



ISPARTA
UYGULAMALI BİLİMLER
ÜNİVERSİTESİ

2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
TEMMUZ 2025
ISPARTA

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	iii
I.2025 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	1
A. Bütçe Giderleri	1
1. Gider Türleri İtibariyle 2024 ve 2025 Yılı Bütçe Ödeneklerinin Karşılaştırılması	1
2. Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ocak-Haziran Dönemi Gider Gerçekleşme Tutarları	2
3. Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ocak-Haziran Döneminde Giderlerin Toplam Gider Gerçekleşmeleri İçindeki Payları	4
4. Gider Türlerinin Gelişimi (TL)	4
B. Bütçe Gelirleri	8
1- Toplam Gelirler	8
2- Öz Gelirler	8
C. Finansman	12
II.2025 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER	12
III.2025 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER	14
A. Bütçe Giderleri (TL)	14
B. Bütçe Gelirleri (TL)	15
IV.2025 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER	17
Ek-1 Bütçe Giderlerinin Gelişimi	18
Ek-2 Bütçe Gelirlerinin Gelişimi	19
Ek-3 Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi	20

SUNUŞ



Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 18 Mayıs 2018’de 7141 sayılı Kanun ile kurulan 14 yeni üniversiteden biridir. Uygulamalı insan gücü oluşturmaya yönelik özel misyon yüklenmiş olan Üniversitemizde, öncelikli hedefimiz **“Uygulamalı Eğitimde Model Üniversite”** ile en güzelini ve en iyisini bölgemiz, ülkemiz ve dünya adına yapmaya çalışmaktır.

Kurumsal kimlik oluşturma amacıyla logomuzu öğrencilerimizin oylamasına sunarak seçmemiz, öğrenci odaklı Üniversite oluşumuzu göstermektedir. Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ailesinin ders dışı sosyal–kültürel faaliyetlerini gerçekleştirebilecekleri öğrenci topluluklarının kurulabilmesi için gerekli alt yapı çalışmaları tamamlanmış, öğrenci kulüpleri kurulmaya başlanmıştır.

Üniversitemiz, uygulamalı eğitimde lisans öğretiminde 7+1 modeli, Turizm Fakültesine özel olarak 8+3 modeli Meslek Yüksekokulları için de 3+1 dönem işyeri eğitimine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Amacımız Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi’nden mezun olan tüm öğrencilerimizin özgüvenini arttırıp sahada iş bulabilmelerini kolaylaştırmaktır.

Hedeflerimiz arasında; genelde Türkiye’ye, özelde ise Isparta’ya katma değer oluşturmayı amaç edinen planlar belirlemektedir. Öğrencilerimize artı değerler kazandırarak iş arayan değil, iş için aranan elemanlar yetiştirmeyi; üniversite-sanayi konsepti ölçeğinde ortak işler yürütebilmeyi, sanayi ve tarım başta olmak üzere tüm sektörlerle iç içe olmayı sağlama yönünde çalışmalar yapmaktayız.

Sayılan hedeflerimizi gerçekleştirmek için, sivil toplum örgütleri (ITSO, MÜSİAD, İGSIAD, Esnaf Kefalet Kooperatifler Birliği vb.), özel sektör ve diğer kamu kurumları ile iş birliği anlaşması imzalanarak söz konusu kurum ve kuruluşlarla iş birliğini artırmaya yönelik çalışmalara da devam edilmektedir. Ayrıca siyaset kurumu, yerel yönetimler ve diğer sivil toplum kuruluşları, şehrin tüm dinamikleri ile çözüm ve iş birlikleri planlamaktayız.

Üniversitemiz bünyesinde 1 Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, 7 Fakülte, 1 Yüksekokul ve 19 Meslek Yüksekokulu yer almaktadır. Toplamda 23.463 öğrencimizden 4.055'i Lisans, 18.439'u Ön lisans, 761'i Yüksek Lisans ve 208'i Doktora öğrencilerinden oluşmaktadır.

Üniversitemizde; 745 akademik ve 624 idari personel olmak üzere toplam 1.369 personelimiz ile birlikte geleceğimizin teminatı olan gençlere hizmet etmek için var gücümüzle büyük bir heyecanla çalışmaktayız.

Ülkemizde pilot uygulama üniversitesi olan ve nitelikli bireyler yetiştirmeyi amaçlayan Üniversitemiz, aynı konseptte iki üniversiteden birisi olmanın haklı gururunu yaşarken, aynı zamanda paydaşımız Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ile birlikte her alanda iş birliği yapmak için 2018 yılında bir protokol imzalanmıştır. Bu iş birliği sayesinde araştırma projelerimizin geliştirilmesi ve uygulanması hususunda iki Üniversite ortak çalışmalar gerçekleştirebilecek; ayrıca her iki Üniversitenin akademisyenleri de karşılıklı mutabakatla bilimsel çalışmalara yönelik laboratuvar hizmetlerinden faydalanabileceklerdir.

Türkiye’de doğa bilimleri fakülteleri olarak da isimlendirilen Orman, Su Ürünleri ve Ziraat Fakültelerinin üçünü de içeren ender üniversiteler arasında yer almaktayız. Bu durum bölgemiz ve üniversitemiz için önemli bir avantajdır. Birbiri ile bağlantılı fakültelerimizde coğrafi potansiyelleri ve bölgesel avantajları ön plana çıkararak, stratejik hedeflerimizi belirlemeyi arzu etmekteyiz. Bu kapsamda tıbbi ve aromatik bitkiler, meyvecilik, hayvansal üretim, su ürünleri ile ilgili başlatılmış çalışmalar halen devam etmektedir.

Isparta il merkezi Batı Yerleşkesinden bulunan Teknoloji Fakülte’imizde Makine, İnşaat, Elektrik-Elektronik, Bilgisayar, Mekatronik ve Biyomedikal mühendislik bölümleri ile Eğirdir’de bulunan Turizm Fakülte’imizde Turizm İşletmeciliği, Turist Rehberliği ve Gastronomi-Mutfak Sanatları bölümleri ile Yalvaç’ta bulunan Büyükkutlu Uygulamalı Bilimler Fakültemizde Muhasebe ve Vergi Uygulamaları, Bankacılık-Finans ile Uluslararası Ticaret bölümlerinde ilimize, bölgemize ve ülkemize hizmet etmekteyiz.

Üniversitemiz bölgede var olan ürün çeşitliliğine yeni ürünler kazandırmayı hedeflemektedir. Gül ve lavanta gibi kozmetik bitkilerin üretiminde ilimiz Dünyada önemli bir potansiyele sahiptir. Bu ürünlerin sanayisinde Isparta ili, önem arz eden konumdadır. Bitkisel üretime ve bunun sanayisine ekonomik yeni bitkiler kazandırma amacıyla plan ve projelerimiz devam etmektedir.

Son olarak Üniversitemizin bütün hedefleri doğrultusunda sahip olduğu olanaklar ile birlikte özelde Isparta’ya, genelde ise bölgemiz, ülkemiz ve dünyaya katkı sağlayabilecek bir Uygulamalı eğitim odaklı, üniversite-sanayi ve özel sektörle iç içe yetişmiş insan gücünü hep birlikte oluşturacağımız bir üniversite olma yolunda emin adımlarla ilerlemekteyiz.

Prof. Dr. Yılmaz ÇATAL
Rektör

I. 2025 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

31 Aralık 2024 tarihli ve 32769 Mükerrer sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanan, 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 1.836.163.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Buna göre, 2025 yılı bütçe ödeneklerinde 2024 yılına göre yaklaşık %30,78 artış olmuştur.

Üniversitemiz 2025 yılının ilk altı aylık döneminde 742.722.000,00 TL hazine yardımı (YÖK Destek Bursları Dahil) ve 12.750.226,00 TL öz gelir olmak üzere (diğer gelirler de eklenerek) 755.472.226,00 TL gelir elde edilmiş ve gerçekleşme toplamı 2024 yılının aynı dönemine göre %19,27 oranında artmıştır.

A. Bütçe Giderleri

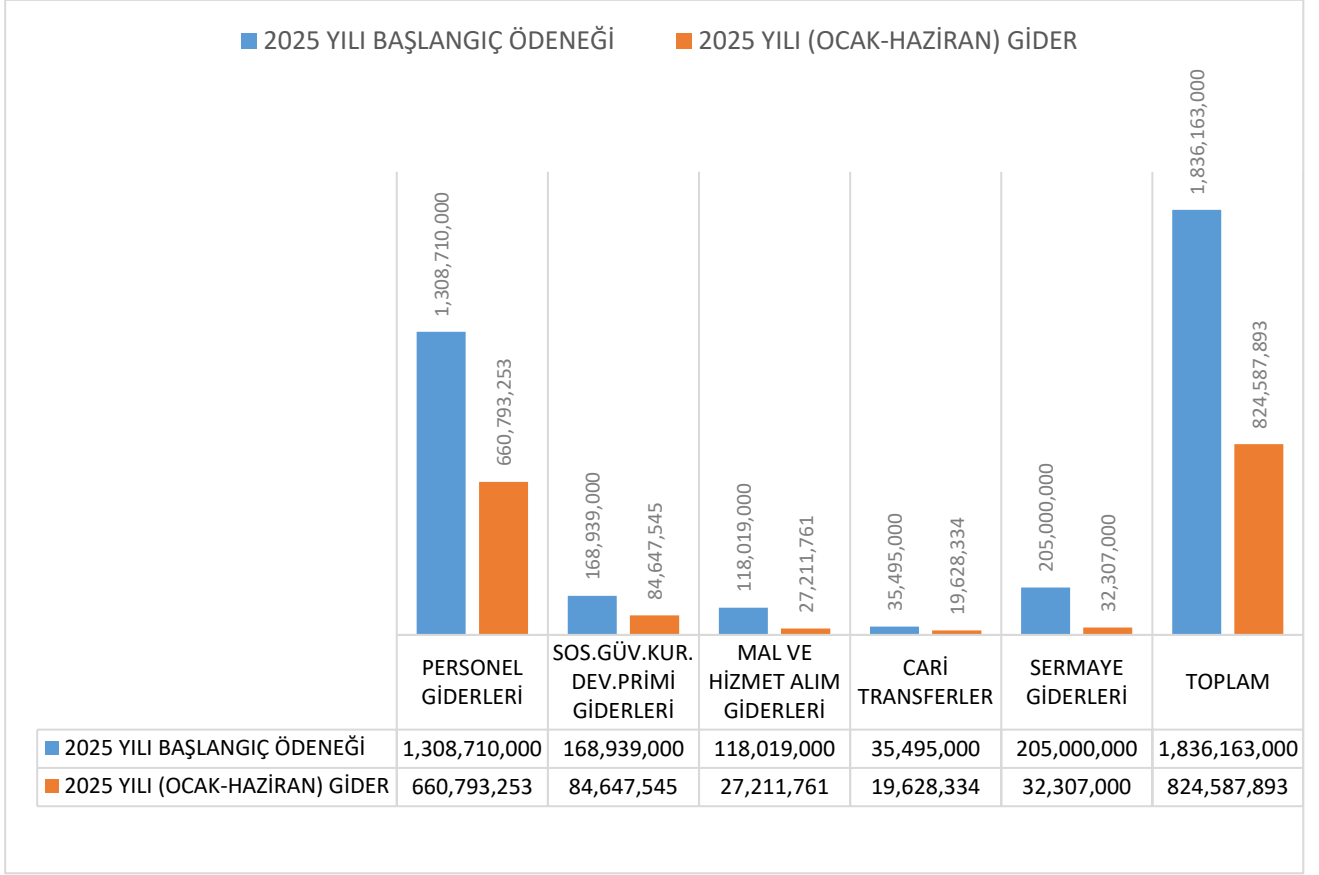
Üniversitemiz 2025 yılı bütçe giderleri toplamı, Ocak-Haziran döneminde 824.587.893,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşme oranı toplam bütçemizin %44,91’i oranında olmuştur. Bir önceki yıl aynı dönemde gerçekleşme toplamı 696.214.833,00 TL, gerçekleşme oranı ise %49,07’dir

İlk altı aylık gider gelişmeleri incelendiğinde 2024 yılının aynı dönemine göre personel giderlerinde %36,20 sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinde %35,51 mal ve hizmet alım giderlerinde %22,73 cari transferlerde %11,31 oranında artış, sermaye giderlerinde ise %70,30 oranında azalış olduğu görülmektedir.

1. Gider Türleri İtibariyle 2024 ve 2025 Yılı Bütçe Ödeneklerinin Karşılaştırılması

Üniversitemiz, 2025 yılı Ocak-Haziran dönemi gerçekleşme toplamı 824.587.893,00 TL’dir. 2025 yılı bütçe kanunu ile başlangıç ödeneğimiz 1.836.163.000,00 TL’dir. 2025 yılı toplam harcama içerisindeki personel giderleri ilk altı aylık dönemde 660.793.253,00 TL sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri 84.647.545,00 TL, mal ve hizmet alım giderleri 27.211.761,00 TL, cari transferler 19.628.334,00 TL, sermaye giderleri 32.307.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı Ocak-Haziran dönemi gerçekleşme toplamı 696.214.833,00 TL’dir. 2024 yılı personel giderleri yıl sonunda gerçekleşme toplamı 485.168.916,00 TL, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri 62.464.151,00 TL, mal ve hizmet alım giderleri 22.172.132,00 TL, cari transferler 17.633.392,00 TL, sermaye giderleri 108.776.242,00 TL’dir. 2025 yılı başlangıç ödeneği içinde personel giderleri ödeneği 2024 yılı gerçekleşme toplamına göre %28,57 artarak 1.308.710.000,00 TL, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri ödeneği %28,21 artarak 168.939.000,00 TL, mal ve hizmet alım giderleri ödeneği %128,22 artarak 118.019.000,00 TL, cari transferler ödeneği %20,34 artarak 35.469.000,00 TL ve sermaye giderleri ödeneği ise %9,13 artarak 205.000.000,00 TL olmuştur.

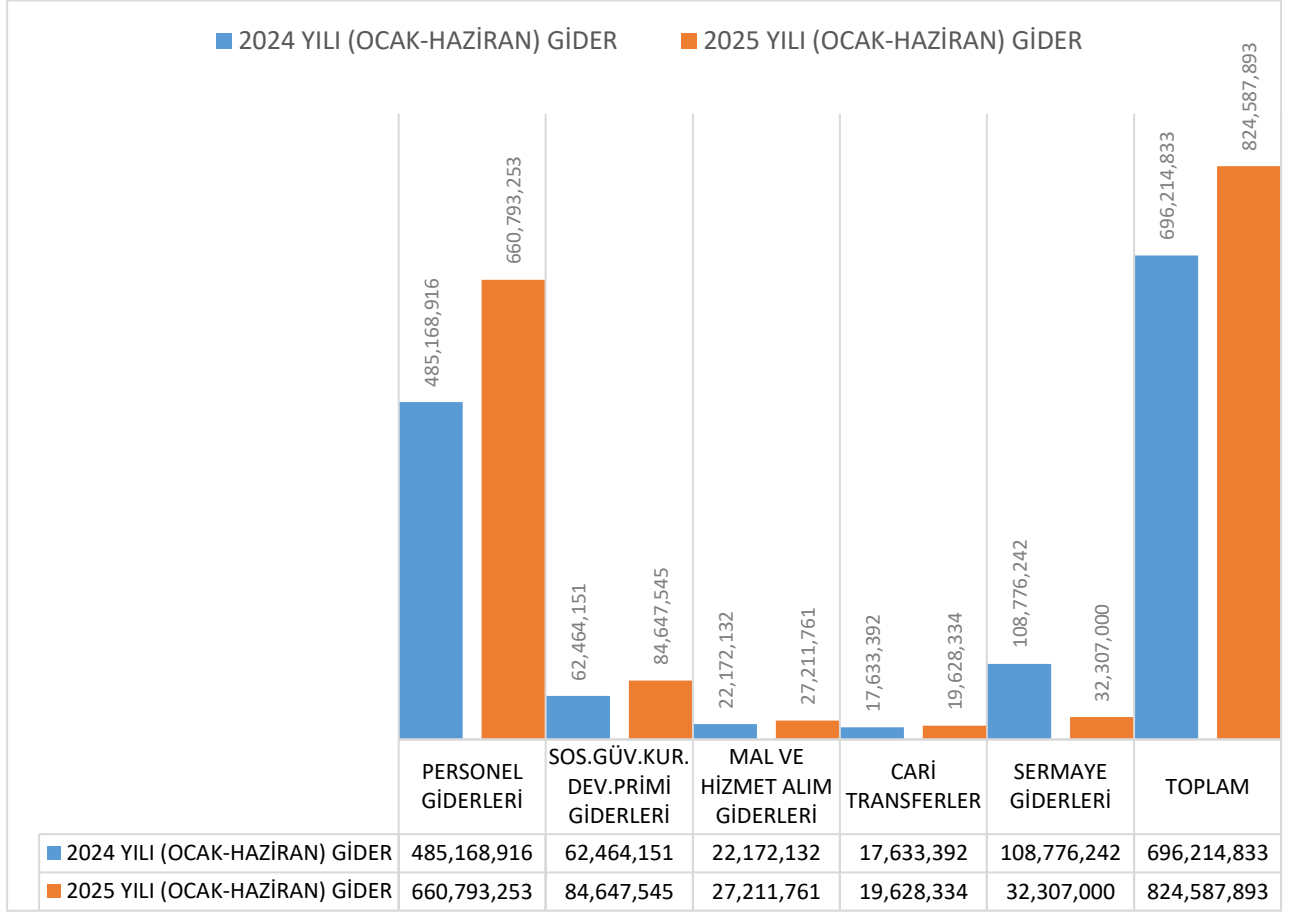
Gider Türleri İtibariyle 2025 Yılı Başlangıç Ödeneği ve 2025 Yılı Ocak- Haziran Bütçe GiderÖdeneklerinin Karşılaştırılması



2. Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ocak-Haziran Dönemi Gider Gerçekleşme Tutarları

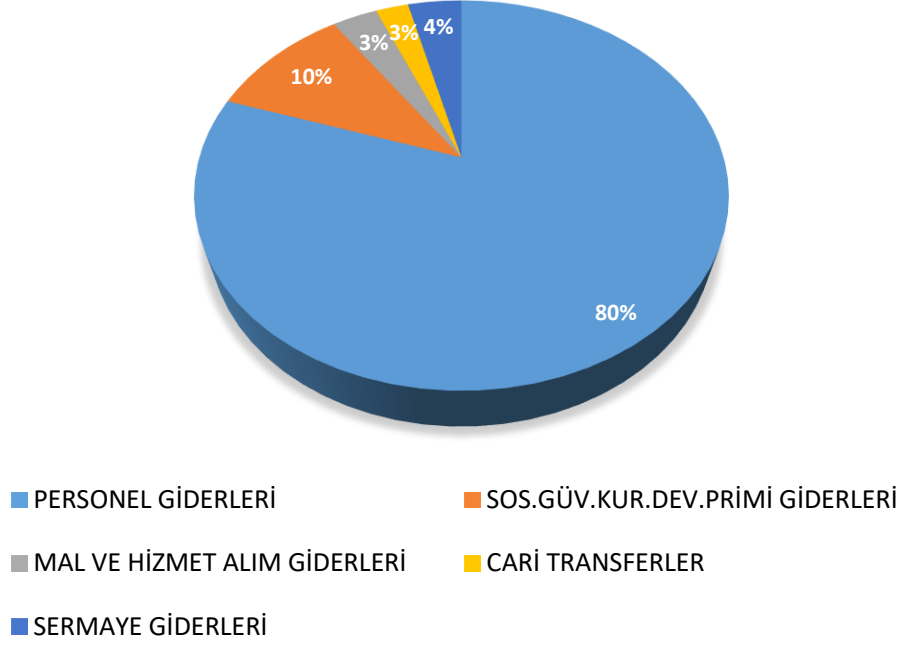
2025 yılı haziran sonu itibariyle bütçe giderleri toplamı, aşağıdaki tabloda görüleceği üzere 824.587.893,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Öngörülen bütçenin kullanım oranı %44,91'dir. 2024 yılında ise, aynı dönemde, bütçe giderleri toplam 696.214.833 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2024 yılı gerçekleşme toplamına göre bütçe kullanım oranı %49,07'dir. İlk altı ayın sonuçları kıyaslandığında, 2025 yılı ilk altı aylık harcamaları 2024 yılı ilk altı aylık harcamalarına göre %18,44 oranında artış göstermiştir.

Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gerçekleşme Tutarı (TL)



3. Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ocak-Haziran Döneminde Giderlerin Toplam Gider Gerçekleşmeleri İçindeki Payları

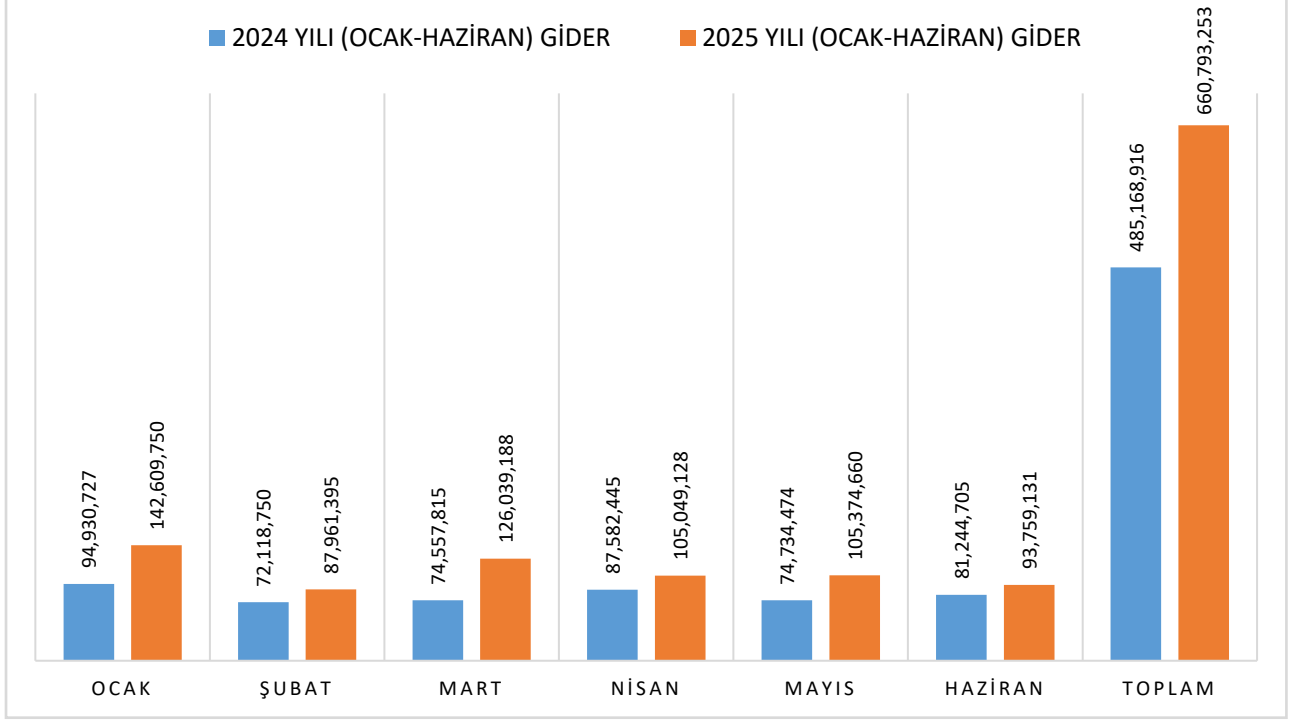
2025 YILI (OCAK-HAZİRAN) GİDER



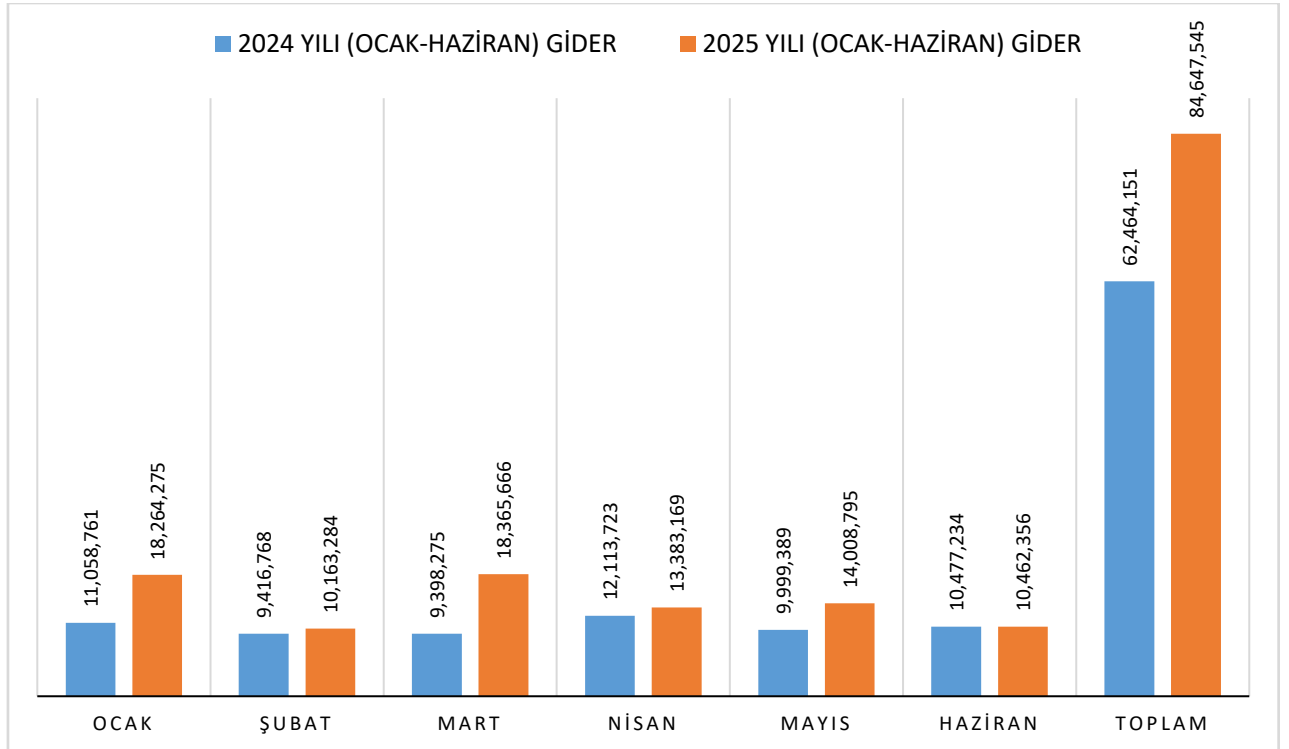
Ekonomik sınıflandırmaya göre 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde toplam gider içerisinde; personel giderleri payı %80 sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri payı %10 mal ve hizmet alım giderleri payı %3 cari transferler payı %3 sermaye giderleri payı %4 olarak gerçekleşmiştir.

4. Gider Türlerinin Gelişimi (TL)

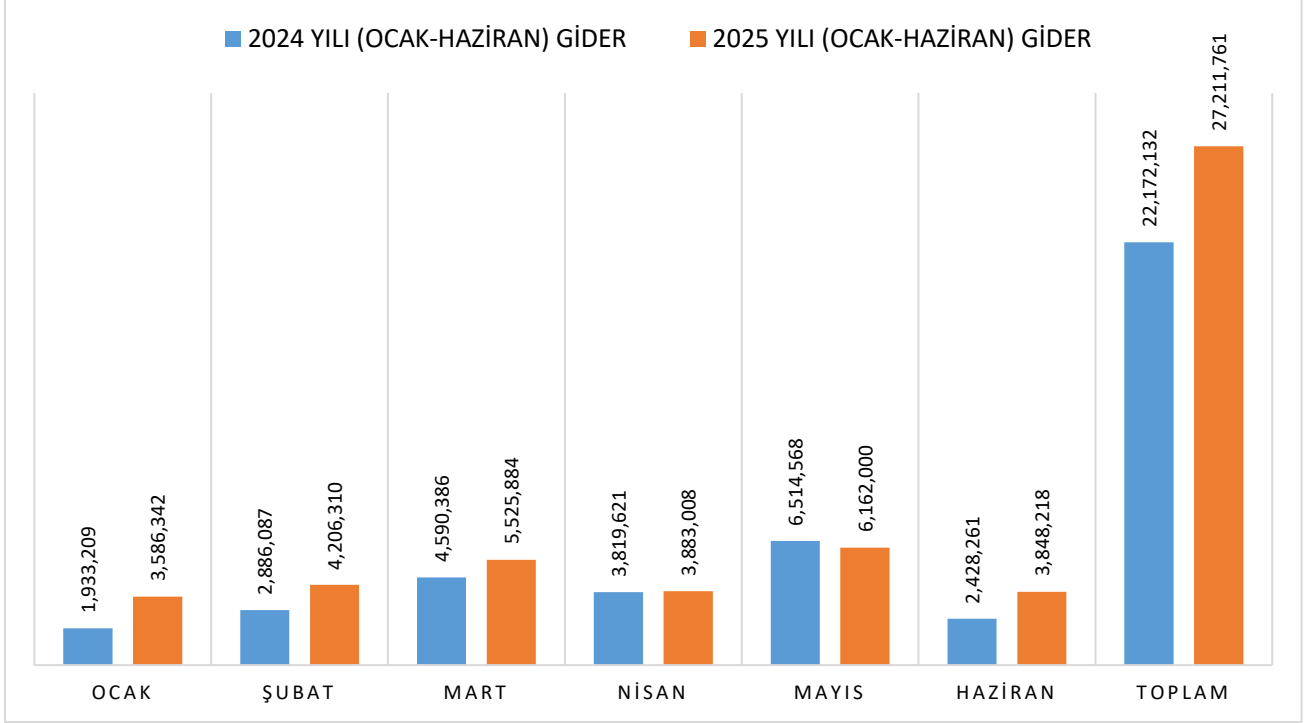
a) Personel Giderleri: Bir önceki yılın Ocak-Haziran döneminde personel giderleri toplamı 485.168.916,00 TL olarak gerçekleşmiş, 2025 yılında aynı dönemde 660.793.253,00 TL olmuştur. Artış oranı %36,20 olup aylar bazında artış oranları incelendiğinde yılın ilk altı ayında geçen yılın ilk altı ayına göre artış görülmektedir. Bunun nedeni akademik ve idari personel sayılarındaki artış ile maaş zam oranlarındaki değişimden kaynaklıdır.



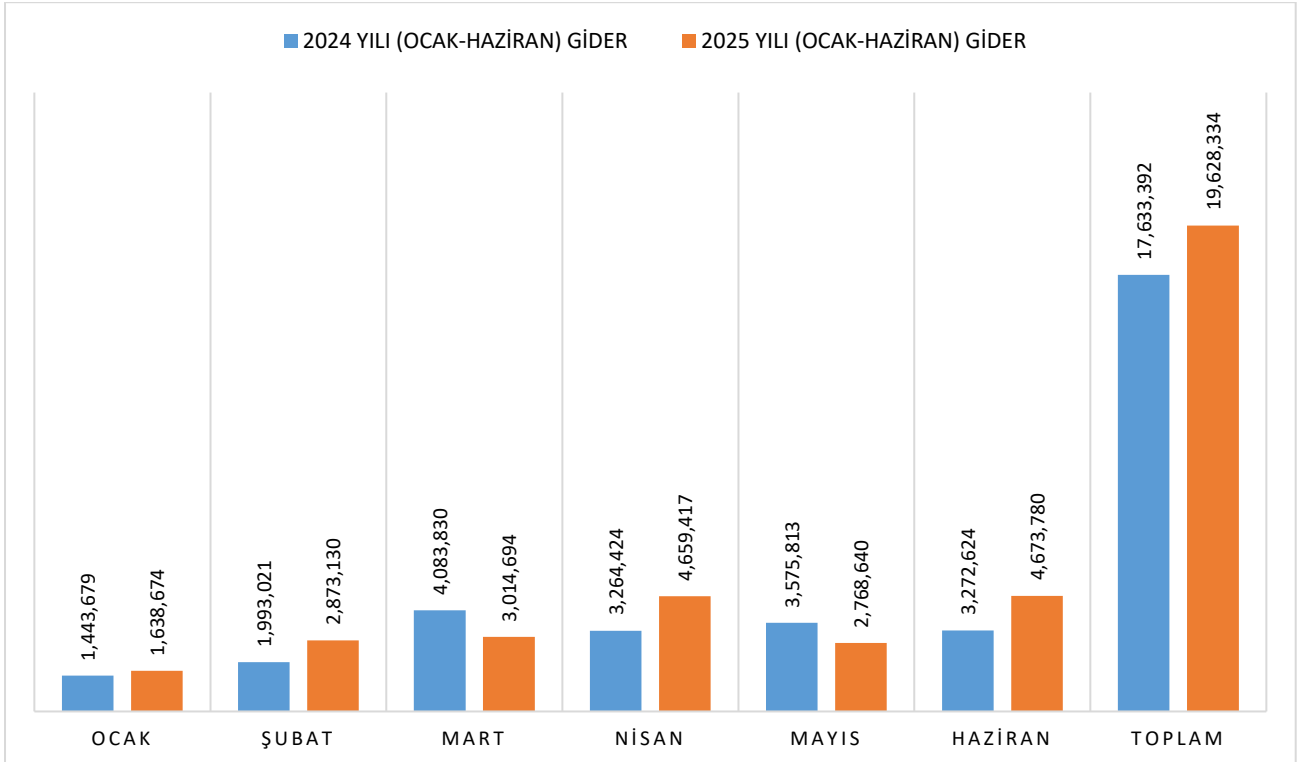
b) Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri: Bir önceki yılın Ocak-Haziran döneminde yapılan harcama toplamı 62.464.151,00 TL iken, 2025 yılının aynı dönemi için 84.647.545,00 TL olmuştur. Artış oranı %35,51'dir. Aylar bazında artış oranı incelendiğinde geçen yıla göre artış görülmektedir. Bunun nedeni akademik ve idari personel sayılarındaki artış ile maaş zam oranlarındaki değişimden kaynaklıdır.



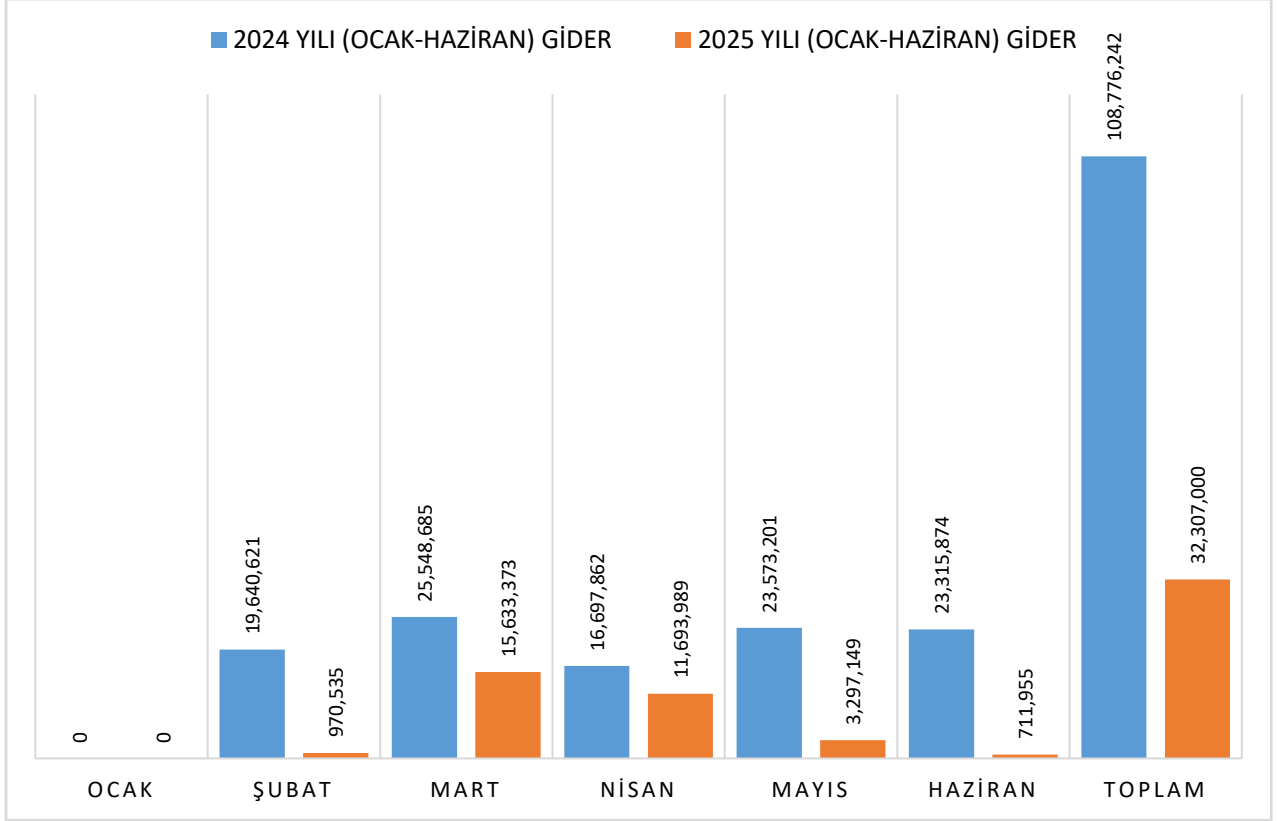
c. Mal ve Hizmet Alım Giderleri: Bir önceki yılın Ocak-Haziran döneminde 22.172.132,00 TL olan gerçekleşme 2025 yılında aynı dönemde 27.211.761,00 TL olmuştur. Artış oranı %22,73 olup ilk altı ayda geçen yılın ilk altı ayına göre artış görülmektedir.



d. Cari Transferler: Bir önceki yılın Ocak-Haziran döneminde 17.633.392,00 TL olan gerçekleşme 2025 yılının aynı döneminde 19.628.334,00 TL olmuştur. Artış oranı %11,31 olmuştur.



e. Sermaye Giderleri: Bir önceki yılın Ocak-Haziran döneminde 108.776.242,00 TL olan gerçekleşme, 2025 yılının aynı döneminde 32.307.000,00 TL olmuştur. %70,30'luk bir azalış görülmektedir. Yılın ikinci yarısında ödenekler kullanılacaktır. Aşağıdaki grafikte 2024 ve 2025 yılları arasındaki fark görülmektedir.

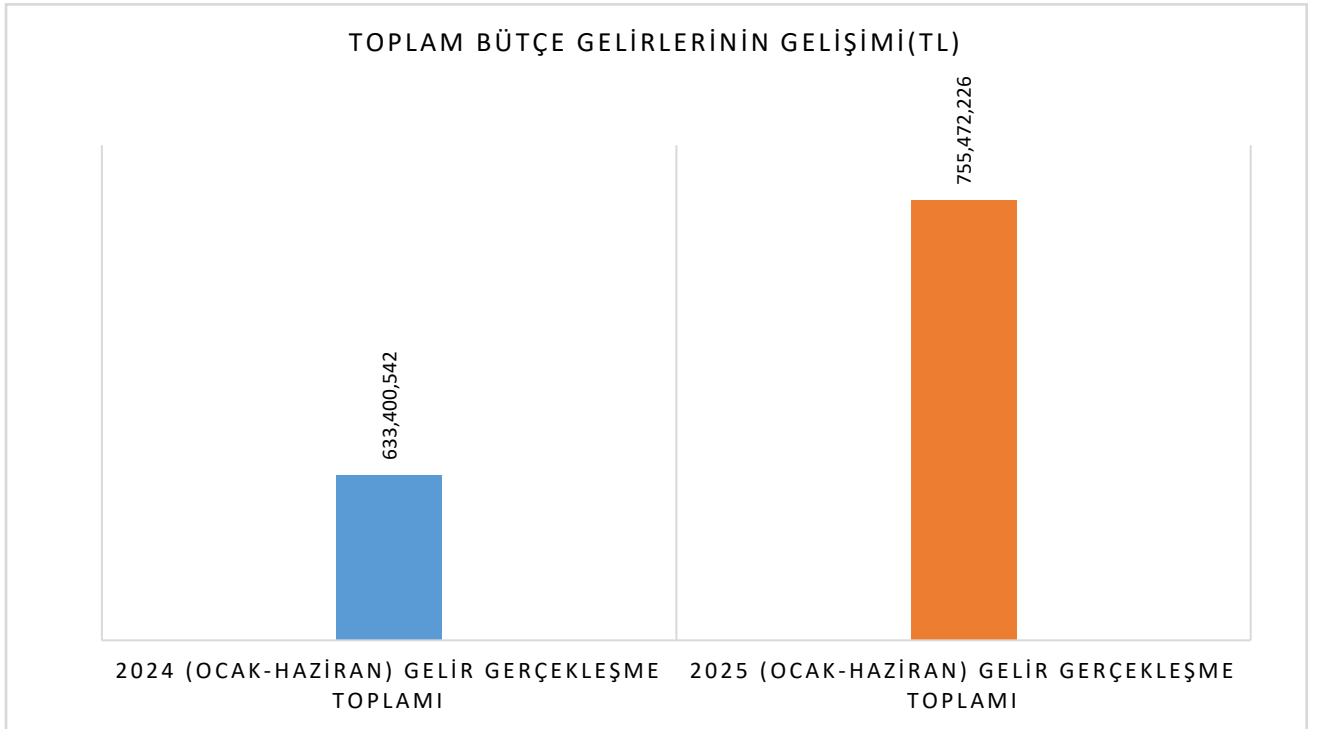


B. Bütçe Gelirleri

1-Toplam Gelirler

Üniversitemiz 2025 yılının ilk altı aylık döneminde 742.722.000,00 TL hazine yardımı (YÖK Destek Bursları Dahil) ve 12.750.226,00 TL öz gelir olmak üzere (diğer gelirler de eklenerek) toplamda 755.472.226,00 TL gelir elde edilmiş ve gerçekleşme toplamı 2024 yılının aynı dönemine göre %19,27 oranında artmıştır.

2024 yılının ilk altı aylık döneminde 623.413.779,00 TL hazine yardımı (YÖK Destek Bursları Dahil), 9.986.763,00 TL öz gelir olmak üzere toplam 633.400.542,00 TL gelir kaydı yapılmıştır.

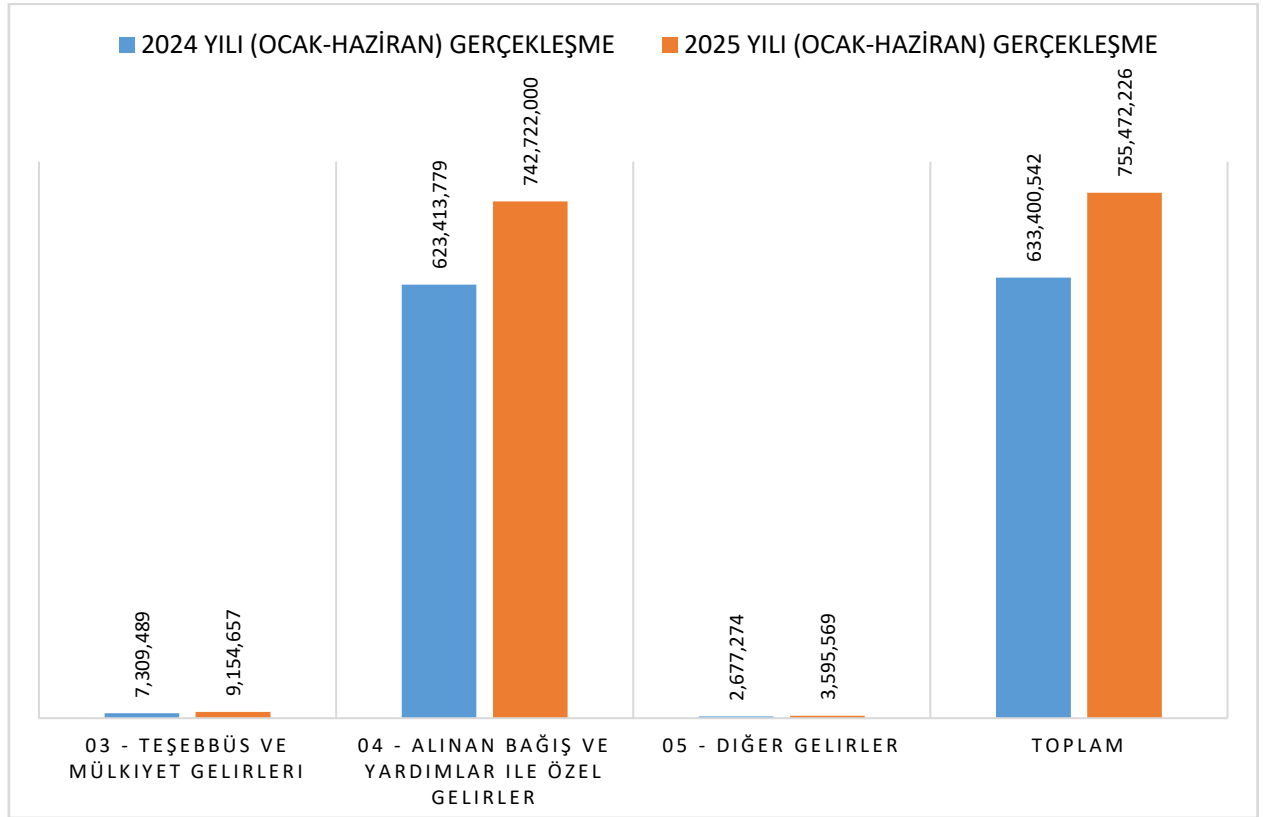


2- Öz Gelirler

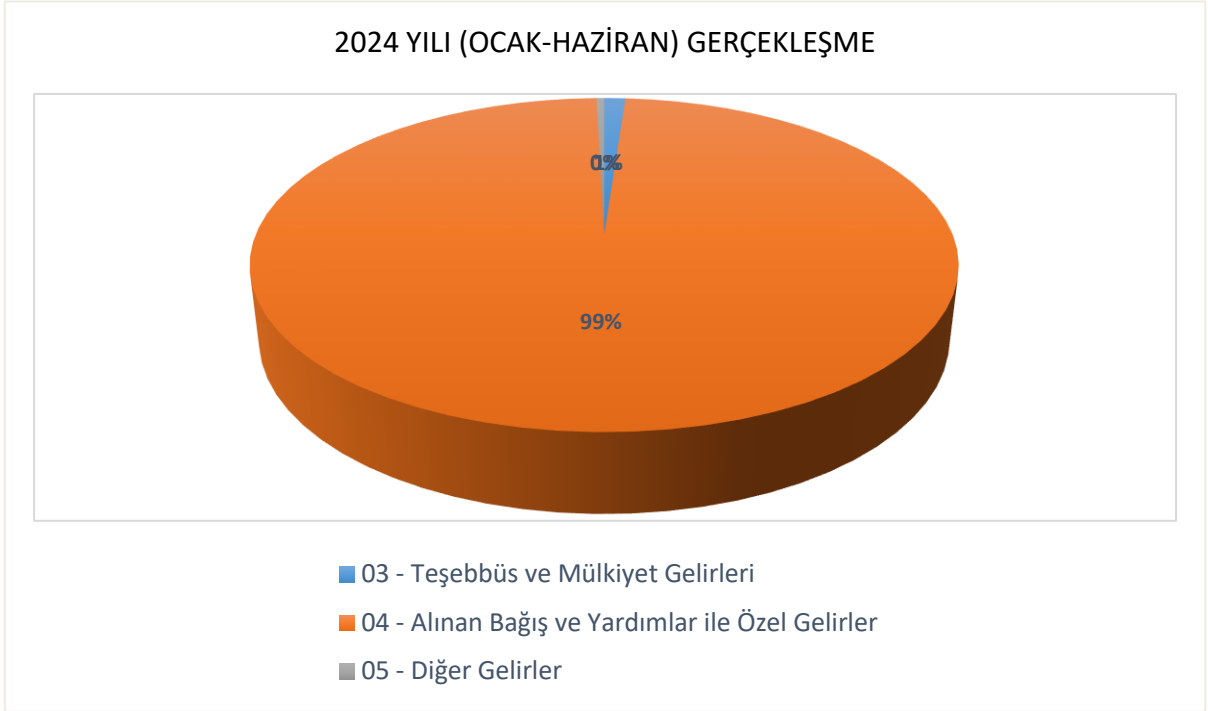
2024 yılı Ocak-Haziran döneminde öz gelirimiz 9.986.763,00 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk altı aylık döneminde ise elde edilen öz gelirler 12.750.226,00 TL olup bir önceki yıla göre %27,67 oranında artış olduğu görülmektedir.

	2025			2024		
Gelir Kalemleri	Bütçe ile Planlanan Gelir	Ocak-Haziran Gerçekleşme Toplamı	Oran (%)	Bütçe ile Planlanan Gelir	Ocak-Haziran Gerçekleşme Toplamı	Oran (%)
03.Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	16.046.000,00	9.154.657,00	%57,05	14.092.000,00	7.309.489,00	%51,87
04.Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.811.086.000,00	742.722.000,00	%41,00	1.383.398.000,00	623.413.779,00 (YÖK Destek Bursu Dahil)	%45,06
05.Diğer Gelirler	9.031.000,00	3.595.569,00	%39,81	6.500.000,00	2.677.274,00	%41,19
TOPLAM	1.836.163.000,00	755.472.226,00	%41,14	1.403.990.000,00	633.400.542,00	%45,11

Gelir Kalemleri İtibariyle Bütçe Gelirlerinin Gelişimi



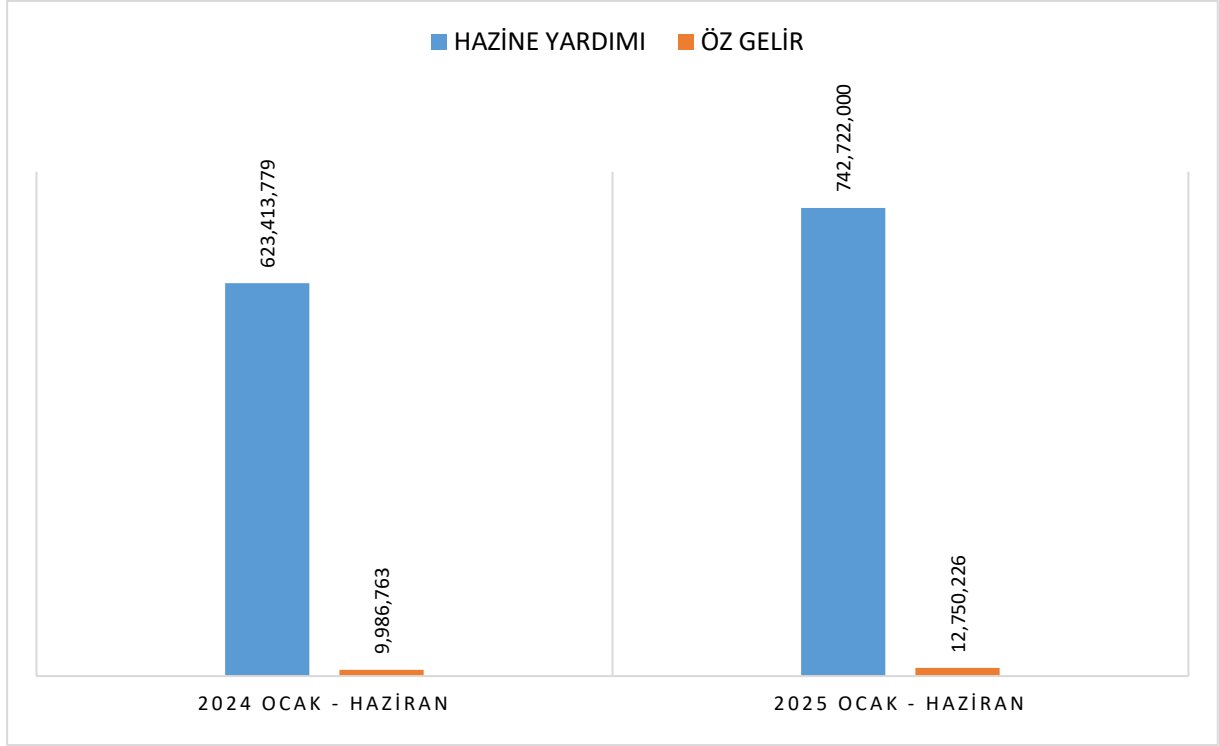
2024 Yılı Ocak-Haziran Döneminde Bütçe Gerçekleşme Toplamının Yüzde Dağılımı



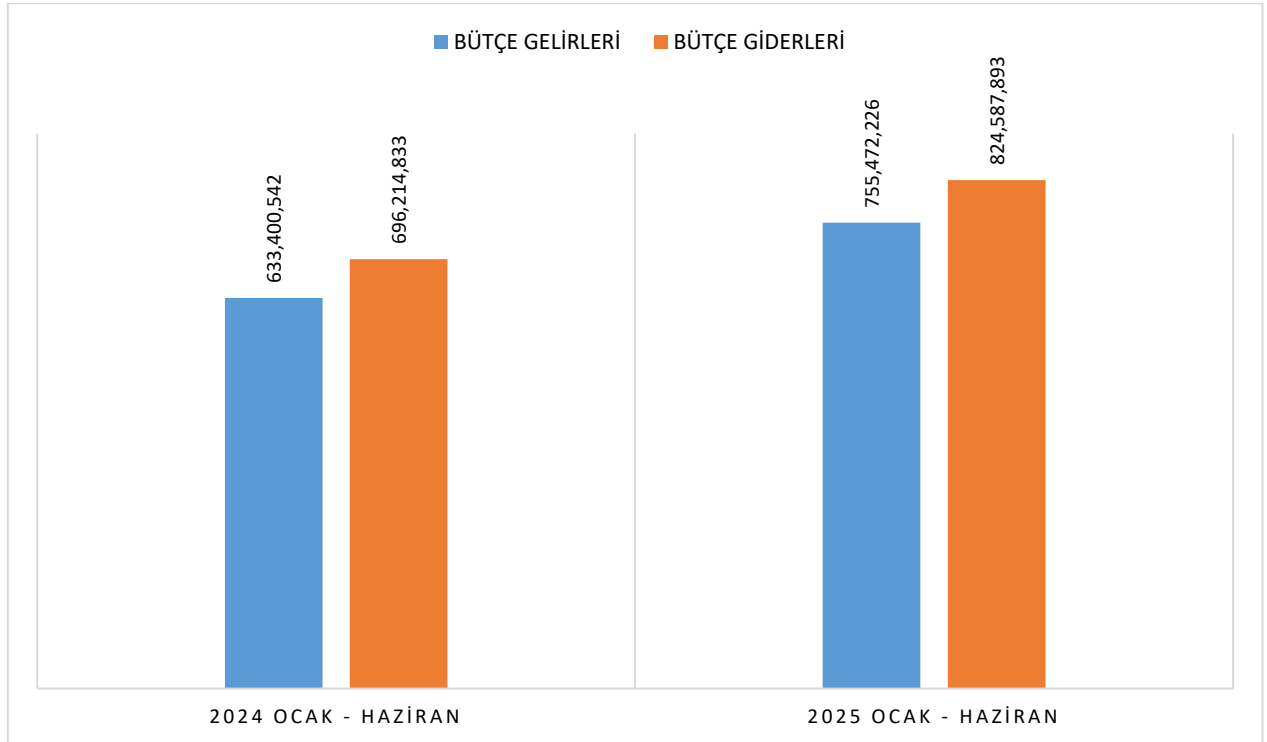
2025 Yılı Ocak-Haziran Döneminde Bütçe Gerçekleşme Toplamının Yüzde Dağılımı



Öz Gelir-Hazine Yardımı Gerçekleşmeleri (TL)



Bütçe Gelirlerinin Bütçe Giderleriyle Karşılaştırması (TL)



Ocak-Haziran 2024 dönemi itibariyle, bütçe geliri 633.400.542,00 TL, bütçe gideri 696.214.833,00 TL olmuştur. Bütçe giderleri bütçe gelirlerini %9,92 oranında aşmıştır. 2025 yılı Ocak-Haziran dönemi itibariyle bütçe geliri 755.472.226,00 TL, bütçe gideri 824.587.893 TL olmuştur. Bütçe giderleri bütçe gelirlerini %9,15 oranında aşmıştır.

C. Finansman

2025 yılının ilk altı aylık döneminde, bütçe gelirleri 755.472.226,00 TL olarak, bütçe giderleri ise 824.587.893,00 TL olarak gerçekleşmiş ve 69.115.667,00 TL gider fazlası bulunmaktadır.

II. 2025 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, Ocak-Haziran 2025 döneminde bütçeye sağlanan kaynakları, ihtiyaçların öncelik sırasını gözeterek, 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliği ile kamu mali yönetimi çerçevesinde ve tasarruf anlayışı içerisinde, mali disiplin ilkelerine bağlı kalarak, akademik ve idari hizmetlerimizin yerine getirilmesini de gözeterek, etkili ve hesap verebilir nitelikte tutulması gayreti içinde belirlenen hedeflere ulaşma yolunda kullanılmasında özen göstermiştir.

2025 yılının ilk altı aylık döneminde muhtelif dönemlerde Üniversitemizin ihtiyacı olan çeşitli faaliyetler, bakım-onarım, yapım işleri ile mal ve hizmet alımlarının bazıları şu şekildedir:

- 2025 yılının Ocak-Haziran dönemi içerisinde Derslik ve Merkezi Birimler projesinin alt projesi olan Yüzüncü Yıl Yerleşkesi (14.000 m²) 116.980.000 ₺ ihale bedeli ile sözleşme imzalanmış olup işin ödeneği (2021-2025) toplam 202.000.000,00 ₺'dir. Toplam ödenen tutar 226.661.346,96 ₺'dir Keşif artışı yapılmamıştır. Söz konusu iş 25.03.2025 tarihi itibariyle tamamlanmış olup geçici kabul aşamasındadır. Kalan tutarın ödenmesi ile birlikte geçici kabulünün yapılmasını müteakip hizmete alınacaktır.
- Derslik ve Merkezi Birimler projesinin diğer alt projesi olan Merkezi Derslik ve İdari Bina (5.000 m²) yapımında kullanılacak toplam 225.000.000,00 ₺ (2024-2027) tutarın 102.000.000,00 ₺ kısmı 2025 yılı bütçesinde yer almış olup söz konusu işin projesi İdarece hazırlanmaktadır. 2025 yılının ikinci yarısında ihaleye çıkılacaktır.
- Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2025 yılı için Taş Bina Restorasyonu Projesine tahsis edilen ödenek yıl sonuna kadar harcanacaktır. Toplam proje ödeneği 105.855.000,00 TL'dir. Taş Bina Restorasyonu Projesi için fiziki gerçekleşme %82,5 nakdi gerçekleşme %77,4 olarak gerçekleşmiştir. Restorasyon işi sonunda eski hastane yapısı olarak kullanılan tarihi Taş bina, Üniversitemiz Rektörlük Binası olarak kullanılacaktır. 2023 Yılında ihalesi yapılarak 22.09.2023 tarihinde sözleşmesi imzalanan Tescilli Taş Bina Restorasyonu İş, yüklenicinin işini zamanında bitiremediği için 20.11.2024 tarihinde sözleşmesi fesh edilerek iş tasfiye edilmiştir. Tasfiye sonrası Tescilli Taş Bina Restorasyonu İnşaatının tamamlanarak binanın kullanılmaya başlanabilmesi için ihale

yapılacaktır. Ayrıca Taş Bina çevresi istinat duvarları, çevre tanzim projeleri ve proje maliyet çalışmaları devam etmektedir. Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2025 yılı için Taş Bina Restorasyonu Projesine tahsis edilen ödenek yıl sonuna kadar harcanacaktır.

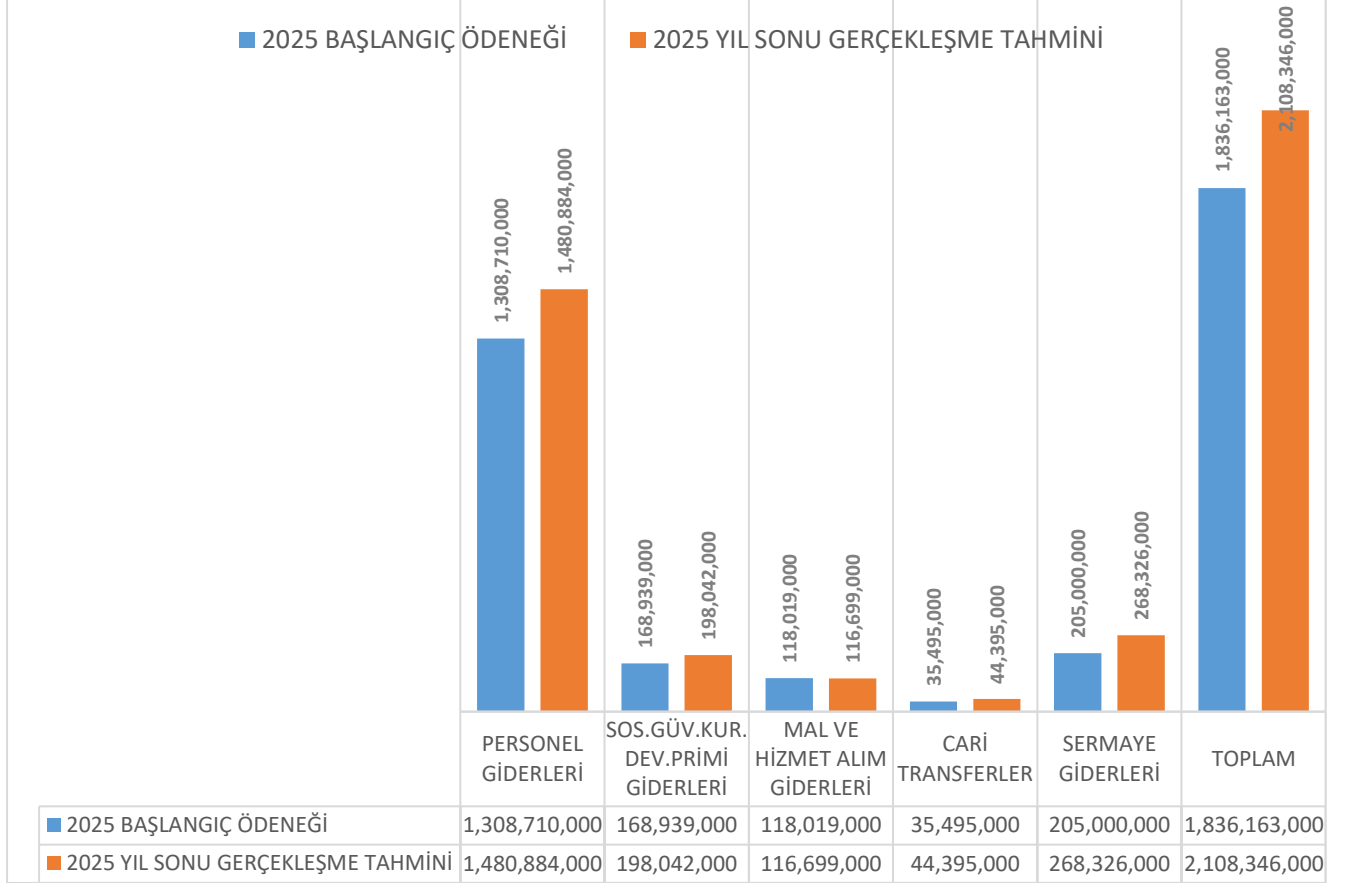
- Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 9.500 m² Kapalı Alana Sahip Öğrenci Yaşam Merkezi Yapısı Proje Hazırlanması işi 2.370.000,00 TL'ye ihale edilmiştir. Öğrenci Yaşam Merkezi Binası Üniversitemiz 100.Yıl Güney Yerleşkesinde yapılacak olup öğrenciler ile akademik/idari personelin Yemekhane ve Konferans salonu ihtiyaçlarını karşılayacaktır. Proje Kapsamında Üniversitemiz tüm yerleşkelerinin yemek ihtiyacı proje kapsamında yapılan merkezi mutfak aracılığıyla sağlanacaktır. Proje ile birlikte 100.Yıl Güney Yerleşkesinin otopark ihtiyacının karşılanması da planlanmaktadır.
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı birimlerimizin ihtiyaçları doğrultusunda yazıcılarda kullanılmak üzere yedek parça ve toner alımı yapmıştır.
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Yazılım Geliştirme Hizmet Alımları tertibi altında 873.968,00 TL'lik harcama yapılmıştır. (Üniversitemiz 657 4/D Personeli Maaş Hesaplama Programı Lisans Kullanım Hakkı alım işi, TÜBİTAK BİLGEM zaman damgalı 10.000.000,00 adet kontör ve 3 yıllık nitelikli elektronik sertifika ve mini kart okuyucu alımı, Yazılım Geliştirme Şube Müdürlüğünde kullanılmak üzere Adobe Creative Cloud Full Uygulamalar(Adobe CC ALL APPS Abonelik Eğitim L1 Nem Mp) 1 Yıllık Lisans Kullanım Hakkı Alım işi, Üniversitemiz Birimlerinde kullanılmak üzere ADOBE CONNECT TRAINING 1 Yıllık Lisans Kullanım Hakkı alım işi)
- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından da yaklaşık tutarı 3.079.128,26 TL olan elektronik veri tabanı alım işi yapılmıştır.
- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından Üniversitemiz bünyesindeki araçlar için kamera alımı gerçekleştirilmiş 166.459,20 TL ödeme yapılmıştır.
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından Çim Traktörü ve benzinli çim biçme makinesi alım işi gerçekleştirilmiş 251.800,00 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından Server odalarında bulunan Upslerin bakım onarımı için malzeme alımı gerçekleştirilmiş 228.660,00 TL ödenmiştir.

III. 2025 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

A. Bütçe Giderleri (TL)

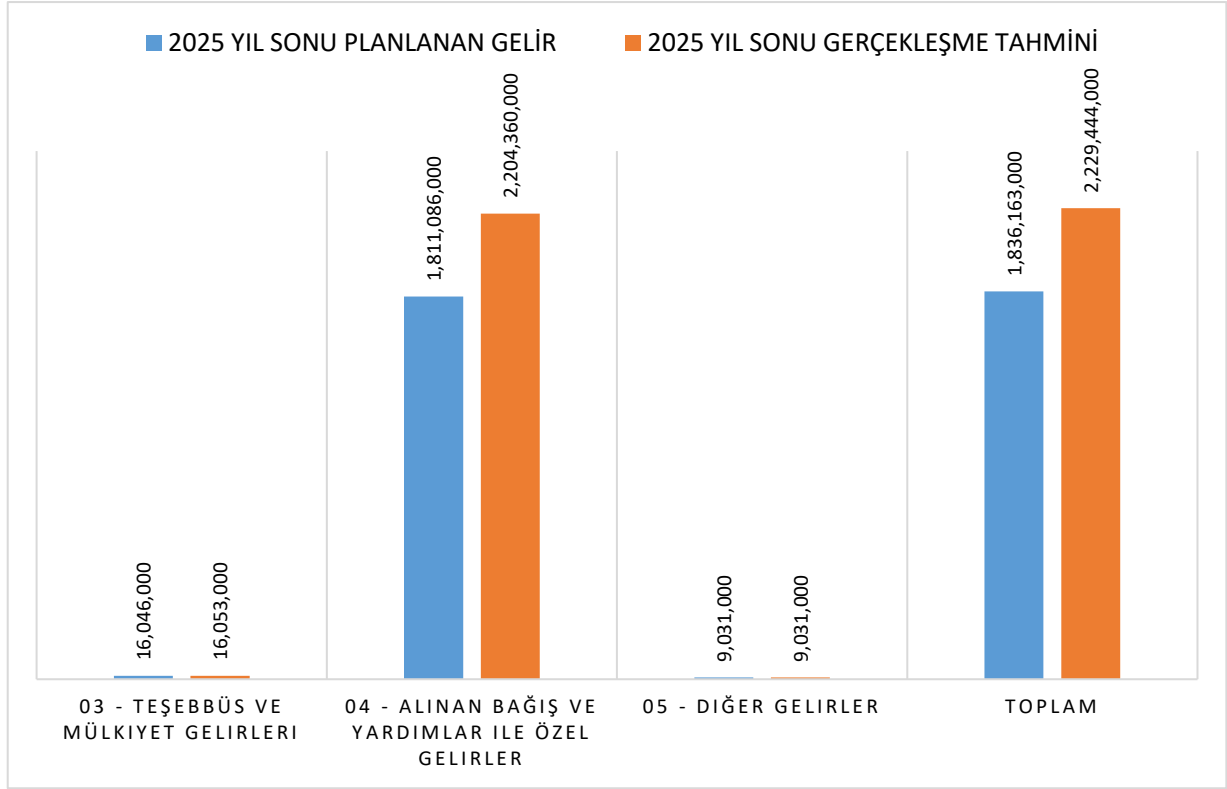
OCAK-HAZİRAN	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 YIL SONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ	(%)ARTIŞ ORANI
	(TL)	(TL)	
Personel Giderleri	1.308.710.000,00	1.480.884.000,00	%13,16
Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Ödemeleri	168.939.000,00	198.042.000,00	%17,23
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	118.019.000,00	116.699.000,00	-%1,12
Cari Transferleri	35.495.000,00	44.395.000,00	%25,07
Sermaye Giderleri	205.000.000,00	268.326.000,00	%30,89
TOPLAM	1.836.163.000,00	2.108.346.000,00	%14,82

Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2025 mali yılı başlangıç ödeneğinin 2025 yıl sonu gerçekleşme tahmini arasındaki fark 272.183.000,00 TL'dir. 2025 yılı başlangıç ödeneğinin, tüm bütçe gider türlerinde 2025 yılı harcamaları için ağırlıklı olarak Personel Giderleri olup Hazine Yardımından gelen ödenekler göz önüne alındığında yeterli olmayacağı tahmin edilmektedir. Gelişen ve büyüyen bir üniversite olduğumuzdan, personel sayılarında artış olacağından, personel giderleri ve sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri kalemlerinde artış olacaktır. Binaların bakım onarımı ve yapım faaliyetlerinin de beklenenden fazla olması düşünülmektedir. Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi yılsonu hedeflerine mali mevzuat çerçevesinde ve bütçesi el verdiği sürece en etkin bir şekilde ulaşma hedefinde olacaktır.



B. Bütçe Gelirleri (TL)

GELİR TÜRÜ	2025 YIL SONU PLANLANAN GELİR	2025 YIL SONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ	ARTIŞ ORANI %
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	1.836.163.000,00	2.229.444.000,00	%21,42
03-TEŞEB. VE MÜLK. GELİRLERİ	16.046.000,00	16.053.000,00	%0,04
04-ALINAN BAĞ.VE YARD.İLE ÖZEL GEL.	1.811.086.000,00	2.204.360.000,00	%21,71
05-DİĞER GELİRLER	9.031.000,00	9.031.000,00	%0



C. Finansman

2025 yılı sene sonu bütçe giderleri gerçekleşme tahmininin 2.108.346.000,00 TL, bütçe gelirleri yıl sonu gerçekleşme tahmini ise 2.229.444.000,00 TL olması beklenmektedir. 69.000.000,00 TL likit karşılığı ödenek 2025 yılında ihtiyaç dahilinde eklenmiştir.

2025 yılı harcamaları için ağırlıklı olarak Personel Giderleri olup Hazine Yardımından gelen ödenekler göz önüne alındığında yeterli olmayacağı tahmin edilmektedir. Gelişen ve büyüyen bir üniversite olduğumuzdan, personel sayılarında artış olacağından, personel giderleri ve sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri kalemlerinde artış olacaktır. Mal ve hizmet alımları ile binaların bakım onarımı ve yapım faaliyetlerinin de beklenenden fazla olması düşünülmektedir.

IV. 2025 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'ne 2025 yılında 7535 sayılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile verilen ödenekler ayrıntılı finansman programı doğrultusunda Temmuz-Aralık 2025 döneminde ihtiyaçların öncelik sırasına göre arzu edilen amaç ve hedeflere ulaşılması yolunda, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılacaktır. Bütçe Kanunu ile tahsis edilen kamu kaynakları, eğitim ve öğretim hizmetlerinin yerine getirilmesinin yanı sıra diğer kamusal hizmetlerimizin de yerine getirilebilmesi için tasarruf anlayışı içerisinde bundan önceki dönemlerde olduğu gibi mali disipline sadık kalınarak kullanılmaya devam edilecektir.

Buna ek olarak 2025 yılı yatırım programı çerçevesinde üniversitemize verilen sermaye ödeneklerinin tamamı yatırım programımızda belirlenen amaç ve vizyonlar doğrultusunda kullanılacaktır.

2025 yılının Ocak-Haziran dönemi içerisinde Derslik ve Merkezi Birimler projesinin alt projesi olan Yüzüncü Yıl Yerleşkesi (14.000 m²) 116.980.000 ₺ ihale bedeli ile sözleşme imzalanmış olup işin ödeneği (2021-2025) toplam 202.000.000,00 ₺'dir. Toplam ödenen tutar 169.991.396,92 ₺'dir Keşif artışı yapılmamıştır. Fiyat farkı ve KDV dahil ödenmesi gereken kümülatif tutar 202.000.000,00 ₺'dir. Söz konusu iş geçici kabul aşamasındadır. Projenin fiziki gerçekleşme oranı %100 nakdi gerçekleşme oranı %98 olarak gerçekleşmiştir. Derslik ve Merkezi Birimler projesinin diğer alt projesi olan Merkezi Derslik ve İdari Bina (5.000 m²) projenin toplam ödeneği 225.000.000,00 ₺'dir. İhale hazırlık aşamasındadır.

Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2025 yılı için Taş Bina Restorasyonu Projesine tahsis edilen ödenek yıl sonuna kadar harcanacaktır. Toplam proje ödeneği 105.855.000,00 TL'dir. Taş Bina Restorasyonu Projesi için fiziki gerçekleşme %82,5 nakdi gerçekleşme %77,5 olarak gerçekleşmiştir.

Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 10.000 m² Kapalı Alana Sahip Öğrenci Yaşam Merkezi Yapısı Projesinin Hazırlanması işi 2.370.000,00 TL'ye ihale edilmiştir. Geçici kabul aşamasındadır. Eksiklikleri tamamlanmaktadır.

Yatırım hedefi olarak 2026 yılında ihale hazırlık aşamasında bulunan Merkezi Derslik ve İdari Bina (5.000 m²), 100. Yıl yerleşke kampüsünde merkez yerleşkesi öğrenci yaşam merkezi binası (10.000 m²), Merkez ve İlçe Yerleşkeleri Bakım Onarım İşleri, Mevcut binaların engelli erişimine uygun hale getirilmesi ve yangın sistemlerinin kurulması Üniversitemiz Merkez Yerleşkesi ve Doğu Yerleşkesinde altyapı işleri yapılması, Merkez ve ilçe yerleşkeleri açık ve kapalı spor alanları yapılması hedeflenmektedir.

Personel giderlerimizin artan personel sayımız ile orantılı olarak arttığı göz önünde bulundurulduğunda mevcut personel giderleri başlangıç ödeneğimizin yılın 2. Döneminde yeterli olmayacağı görülmüş olup bu anlamda gerekli hesaplamalar yapılarak yıl sonunda yedek ödenek kapsamında talep edilecektir.

EK-1 Bütçe Giderlerinin Gelişimi

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIS ORANI *	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMINİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	1.418.679.645	1.836.163.000	109.366.377	166.099.041	106.055.247	106.174.655	118.178.992	168.578.805	123.478.075	138.668.709	118.397.445	131.611.243	120.738.698	113.455.440	696.214.833	824.587.893	18,44	49,07	44,91	2.108.346.000
01 - PERSONEL GİDERLERİ	1.017.864.381	1.308.710.000	94.930.727	142.609.750	72.118.750	87.961.395	74.557.815	126.039.188	87.582.445	105.049.128	74.734.474	105.374.660	81.244.705	93.759.131	485.168.916	660.793.253	36,20	47,67	50,49	1.480.884.000
01.01 - MEMURLAR	843.363.361	1.076.069.000	91.074.549	123.464.824	61.688.117	84.127.011	64.657.900	85.244.382	66.411.252	89.103.246	62.875.640	85.938.330	66.756.760	90.803.398	413.464.218	558.681.191	35,12	49,03	51,92	1.231.818.000
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	10.538.419	25.802.000	523.420	2.350.575	428.110	1.827.599	471.676	1.987.502	479.285	1.727.775	479.095	1.675.533	479.095	1.881.503	2.860.682	11.450.488	300,27	27,15	44,38	26.227.000
01.03 - İŞÇİLER	159.574.561	197.379.000	3.271.766	16.714.380	9.590.927	1.401.175	9.040.978	37.734.075	20.202.706	14.033.093	10.984.715	17.065.705	13.508.817	264.637	66.599.909	87.213.065	30,95	41,74	44,19	213.379.000
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	4.388.040	9.460.000	60.991	79.972	411.595	605.610	387.261	1.073.230	489.203	185.014	395.024	695.092	500.033	809.594	2.244.108	3.448.511	53,67	51,14	36,45	9.460.000
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ	131.762.821	168.939.000	11.058.761	18.264.275	9.416.768	10.163.284	9.398.275	18.365.666	12.113.723	13.383.169	9.999.389	14.008.795	10.477.234	10.462.356	62.464.151	84.647.545	35,51	47,41	50,11	198.042.000
02.01 - MEMURLAR	93.471.673	119.033.000	10.029.373	14.074.759	7.238.705	9.673.251	7.261.131	9.693.188	7.287.609	9.678.544	7.255.562	9.649.304	7.247.224	9.658.488	46.319.604	62.427.534	34,78	49,55	52,45	137.237.000
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.400.483	3.025.000	70.366	311.350	62.533	254.683	71.892	282.217	73.451	231.858	73.451	217.994	73.451	263.757	425.145	1.561.860	267,37	30,36	51,63	3.381.000
02.03 - İŞÇİLER	33.628.902	41.457.000	733.956	3.587.867	1.949.757	59.818	1.832.747	8.170.806	4.350.326	2.998.209	2.303.289	3.673.975	2.757.711	54.481	13.927.786	18.545.156	33,15	41,42	44,73	52.000.000
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	248.542	1.009.000	13.020	16.691	10.924	12.451	21.066	33.117	26.223	38.714	15.815	35.683	31.342	57.996	118.390	194.652	64,42	47,63	19,29	1.009.000
02.05 - DİĞER PERSONEL	3.013.221	4.415.000	212.046	273.608	154.849	163.081	211.440	186.338	376.114	435.844	351.271	431.839	367.506	427.634	1.673.225	1.918.343	14,65	55,53	43,45	4.415.000
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	51.711.739	118.019.000	1.933.209	3.586.342	2.886.087	4.206.310	4.590.386	5.525.884	3.819.621	3.883.008	6.514.568	6.162.000	2.428.261	3.848.218	22.172.132	27.211.761	22,73	42,88	23,06	116.699.000
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	40.708.604	100.768.000	1.840.924	3.303.743	2.350.905	3.853.375	3.879.739	4.040.179	3.401.874	2.653.742	4.263.815	4.765.736	1.566.219	2.989.271	17.303.475	21.606.046	24,87	42,51	21,44	96.864.000
03.03 - YOLLUKLAR	1.622.570	3.527.000	43.971	25.235	114.466	170.028	101.137	253.668	20.379	73.707	368.630	312.975	119.334	174.073	767.919	1.009.685	31,48	47,33	28,63	3.527.000
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	169.598	354.000	5.250	0	19.685	6.778	2.777	6.712	14.633	15.798	8.039	10.785	40.704	3.283	91.088	43.356	-52,40	53,71	12,25	368.000
03.05 - HİZMET ALIMLARI	4.712.658	5.635.000	40.304	248.764	291.249	49.252	326.370	1.080.492	85.346	728.412	1.631.938	654.340	402.539	415.577	2.777.748	3.176.836	14,37	58,94	56,38	8.205.000
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	218.450	314.000	0	8.600	8.600	12.300	8.600	26.742	8.600	0	41.300	81.035	8.600	12.300	75.700	140.977	86,23	34,65	44,90	314.000
03.07 - MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	3.415.857	5.253.000	2.760	0	93.452	108.578	221.663	88.091	288.789	309.712	200.844	115.250	50.864	151.215	858.372	772.846	-9,96	25,13	14,71	5.253.000
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	864.001	2.168.000	0	0	7.730	6.000	50.100	30.000	0	101.636	0	221.880	240.000	102.500	297.830	462.016	55,13	34,47	21,31	2.168.000
05 - CARİ TRANSFERLER	29.494.452	35.495.000	1.443.679	1.638.674	1.993.021	2.873.130	4.083.830	3.014.694	3.264.424	4.659.417	3.575.813	2.768.640	3.272.624	4.673.780	17.633.392	19.628.334	11,31	59,79	55,30	44.395.000
05.01 - GÖREVLİNDİRME GİDERLERİ	23.679.309	31.450.000	1.196.045	1.533.022	1.801.235	2.431.770	3.548.593	2.431.766	3.027.663	4.596.921	2.991.709	2.431.766	3.073.031	4.256.390	15.638.276	17.681.634	13,07	66,04	56,22	40.350.000
05.03 - KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	2.370.363	4.045.000	76.884	105.652	182.968	336.360	221.575	372.928	75.819	62.496	97.784	260.874	199.593	341.390	854.623	1.479.700	73,14	36,05	36,58	4.045.000
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	3.444.780	0	170.750	0	8.818	105.000	313.663	210.000	160.942	0	486.320	76.000	0	76.000	1.140.493	467.000	-59,05	33,11	0,00	0
06 - SERMAYE GİDERLERİ	187.846.252	205.000.000	0	0	19.640.621	970.535	25.548.685	15.633.373	16.697.862	11.693.989	23.573.201	3.297.149	23.315.874	711.955	108.776.242	32.307.000	-70,30	57,91	15,76	268.326.000
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	18.793.743	21.500.000	0	0	1.914.143	845.535	349.871	1.036.581	0	0	54.500	1.737.451	0	106.560	2.318.514	3.726.127	60,71	12,34	17,33	24.100.000
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	3.237.979	2.000.000	0	0	150.000	125.000	98.059	546.568	0	0	240.000	0	0	266.400	488.059	937.968	92,18	15,07	46,90	2.064.000
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	105.999.928	140.000.000	0	0	14.926.275	0	15.058.068	13.999.763	15.009.417	11.666.749	15.005.626	1.556.098	14.997.104	0	74.996.490	27.222.610	-63,70	70,75	19,44	158.000.000
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	50.460	0	27.240	0	3.600	0	51.000	0	132.300	0,00	0,00	0,00	0
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	59.814.602	41.500.000	0	0	2.650.203	0	10.042.686	0	1.688.445	0	8.273.076	0	8.318.770	287.995	30.973.179	287.995	-99,07	51,78	0,69	84.162.000

Ek-2 Bütçe Gelirlerinin Gelişimi

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	1.447.617.629	1.836.163.000	100.721.413	176.739.812	101.380.909	158.305.733	99.841.127	113.063.727	96.848.915	215.648.010	104.675.757	887.933	129.932.420	90.827.011	633.400.542	755.472.226	19,27	43,75	41,14	2.229.444.000
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	19.273.475	16.046.000	568.077	722.516	5.258.394	6.228.454	350.537	328.746	319.750	732.771	642.836	746.454	169.895	395.715	7.309.489	9.154.657	25,24	37,93	57,05	16.053.000
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	18.352.339	15.700.000	523.309	680.756	5.168.025	6.129.976	314.589	250.526	275.952	637.711	533.745	614.585	168.445	308.310	6.984.063	8.621.864	23,45	38,06	54,92	15.243.000
03.6 - Kira Gelirleri	771.181	346.000	30.431	36.760	64.863	81.078	12.500	42.720	21.293	61.060	92.784	109.770	0	73.805	221.870	405.193	82,63	28,77	117,11	810.000
03.9 - Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	149.956	0	14.337	5.000	25.506	17.400	23.450	35.500	22.505	34.000	16.308	22.100	1.450	13.600	103.556	127.600	23,22	69,06	0,00	0
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.407.104.823	1.811.086.000	100.014.029	175.670.000	96.011.250	151.822.000	97.862.500	112.575.000	96.432.000	212.655.000	103.844.000	0	129.250.000	90.000.000	623.413.779	742.722.000	19,14	44,30	41,01	2.204.360.000
04.1 - Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.405.173.544	1.811.086.000	100.000.000	175.670.000	96.000.000	151.822.000	97.862.500	112.575.000	96.000.000	212.199.000	103.000.000	0	129.250.000	90.000.000	622.112.500	742.266.000	19,31	44,27	40,98	2.204.360.000
04.5 - Proje Yardımları	1.931.279	0	14.029	0	11.250	0	0	0	432.000	456.000	844.000	0	0	0	1.301.279	456.000	-64,96	67,38	0,00	0
05 - Diğer Gelirler	21.239.331	9.031.000	139.307	347.296	111.266	255.279	1.628.090	159.981	97.165	2.260.239	188.921	141.479	512.525	431.296	2.677.274	3.595.569	34,30	12,61	39,81	9.031.000
05.1 - Faiz Gelirleri	36.276	0	1.814	761	239	29.229	447	4.467	20	20.527	33	2.100	0	2.321	2.554	59.405	2.226,06	7,04	0,00	0
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	919.581	0	83.169	225.588	45.377	41.761	42.918	105.952	43.155	287.002	80.371	68.743	54.390	383.353	349.380	1.112.399	218,39	37,99	0,00	0
05.3 - Para Cezaları	4.061.427	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
05.9 - Diğer Cestli Gelirler	16.222.049	9.031.000	54.324	120.946	65.649	184.289	1.584.724	49.563	53.991	1.952.710	108.516	70.635	458.134	45.622	2.325.339	2.423.765	4,23	14,33	26,84	9.031.000

Ek-3 Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi

ISPARTA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	2.274.381	2.077.000	0	0	0	0	0	0	0	0	1.291.000	0	0	0	1.291.000	0	0,00	56,76	0,00	2.077.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	2.274.381	2.077.000	0	0	0	0	0	0	0	0	1.291.000	0	0	0	1.291.000	0	0,00	56,76	0,00	2.077.000
YÜKSEKÖĞRETİM	1.299.601.412	1.661.472.000	96.221.311	148.273.571	95.747.869	91.793.863	105.859.027	153.491.631	112.046.014	122.343.228	105.406.569	115.881.561	109.181.764	96.774.015	624.462.553	728.557.868	16,67	48,05	43,85	1.878.180.000
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	0	0	0	0	0	0	0	0	795	0	0	7.538	0	0	795	7.538	848,18	0,00	0,00	0
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	1.282.803.502	1.630.110.000	95.474.657	147.606.494	94.191.710	90.015.057	104.702.397	151.846.299	110.727.379	121.816.607	103.429.771	114.014.628	107.400.308	94.830.010	615.926.223	720.129.094	16,92	48,01	44,18	1.846.818.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	16.797.910	31.362.000	746.653	667.077	1.556.159	1.778.806	1.156.631	1.645.332	1.317.840	526.621	1.977.592	1.859.395	1.781.455	1.944.005	8.536.330	8.421.236	-1,35	50,82	26,85	31.362.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	116.803.852	172.614.000	13.145.066	17.825.469	10.307.378	14.380.792	12.319.964	15.087.175	11.432.061	16.325.482	11.699.877	15.729.682	11.556.934	16.681.426	70.461.280	96.030.026	36,29	60,32	55,63	228.089.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	4.513.830	5.499.000	423.531	771.354	289.582	517.029	276.828	531.935	336.559	538.711	326.005	532.628	343.528	527.952	1.996.033	3.419.609	71,32	44,22	62,19	7.594.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	112.290.021	167.115.000	12.721.535	17.054.116	10.017.796	13.863.763	12.043.137	14.555.239	11.095.502	15.786.770	11.373.871	15.197.055	11.213.406	16.153.474	68.465.247	92.610.416	35,27	60,97	55,42	220.495.000
PROGRAMLAR TOPLAMI	1.418.679.645	1.836.163.000	109.366.377	166.099.041	106.055.247	106.174.655	118.178.992	168.578.805	123.478.075	138.668.709	118.397.445	131.611.243	120.738.698	113.455.440	696.214.833	824.587.893	18,44	49,07	44,91	2.108.346.000