023H04- 211530 proje nolu Taş Bina ve Restorasyonu projesinden 21.987.000,00 TL kalan tutarların 2024 yılında da kullanılmaya devam edilebilmesi için Likit Karşılığı Ödenek Ekleme talebinde bulunulmuştur.

Muhtelif İşler Projesi kapsamında Üniversitemiz birimlerinin ihtiyacı olan büro ve okul mefruşatı, büro ve işyeri makine ve teçhizat alımları (büro makineleri, bilgisayar, yazılım, laboratuvar cihazı ve diğer makine ve teçhizatlar) yapılmıştır. İhtiyaç doğrultusunda yazılım alımları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Üniversitemiz binalarının büyük bakım onarımı yapılmıştır. Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi kapsamında ise Derslik ve Merkezi Birimler Projesi kapsamında yeni yapılması planlanan yeni derslik ve binaların etüd çalışmaları için harcamalar yapılmıştır. Kampüs altyapı projesi ile de mevcut binalar ile yeni yapılacak olan binaların altyapı harcamaları yapılmıştır. Yayın alımı projesi kapsamında da Üniversitemiz öğrencilerinin faydalanabilecekleri süreli ve süresiz yayın alımları ihtiyacı karşılanmaya devam edilmiştir. Derslik ve Merkezi Birimler projesi 2024 yılında bitilecektir. 2023 yılında Taş Bina ve Restorasyonu projesinde 2023 yılında ihaleye çıkılmıştır. 2024 yılında yapımına devam eden projeler ve hakkeş ödemeleri ile harcama süreci 2024 yılında da devam edecektir.

2023 Projelerimiz kapsamında yapılan harcamaların detayına ise aşağıda yer verilmiştir:

**Tablo 14. Muhtelif İşler Projesi Kapsamında Yapılan Harcamaların Detayı**

Sektörü	Eğitim -Yükseköğretim
Proje Sahibi	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
Proje Yüklenen Kuruluş	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
Proje No	2023H03-212383
Proje Adı	Muhtelif İşler
Başlama- Bitiş Yılı	2023-2023
2023 Yılı Proje Tutarı TL	18.000.000,00
2023 Yılı Kümülatif Harcama TL	26.466.238,60
Eklenen / Aktarılan TL	26.960.000,00
Düşülen / Aktarılan TL	12.084.0000,00
Kalan Ödenek	6.377.000,00
Gerçekleşme Oranı (%)	82,70
2023 Yılı Proje Tutarı Revizyonu TL	32..876.000,00
2023 Yılı Yatırım Revizyon TL	14.876.000,00

Muhtelif işler projesi kapsamında İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından alınan malzemeler aşağıdaki Tablo 15’de yer almaktadır.

**Tablo 15. Muhtelif İşler Projesi Kapsamında İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Harcamaları**

Alınan Malzemeler	Tutarı (TL)
Büro Mefruşatı Alımları	3.917.256,53
Okul Mefruşatı Alımları	1.097.996,64
Diğer Mefruşat Alımları	807.069,92
Büro Makinaları Alımları	1.635.582,89
Bilgisayar Alımları	4.109.046,50
Diğer Makine Teçhizat Alımları	776.511,47
Diğer Makine Teçhizat Alımları	1.494.394,44
<b>TOPLAM</b>	<b>13.837.858,39</b>

Muhtelif işler projesi kapsamında Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından alınan malzemeler aşağıdaki Tablo 16'da yer almaktadır.

**Tablo 16. Muhtelif İşler Projesi Kapsamında Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Harcamaları**

Alınan Malzemeler	Tutarı (TL)
Büro Mefruşatı Alımları	13.680,00
Okul Mefruşatı Alımları	128.030,76
Diğer Mefruşat Alımları	362.899,52
Diğer Makine Teçhizat Alımları	488.297,00
Laboratuvar Gereçleri Alımları	360,00
<b>TOPLAM</b>	<b>993.267,88</b>

Muhtelif işler projesi kapsamında Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından alınan malzemeler aşağıdaki Tablo 17'de yer almaktadır.

**Tablo 17. Muhtelif İşler Projesi Kapsamında Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Harcamaları**

Alınan Malzemeler	Tutarı (TL)
Büro Makinaları Alımları	137.334,00
Bilgisayar Alımları	269.562,97
Diğer Makine Teçhizat Alımları	425.490,16
Atölye Gereçleri Alımları	126.374,00
Yazılım Geliştirme Hizmet Alımları	433.736,01
<b>TOPLAM</b>	<b>1.392.497,54</b>

Muhtelif işler projesi kapsamında Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından alınan malzemeler aşağıdaki Tablo 18'de yer almaktadır:

**Tablo 18. Muhtelif İşler Projesi Kapsamında Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Harcamaları**

Alınan Malzemeler	Tutarı (TL)
Yazılım Geliştirme Hizmet Alımları	311.998,41
<b>TOPLAM</b>	<b>311.998,41</b>

Muhtelif işler projesi kapsamında Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu tarafından alınan malzemeler aşağıdaki Tablo 19'da yer almaktadır:

**Tablo 19. Muhtelif İşler Projesi Kapsamında Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu Harcamaları**

Alınan Malzemeler	Tutarı (TL)
Yazılım Geliştirme Hizmet Alımları	235.872,00
<b>TOPLAM</b>	<b>235.872,00</b>

Muhtelif işler kapsamında yürütülen yapım, bakım ve onarım işlerine ilişkin detaylara ise aşağıda yer verilmiştir.

### ISUBU Merkez Yerleşkesi Eski Doğumevi 2 Nolu Bina Güçlendirme ve Tadilat İşi

Yeni kurulmuş bir üniversite olmamızdan dolayı Üniversitemiz genelinde tadilata ihtiyaç duyan yerleşkelerimiz ve birimlerimiz mevcut olup bu anlamda güçlendirme ve genel tadilat işinin yapımına başlanmıştır. Güçlendirme ve genel tadilat işinin ihalesi 12.04.2022 tarihinde Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığımız tarafından yapılmış işin yapımına başlanmıştır. İlgili yapım işine ait detaylı bilgilere aşağıdaki Tablo 20’de yer verilmiştir:

**Tablo 20.ISUBU Merkez Yerleşkesi Eski Doğumevi 2 Nolu Bina Güçlendirme ve Tadilat İşi**

İlgili Daire	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
Sözleşme Tarafları	Lot Mühendislik Proje Geliştirme İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
Sözleşme Konusu	ISUBU Merkez Yerleşkesi Eski Doğumevi 2 Nolu Bina Güçlendirme ve Tadilat İşi
Proje Numarası	2023H03-212383
İhale Tarihi	16.08.2022
Sözleşme Tarihi	01.09.2022
Sözleşme Bedeli (TL)	10.198.000,00
Yer Teslim Tarihi	
Filen İşe Başlama Tarihi	
Projeye İlgili Revizyonlar	
Revizyon Nedenleri	
2023 Yılı Harcama Tutarı	4.250.255,36
<b>Toplam Harcama Tutarı (TL)</b>	<b>4.250.255,36</b>



### ISUBU Çiftçi Eğitim Merkezi ve Yemekhane Binalarının Genel Onarım İşi

Yeni kurulan bir üniversite olmamızdan genel tadilata ihtiyaç duyulmuş ve bu bağlamda Çiftçi Eğitim Merkezi ve Yemekhane binalarının genel onarım işi muhtelif işler projemiz kapsamında devam edilmektedir. İlgili yapım işine ait detaylı bilgilere aşağıdaki Tablo 21’de yer verilmiştir:

**Tablo 21. ISUBU Çiftçi Eğitim Merkezi ve Yemekhane Binalarının Genel Onarım İşi**

İlgili Daire	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
Sözleşme Tarafları	Mustafa GÖKSU
Sözleşme Konusu	ISUBU Çiftçi Eğitim Merkezi ve Yemekhane Binalarının Genel Onarım İşi
Proje Numarası	2023H03-212383
İhale Tarihi	18.11.2022
Sözleşme Tarihi	12.12.2022
Sözleşme Bedeli (TL)	1.890.000,00
Yer Teslim Tarihi	
Fiilen İşe Başlama Tarihi	
Projeyle İlgili Revizyonlar	
Revizyon Nedenleri	
2023 Yılı Harcama Tutarı	3.742.464,61
<b>Toplam Harcama Tutarı (TL)</b>	<b>3.742.464,61</b>

Taş Bina Restorasyonu projesi kapsamında yürütülen yapım, bakım ve onarım işlerine ilişkin detaylara ise aşağıda verilmiştir.

### Taş Bina Restorasyonu

Yeni kurulan bir üniversite olmamızdan genel tadilata ihtiyaç duyulmuş ve bu bağlamda Yüzcüncü Yıl yerleşkesi içerisinde bulunan Taş Binanın genel onarım işi Taş Bina Restorasyonu projemiz kapsamında devam edilmektedir. İlgili yapım işine ait detaylı bilgilere aşağıdaki Tablo 22’de yer verilmiştir:

**Tablo 22. Taş Bina Restorasyonu**

İlgili Daire	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
Sözleşme Tarafları	Aktam Bir Elektrik İnşaat Mimarlık Taahhüt Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
Sözleşme Konusu	ISUBÜ Taş Bina Restorasyonu Yapımı İşi
Proje Numarası	2023H03-211530
İhale Tarihi	17.08.2023
Sözleşme Tarihi	22.09.2022
Sözleşme Bedeli (TL)	39.978.830,64
Yer Teslim Tarihi	
Fiilen İşe Başlama Tarihi	
Projeyle İlgili Revizyonlar	
Revizyon Nedenleri	
2023 Yılı Harcama Tutarı	8.012.000,00
<b>Toplam Harcama Tutarı (TL)</b>	<b>8.012.000,00</b>

Merkezi Derslik projesi kapsamında yürütülen yapım, işlerine ilişkin detaylara ise aşağıda yer verilmiştir.

### ISUBÜ Yüzüncü Yıl Yerleşke Alanı Merkezi Derslik İnşaatı İşi (14.000 M<sup>2</sup>)

Merkezi Derslik Projemiz kapsamında Yüzüncü Yıl Yerleşke Alanı Merkezi Derslik İnşaatı İşi devam etmektedir. Bahsi geçen yapım işine ilişkin herhangi bir revizyon yapılmamıştır. İlgili yapım işine ait detaylı bilgilere aşağıdaki Tablo 23’de yer verilmiştir:

**Tablo 23. ISUBÜ Yüzüncü Yıl Yerleşke Alanı Merkezi Derslik İnşaatı İşi (14.000 M<sup>2</sup>)**

İlgili Daire	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
Sözleşme Tarafları	Metro Mühendislik Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
Sözleşme Konusu	Yeni Yerleşke Alanı Merkezi Derslik İnşaatı
Proje Numarası	2021H03-167734-167735
İhale Tarihi	31.08.2022
Sözleşme Tarihi	13.10.2022
Sözleşme Bedeli (TL)	116.980.000,00
Yer Teslim Tarihi	
Fiilen İşe Başlama Tarihi	
Projeyle İlgili Revizyonlar	
Revizyon Nedenleri	
2023 Yılı Harcama Tutarı	80.913.000,00
<b>Toplam Harcama Tutarı (TL)</b>	<b>80.913.000,00</b>

### Yayın Alımı

Üniversitemiz kütüphane oluşturma çalışmaları devam etmekte olup bu bağlamda süreli ve süresiz yayın alımları bu proje kapsamında yapılmaktadır. 2023 yılında da yayın alımlarına devam edilecektir.

**Tablo 24. Yayın Alımı Projesi Kapsamında Yapılan Harcamaların Detayı**

Sektörü	Eğitim -Yükseköğretim
Proje Sahibi	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
Proje Yüklenen Kuruluş	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
Proje No	2023H03-212387
Proje Adı	Yayın Alımı
Başlama- Bitiş Yılı	2023-2023
2023 Yılı Proje Tutarı TL	2.070.860,00
2023 Yılı Kümülatif Harcama TL	988.612,00
Eklenen / Aktarılan TL	0,00
Düşülen TL	0,00
Kalan Ödenek	429.140,00
Gerçekleşme Oranı (%)	82,80

*ISUBÜ Merkez Yerleşkesi Eski Doğumevi 2 Nolu Bina Güçlendirme ve Tadilat İşi*



*ISUBÜ Yüzüncü Yıl Yerleşke Alanı Merkezi Derslik İnşaatı İşi (14.000 M<sup>2</sup>) Fotoğrafları*



*Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Taş Bina Restorasyonu*



*ISUBU Çiftçi Eğitim Merkezi ve Yemekhane Binalarının Genel Onarım İşi*



## B. YATIRIM UYGULAMALARINDA KARŞILAŞILAN SORUNLAR VE ÖNERİLER

- 1- Kesin teminatın iade sürecindeki sorunların giderilmesine yönelik sosyal güvenlik ve kamu ihale mevzuatı arasında uygulama noktasındaki çelişkinin düzeltilmesi gerekmektedir.
- 2- Yatırım Programında öngörülen ödeneklerin Ayrıntılı Finansman Programı ile dağıtım yapılıırken kurumların ihtiyacına göre hazırladıkları tekliflerin dikkate alınmasının uygun olacağı düşünülmektedir.
- 3- Etkin insan kaynakları planlaması yapılması, hizmet içi eğitim programlarının sayısının artırılması, akademik personele yönelik eğitim programlarının düzenlenmesi sayesinde mevzuata uygunluk ve uygulamalarda verimlilik sağlanmasına imkân oluşacağı kanaat getirilmektedir.
- 4- Yatırım projelerine likit karşılığı ödenek ekleme yetkisinde kurumlara inisiyatif kullanma imkânı verilmesi yatırım projelerinin uygulamalarında devamlılığı ve etkinliği sağlayacağı düşünülmektedir.
- 5- Yatırım programının uygulanmasında proje bazında ödenek ve harcamaların takibini sağlamak üzere KBS, Program bütçe, Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi programları arasında entegre sağlanmasına yönelik düzenleme yapılmasının uygun olacağı düşünülmektedir.
- 6- Yatırım teklifleri yapılırken teklif edilen projeye ilişkin uygulama projesi veya kesin projenin görüşülmesi ve bunlar üzerinden değerlendirme yapılması hem bütçe açısından gerekli mali değerlendirmelerin yapılmasını hem projenin teknik olarak incelenmesini ve uygunluğunun değerlendirilmesini hem de sözleşmelerin uygulanması aşamasında pek çok sorunun önüne geçilmesi açısından faydalı olacaktır.
- 7- Yatırım teklifleri değerlendirilirken idarelerin stratejik planları ve performans programları dikkate alınmalıdır.
- 8- Proje ve ihale süreçlerinin daha dinamik bir yapıya kavuşturularak yatırım programına alındığı yıl itibarıyla belirlenen maliyet bedelleri üzerinden işlemlerin tamamlanmasına azami özen gösterilmeli, piyasa koşulları sebebiyle ortaya çıkan maliyet farklarının önüne geçilmelidir.
- 9- Kurumların eksik ve hatalı proje hazırlama, uygulama ve izleme yapmalarının önlenmesi için hizmet içi eğitimin, kamu kurumları açısından zorunlu hale getirilmesi ve bu eğitimlerin Strateji ve Bütçe Başkanlığı gibi merkezi bir kuruluşun tarafından yapılması sağlanmalıdır. Kalifiye eleman sayısının yetersiz olması nedeniyle yatırım programında yer alan işlerin denetiminin daha sağlıklı yapılabilmesi için alanında uzman elemanların yetiştirilmesi ve ihtiyaç duyulan birimlerde istihdam edilmesinin daha faydalı olacağı düşünülmektedir.