



ISPARTA
UYGULAMALI BİLİMLER
ÜNİVERSİTESİ

**2026 YILI
KURUMSAL MALİ
DURUM VE
BEKLENTİLER
RAPORU**

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
TEMMUZ 2026
ISPARTA

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	iii
I. 2026 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	1
A. Bütçe Giderleri	1
1. Gider Türleri İtibariyle 2025 ve 2026 Yılı Bütçe Ödeneklerinin Karşılaştırılması	1
2. Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ocak-Haziran Dönemi Gider Gerçekleşme Tutarları.....	2
3. Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ocak-Haziran Döneminde Giderlerin Toplam Gider Gerçekleşmeleri İçindeki Payları.....	3
4. Gider Türlerinin Gelişimi (TL).....	4
B. Bütçe Gelirleri	7
1- Toplam Gelirler	7
2- Öz Gelirler	7
C. Finansman	11
II. 2026 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER.....	11
III. 2026 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER...13	13
A. Bütçe Giderleri (TL).....	13
B. Bütçe Gelirleri (TL).....	14
IV. 2026 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER.....	16
EK-1 Bütçe Giderlerinin Gelişimi	17
Ek-2 Bütçe Gelirlerinin Gelişimi	18
Ek-3 Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi.....	19

SUNUŞ



Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 18 Mayıs 2018’de 7141 sayılı Kanun ile kurulan 14 yeni üniversiteden biridir. Uygulamalı insan gücü oluşturmaya yönelik özel misyon yüklenmiş olan Üniversitemizde, öncelikli hedefimiz “**Uygulamalı Eğitimde Model Üniversite**” ile en güzelini ve en iyisini bölgemiz, ülkemiz ve dünya adına yapmaya çalışmaktır.

Kurumsal kimlik oluşturma amacıyla logomuzu öğrencilerimizin oylamasına sunarak seçmemiz, öğrenci odaklı Üniversite oluşumuzu göstermektedir. Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ailesinin ders dışı sosyal–kültürel faaliyetlerini gerçekleştirebilecekleri öğrenci topluluklarının kurulabilmesi için gerekli alt yapı çalışmaları tamamlanmış, öğrenci kulüpleri kurulmaya başlanmıştır.

Üniversitemiz, uygulamalı eğitimde lisans öğretiminde 7+1 modeli, Turizm Fakültesine özel olarak 8+3 modeli Meslek Yüksekokulları için de 3+1 dönem işyeri eğitimine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Amacımız Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi’nden mezun olan tüm öğrencilerimizin özgüvenini arttırıp sahada iş bulabilmelerini kolaylaştırmaktır.

Hedeflerimiz arasında; genelde Türkiye’ye, özelde ise Isparta’ya katma değer oluşturmayı amaç edinen planlar belirlemektedir. Öğrencilerimize artı değerler kazandırarak iş arayan değil, iş için aranan elemanlar yetiştirmeyi; üniversite-sanayi konsepti ölçeğinde ortak işler yürütebilmeyi, sanayi ve tarım başta olmak üzere tüm sektörlerle iç içe olmayı sağlama yönünde çalışmalar yapmaktayız.

Sayılan hedeflerimizi gerçekleştirmek için, sivil toplum örgütleri (ITSO, MÜSİAD, İGSIAD, Esnaf Kefalet Kooperatifler Birliği vb.), özel sektör ve diğer kamu kurumları ile iş birliği anlaşması imzalanarak söz konusu kurum ve kuruluşlarla iş birliğini artırmaya yönelik çalışmalara da devam edilmektedir. Ayrıca siyaset kurumu, yerel yönetimler ve diğer sivil toplum kuruluşları, şehrin tüm dinamikleri ile çözüm ve iş birlikleri planlamaktayız.

Üniversitemiz bünyesinde 1 Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, 7 Fakülte, 1 Yüksekokul ve 19 Meslek Yüksekokulu yer almaktadır. Toplamda 22.081 öğrencimizden 4.249'u Lisans, 16.982'si Ön lisans, 692'si Yüksek Lisans ve 164'ü Doktora öğrencilerinden oluşmaktadır.

Üniversitemizde; 736 akademik ve 620 idari personel olmak üzere toplam 1.356 personelimiz ile birlikte geleceğimizin teminatı olan gençlere hizmet etmek için var gücümüzle büyük bir heyecanla çalışmaktayız.

Ülkemizde pilot uygulama üniversitesi olan ve nitelikli bireyler yetiştirmeyi amaçlayan Üniversitemiz, aynı konseptte iki üniversiteden birisi olmanın haklı gururunu yaşarken, aynı zamanda paydaşımız Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ile birlikte her alanda iş birliği yapmak için 2018 yılında bir protokol imzalanmıştır. Bu iş birliği sayesinde araştırma projelerimizin geliştirilmesi ve uygulanması hususunda iki Üniversite ortak çalışmalar gerçekleştirebilecek; ayrıca her iki Üniversitenin akademisyenleri de karşılıklı mutabakatla bilimsel çalışmalara yönelik laboratuvar hizmetlerinden faydalanabileceklerdir.

Türkiye'de doğa bilimleri fakülteleri olarak da isimlendirilen Orman, Su Ürünleri ve Ziraat Fakültelerinin üçünü de içeren ender üniversiteler arasında yer almaktayız. Bu durum bölgemiz ve üniversitemiz için önemli bir avantajdır. Birbiri ile bağlantılı fakültelerimizde coğrafi potansiyelleri ve bölgesel avantajları ön plana çıkararak, stratejik hedeflerimizi belirlemeyi arzu etmekteyiz. Bu kapsamda tıbbi ve aromatik bitkiler, meyvecilik, hayvansal üretim, su ürünleri ile ilgili başlatılmış çalışmalar halen devam etmektedir.

Isparta il merkezi Batı Yerleşkesinden bulunan Teknoloji Fakülte'mizde Makine, İnşaat, Elektrik-Elektronik, Bilgisayar, Mekatronik ve Biyomedikal mühendislik bölümleri ile Eğirdir'de bulunan Turizm Fakülte'mizde Turizm İşletmeciliği, Turist Rehberliği ve Gastronomi-Mutfak Sanatları bölümleri ile Yalvaç'ta bulunan Büyükkutlu Uygulamalı Bilimler Fakültemizde Muhasebe ve Vergi Uygulamaları, Bankacılık-Finans ile Uluslararası Ticaret bölümlerinde ilimize, bölgemize ve ülkemize hizmet etmekteyiz.

Üniversitemiz bölgede var olan ürün çeşitliliğine yeni ürünler kazandırmayı hedeflemektedir. Gül ve lavanta gibi kozmetik bitkilerin üretiminde ilimiz Dünyada önemli bir potansiyele sahiptir. Bu ürünlerin sanayisinde Isparta ili, önem arz eden konumdadır. Bitkisel üretime ve bunun sanayisine ekonomik yeni bitkiler kazandırma amacıyla plan ve projelerimiz devam etmektedir.

Son olarak Üniversitemizin bütün hedefleri doğrultusunda sahip olduğu olanaklar ile birlikte özelde Isparta'ya, genelde ise bölgemiz, ülkemiz ve dünyaya katkı sağlayabilecek bir Uygulamalı eğitim odaklı, üniversite-sanayi ve özel sektörle iç içe yetişmiş insan gücünü hep birlikte oluşturacağımız bir üniversite olma yolunda emin adımlarla ilerlemekteyiz.

Prof. Dr. Yılmaz ÇATAL
Rektör

I. 2026 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

31 Aralık 2025 tarihli ve 33124 Mükerrer sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanan, 7567 sayılı 2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 2.427.563.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Buna göre, 2026 yılı bütçe ödeneklerinde 2025 yılına göre yaklaşık %32,20 artış olmuştur.

Üniversitemiz 2026 yılının ilk altı aylık döneminde 1.172.216.000,00 TL hazine yardımı (YÖK Destek Bursları Dahil) ve 18.218.620,00 TL öz gelir olmak üzere (diğer gelirler de eklenerek) 1.190.434.620,00 TL gelir elde edilmiş ve gerçekleşme toplamı 2025 yılının aynı dönemine göre %57,55 oranında artmıştır.

A. Bütçe Giderleri

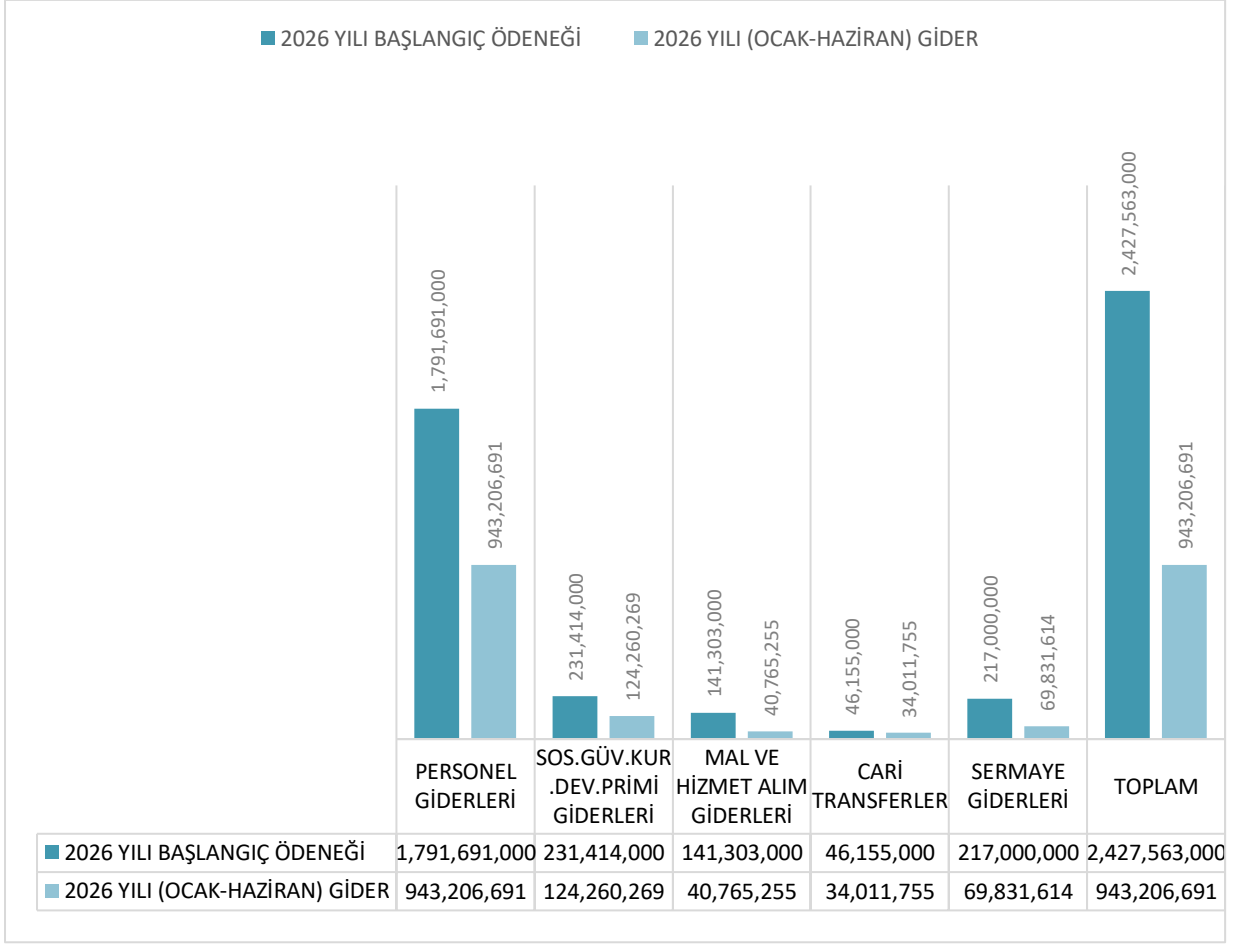
Üniversitemiz 2025 yılı bütçe giderleri toplamı, Ocak-Haziran döneminde 824.587.893,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşme oranı toplam bütçemizin %44,91’i oranında olmuştur. Bir önceki yıl aynı dönemde gerçekleşme toplamı 696.214.833,00 TL, gerçekleşme oranı ise %49,07’dir

İlk altı aylık gider gelişmeleri incelendiğinde 2025 yılının aynı dönemine göre personel giderlerinde %36,20 sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinde %35,51 mal ve hizmet alım giderlerinde %22,73 cari transferlerde %11,31 oranında artış, sermaye giderlerinde ise %70,30 oranında azalış olduğu görülmektedir.

1. Gider Türleri İtibariyle 2025 ve 2026 Yılı Bütçe Ödeneklerinin Karşılaştırılması

Üniversitemiz, 2026 yılı Ocak-Haziran dönemi gerçekleşme toplamı 943.206.691,00 TL’dir. 2026 yılı bütçe kanunu ile başlangıç ödeneğimiz 2.427.563.000,00 TL’dir. 2026 yılı toplam harcama içerisindeki personel giderleri ilk altı aylık dönemde 660.793.253,00 TL sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri 124.260.269,00 TL, mal ve hizmet alım giderleri 40.765.255,00 TL, cari transferler 34.011.755,00 TL, sermaye giderleri 69.831.614,00 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı Ocak-Haziran dönemi gerçekleşme toplamı 824.587.893,00 TL’dir. 2025 yılı personel giderleri yıl sonunda gerçekleşme toplamı 660.793.253,00 TL, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri 84.647.545,00 TL, mal ve hizmet alım giderleri 27.211.761,00 TL, cari transferler 19.628.334,00 TL, sermaye giderleri 32.307.000,00, Sermaye Transferleri 2.000.000,00 TL’dir. 2026 yılı başlangıç ödeneği içinde personel giderleri ödeneği 2025 yılı gerçekleşme toplamına göre %27,39 artarak 1.791.691.000,00 TL, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri ödeneği %24,10 artarak 231.414.000,00 TL, mal ve hizmet alım giderleri ödeneği %96,18 artarak 141.303.000,00 TL, cari transferler ödeneği %15,65 artarak 46.155.000,00 TL ve sermaye giderleri ödeneği ise %41,95 artarak 217.000.000,00 TL olmuştur.

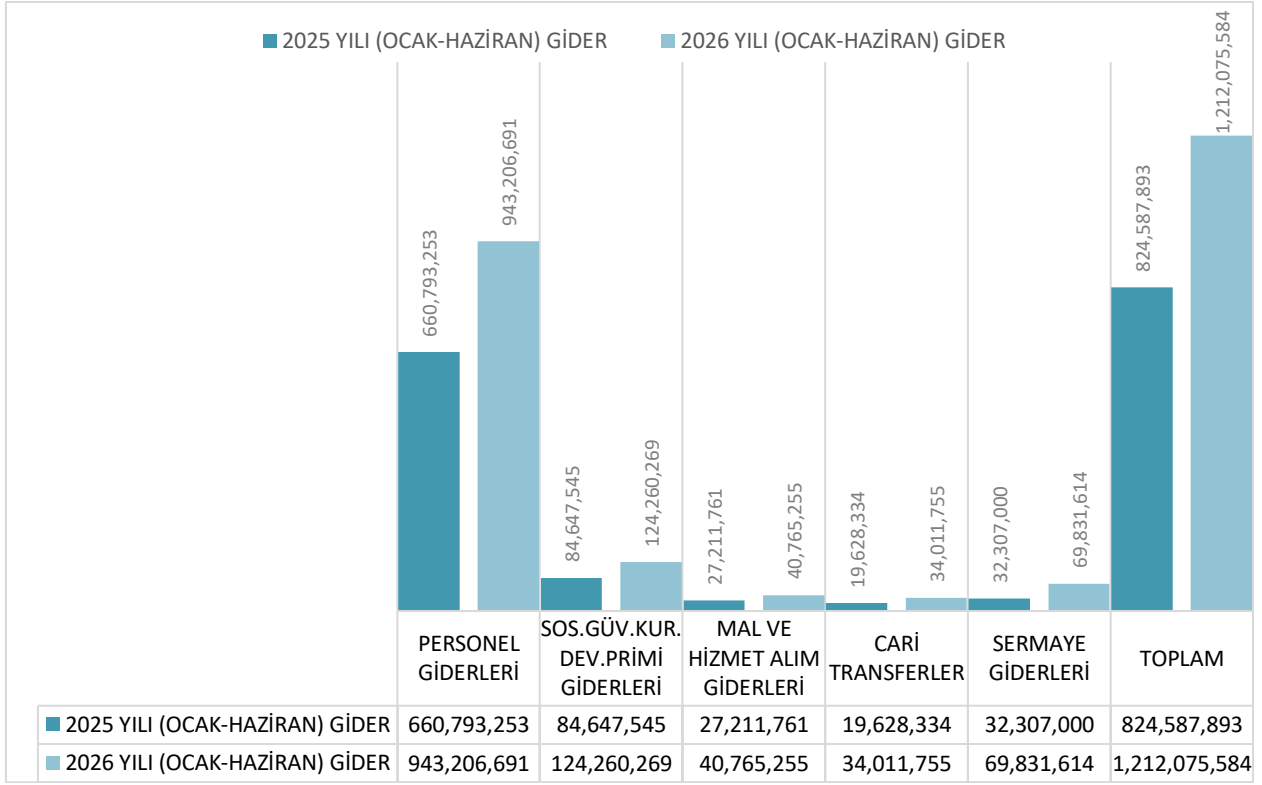
Gider Türleri İtibariyle 2026 Yılı Başlangıç Ödeneği ve 2026 Yılı Ocak- Haziran Bütçe Gider Ödeneklerinin Karşılaştırılması



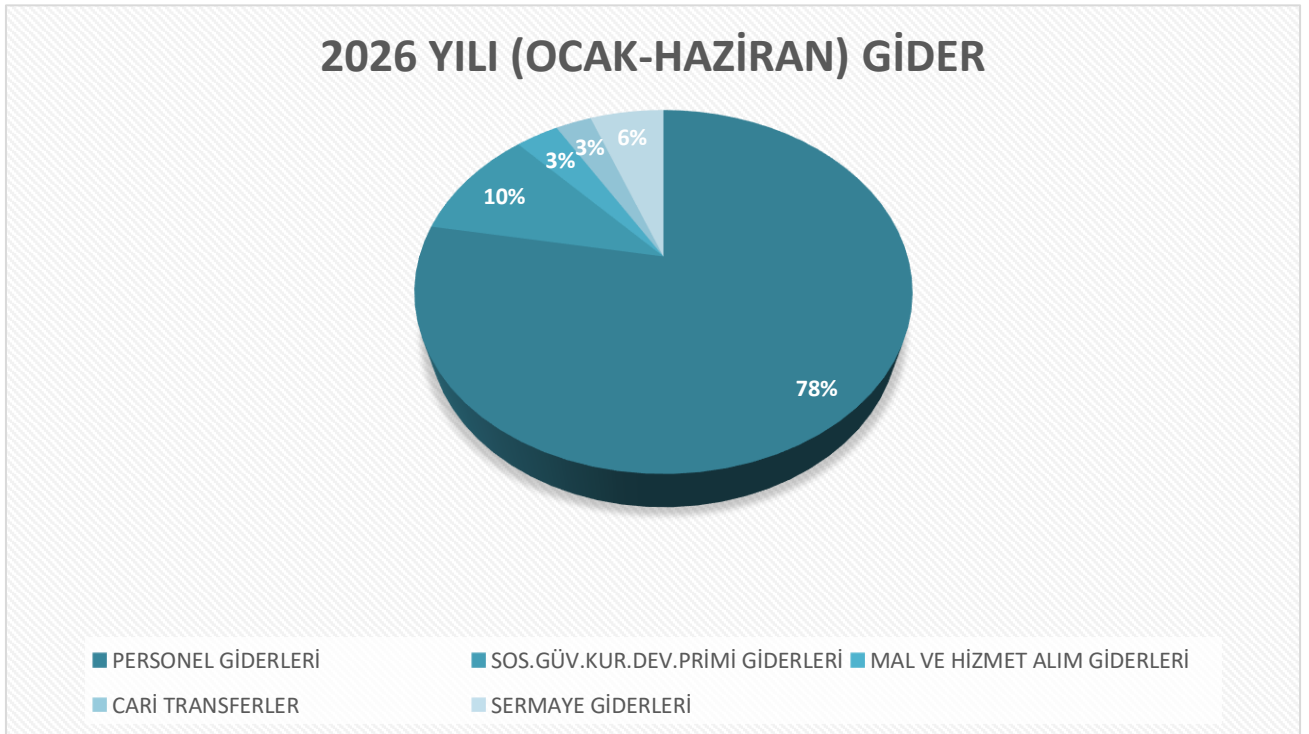
2. Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ocak-Haziran Dönemi Gider Gerçekleşme Tutarları

2026 yılı haziran sonu itibariyle bütçe giderleri toplamı, aşağıdaki tabloda görüleceği üzere 1.212.075.584,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Öngörülen bütçenin kullanım oranı %49,92'dir. 2025 yılında ise, aynı dönemde, bütçe giderleri toplam 824.587.893,00 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2025 yılı gerçekleşme toplamına göre bütçe kullanım oranı %44,33'dür. İlk altı ayın sonuçları kıyaslandığında, 2026 yılı ilk altı aylık harcamaları 2025 yılı ilk altı aylık harcamalarına göre %46,99 oranında artış göstermiştir.

Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gerçekleşme Tutarı (TL)



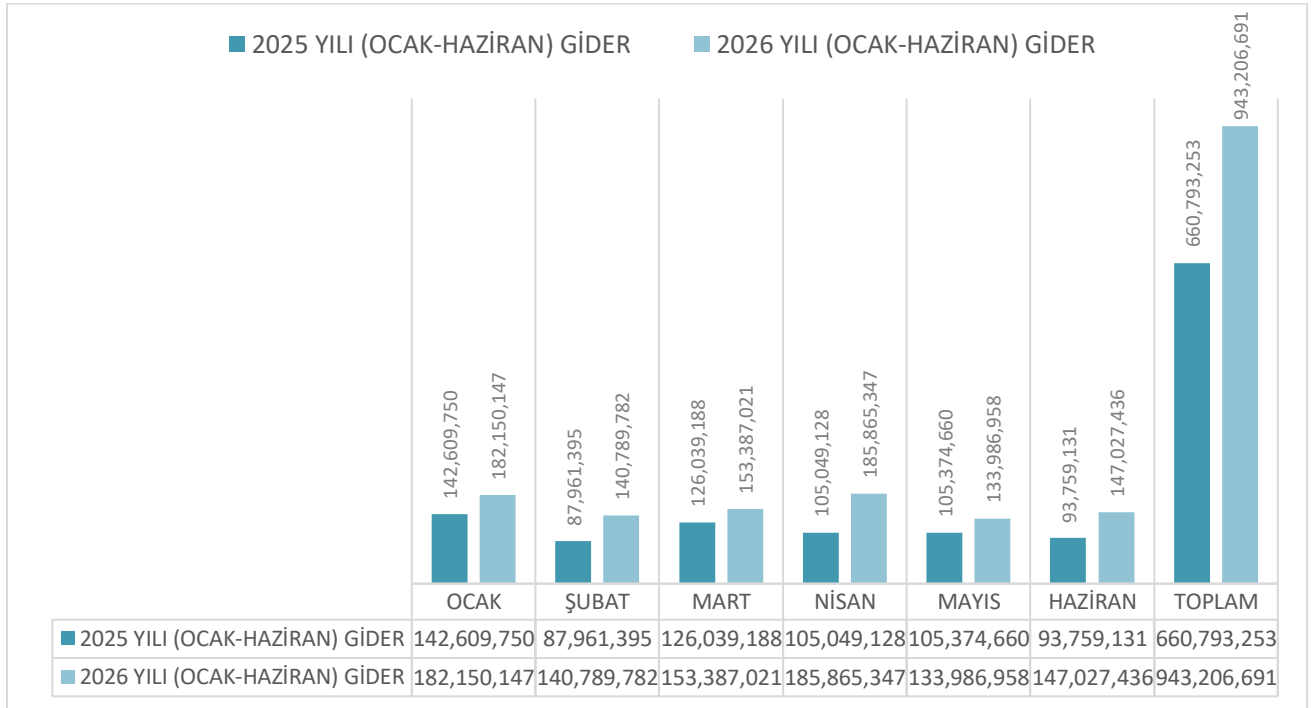
3. Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ocak-Haziran Döneminde Giderlerin Toplam Gider Gerçekleşmeleri İçindeki Payları



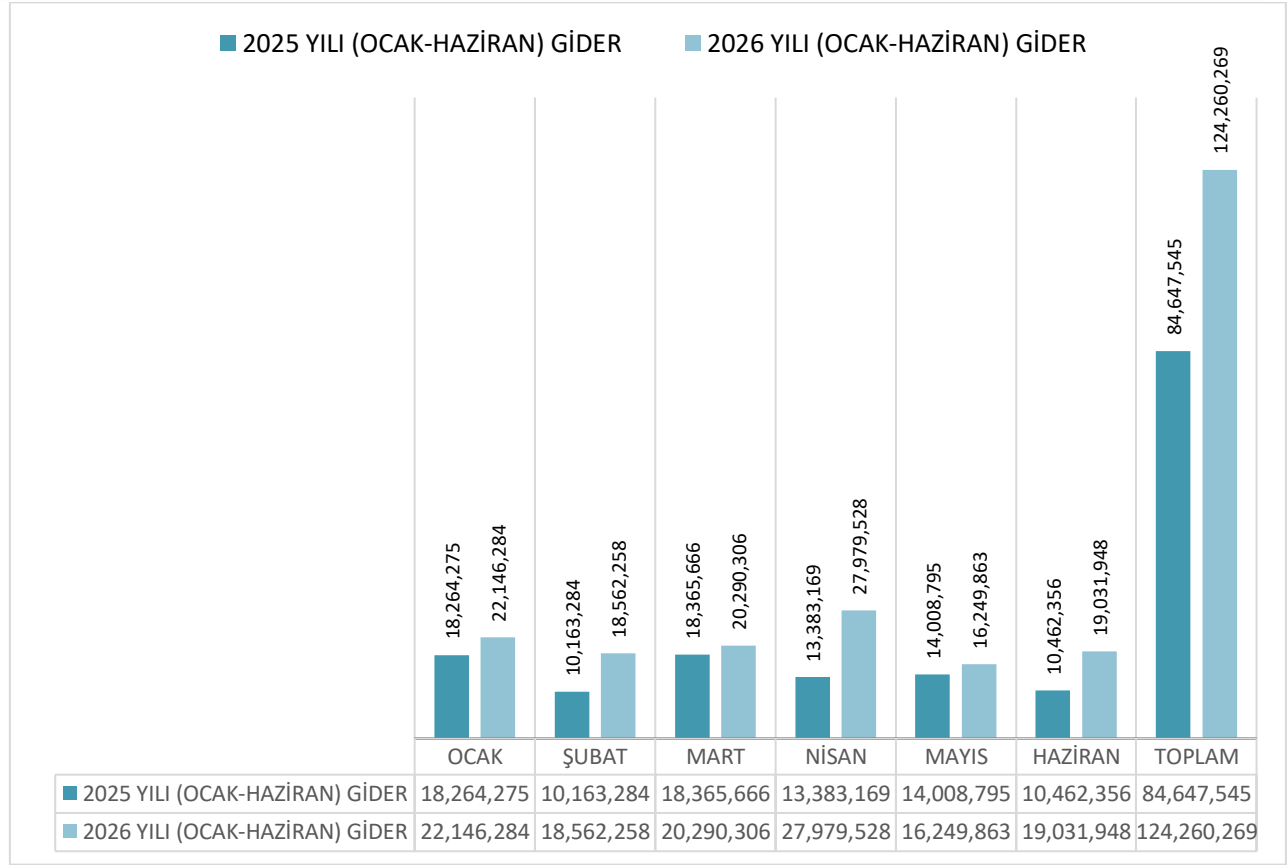
Ekonomik sınıflandırmaya göre 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde toplam gider içerisinde; personel giderleri payı %78 sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri payı %10 mal ve hizmet alım giderleri payı %3 cari transferler payı %3 sermaye giderleri payı %6 olarak gerçekleşmiştir.

4. Gider Türlerinin Gelişimi (TL)

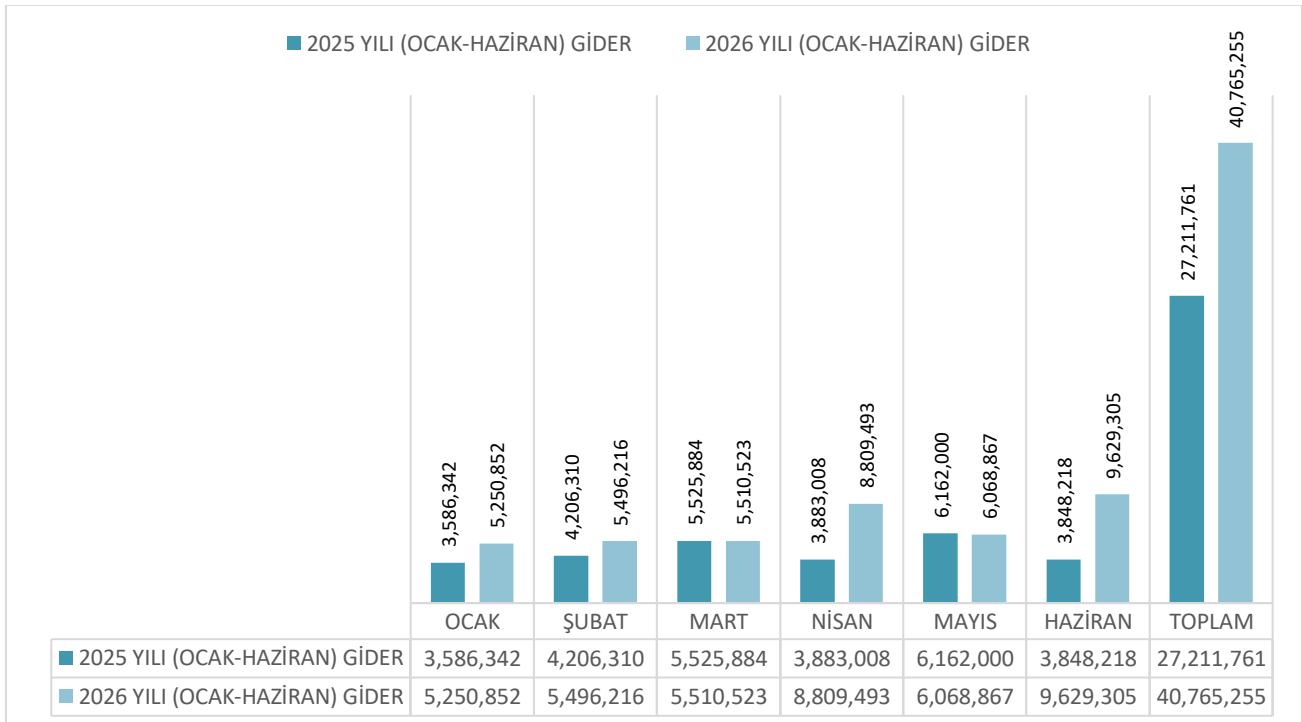
a) Personel Giderleri: Bir önceki yılın Ocak-Haziran döneminde personel giderleri toplamı 660.793.253,00 TL olarak gerçekleşmiş, 2026 yılında aynı dönemde 943.206.691,00 TL olmuştur. Artış oranı %42,74 olup aylar bazında artış oranları incelendiğinde yılın ilk altı ayında geçen yılın ilk altı ayına göre artış görülmektedir. Bunun nedeni akademik ve idari personel sayılarındaki artış ile maaş zam oranlarındaki değişimden kaynaklıdır.



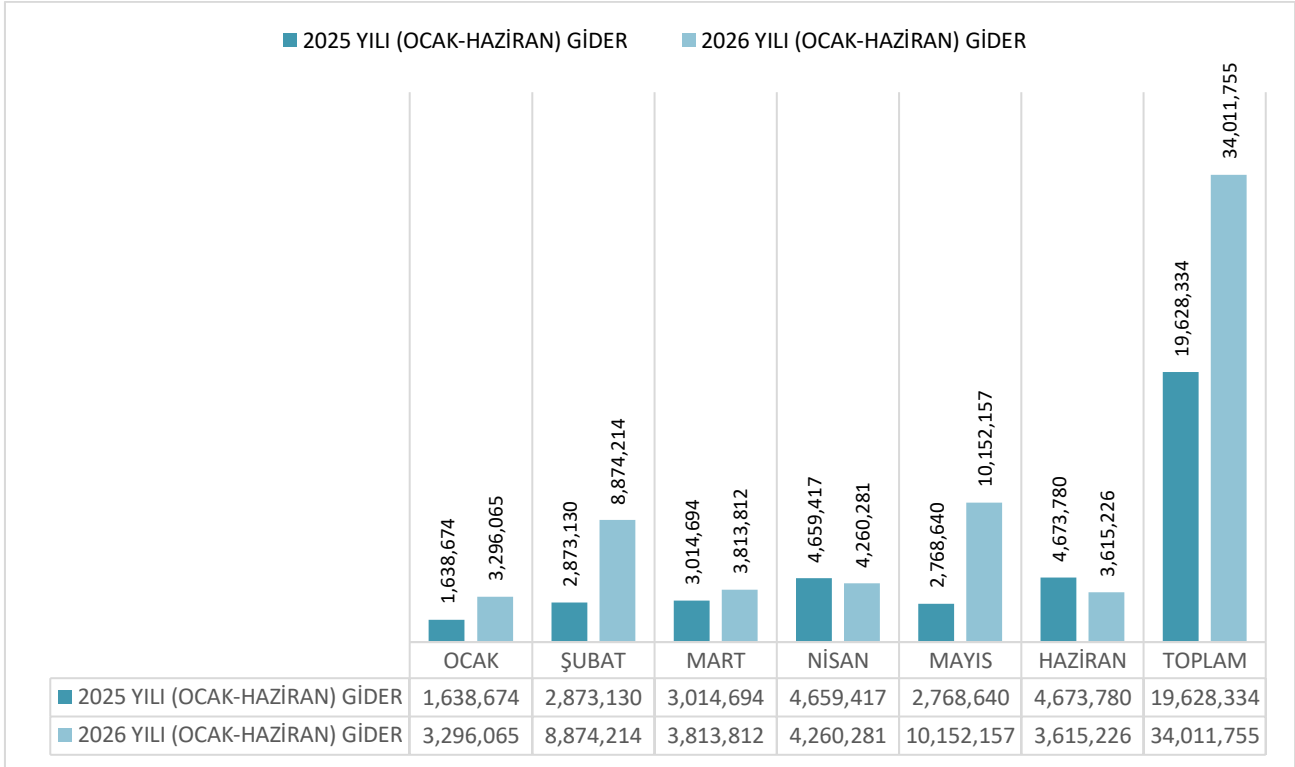
b) Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri: Bir önceki yılın Ocak-Haziran döneminde yapılan harcama toplamı 84.647.545,00 TL iken, 2026 yılının aynı dönemi için 124.260.269,00 TL olmuştur. Artış oranı %46,80'dir. Aylar bazında artış oranı incelendiğinde geçen yıla göre artış görülmektedir. Bunun nedeni akademik ve idari personel sayılarındaki artış ile maaşzam oranlarındaki değişimden kaynaklıdır.



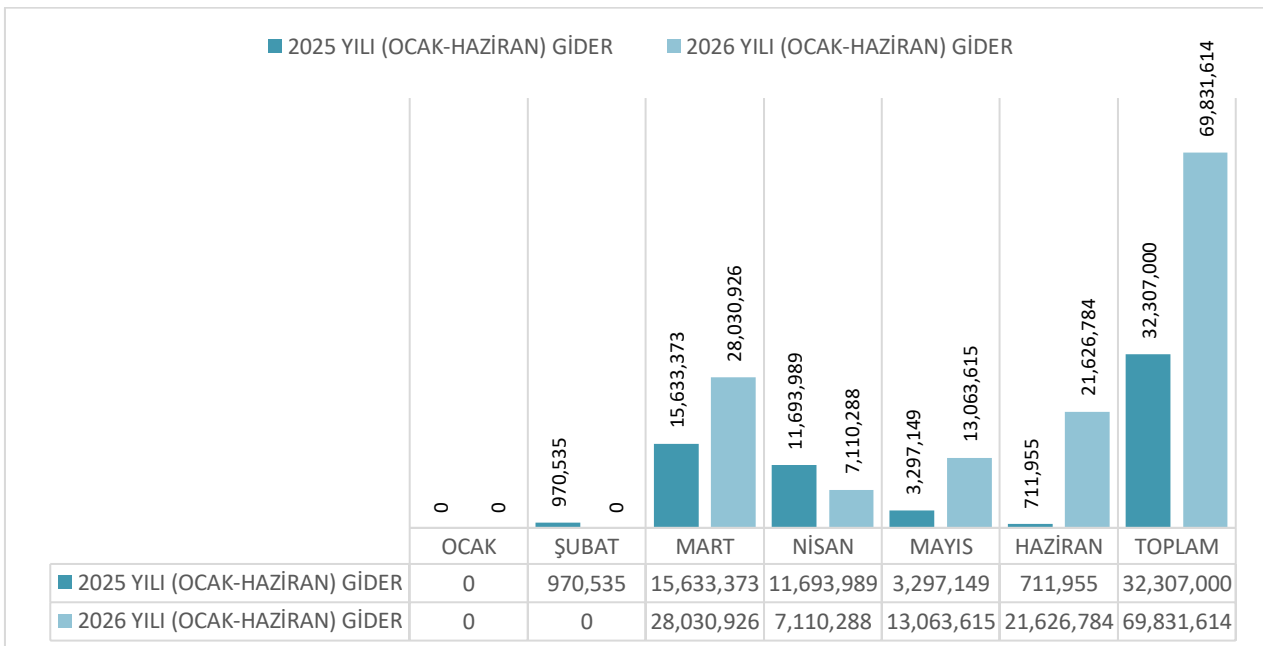
c. Mal ve Hizmet Alım Giderleri: Bir önceki yılın Ocak-Haziran döneminde 27.211.761,00 TL olan gerçekleşme 2026 yılında aynı dönemde 40.765.255,00 TL olmuştur. Artış oranı %49,80 olup ilk altı ayda geçen yılın ilk altı ayına göre artış görülmektedir.



d. Cari Transferler: Bir önceki yılın Ocak-Haziran döneminde 19.628.334,00 TL olan gerçekleşme 2026 yılının aynı döneminde 34.011.755,00 TL olmuştur. Artış oranı %73,28 olmuştur.



e. Sermaye Giderleri: Bir önceki yılın Ocak-Haziran döneminde 32.307.000,00TL olan gerçekleşme, 2026 yılının aynı döneminde 69.831.614,00 TL olmuştur. %116,15'luk bir artış görülmektedir. Yılın ikinci yarısında ödenekler kullanılacaktır. Aşağıdaki grafikte 2025 ve 2026 yılları arasındaki fark görülmektedir.

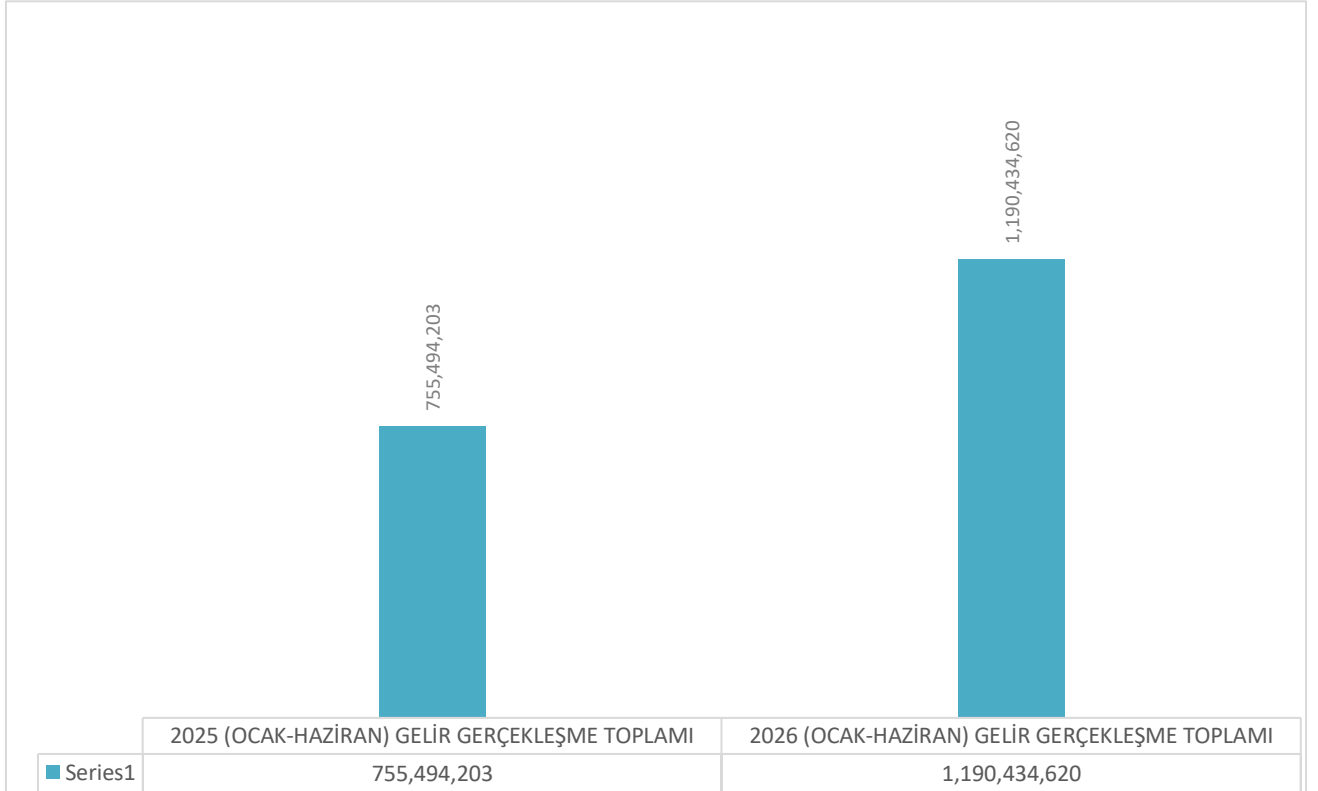


B. Bütçe Gelirleri

1-Toplam Gelirler

Üniversitemiz 2026 yılının ilk altı aylık döneminde 1.172.216.000,00 TL hazine yardımı (YÖK Destek Bursları Dahil) ve 18.218.620,00 TL öz gelir olmak üzere (diğer gelirler de eklenerek) toplamda 1.190.434.620,00 TL gelir elde edilmiş ve gerçekleşme toplamı 2025 yılının aynı dönemine göre %57,57 oranında artmıştır.

2025 yılının ilk altı aylık döneminde 742.722.000,00 TL hazine yardımı (YÖK Destek Bursları Dahil) ve 12.750.226,00 TL öz gelir olmak üzere (diğer gelirler de eklenerek) toplamda 755.472.226,00 TL gelir kaydı yapılmıştır.

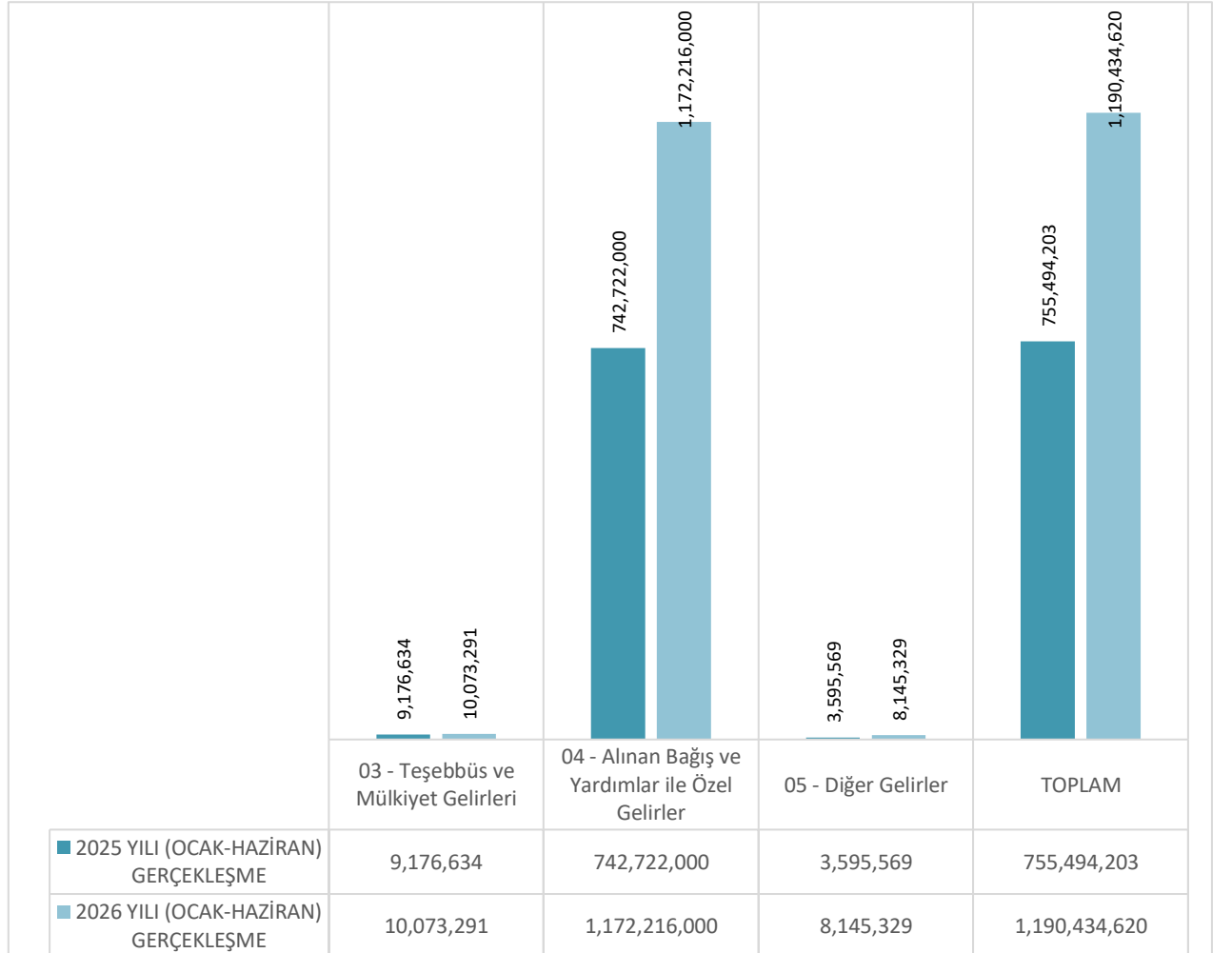


2- Öz Gelirler

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde öz gelirimiz 12.750.226,00 TL olarak gerçekleşmiştir. 2026 yılının ilk altı aylık döneminde ise elde edilen öz gelirler 18.218.620,00 TL olup bir önceki yıla göre %42,88 oranında artış olduğu görülmektedir.

	2026			2025		
Gelir Kalemleri	Bütçe ile Planlanan Gelir	Ocak-Haziran Gerçekleşme Toplamı	Oran (%)	Bütçe ile Planlanan Gelir	Ocak-Haziran Gerçekleşme Toplamı	Oran (%)
03.Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	16.203.000,00	10.073.291,00	%62,16	16.046.000,00	9.154.657,00	%57,05
04.Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	2.397.654.000,00	1.172.216.000,00	%48,90	1.811.086.000,00	742.722.000,00	%41,00
05.Diğer Gelirler	13.706.000,00	8.145.329,00	%39,81	9.031.000,00	3.595.569,00	%39,81
TOPLAM	2.427.563.000,00	1.190.434.620,00	%49,03	1.836.163.000,00	755.472.226,00	%41,14

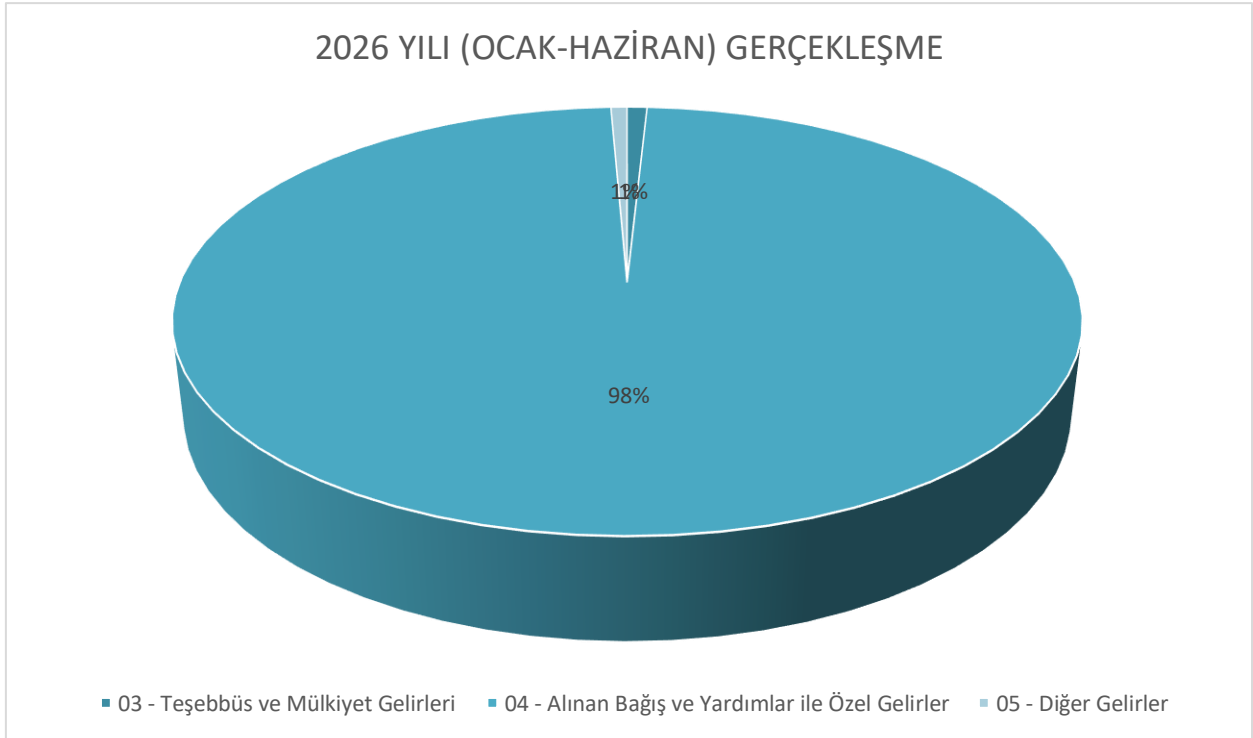
Gelir Kalemleri İtibariyle Bütçe Gelirlerinin Gelişimi



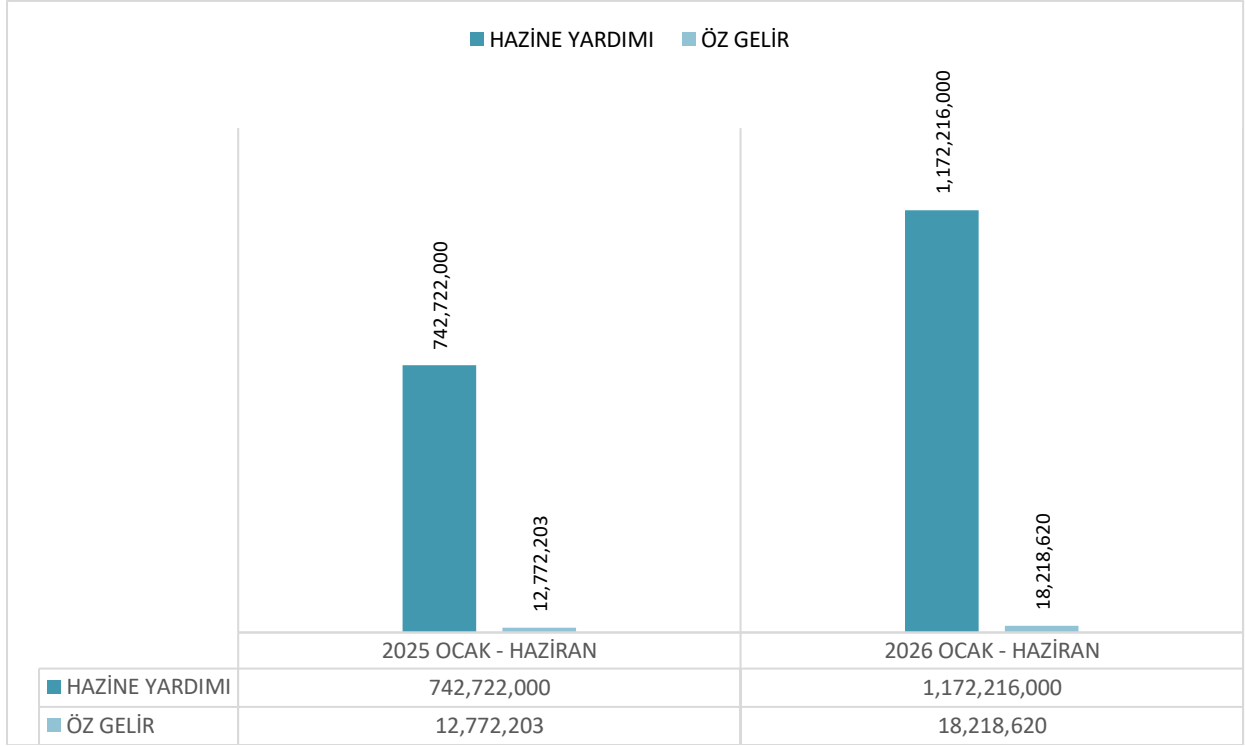
2025 Yılı Ocak-Haziran Döneminde Bütçe Gerçekleşme Toplamının Yüzde Dağılımı



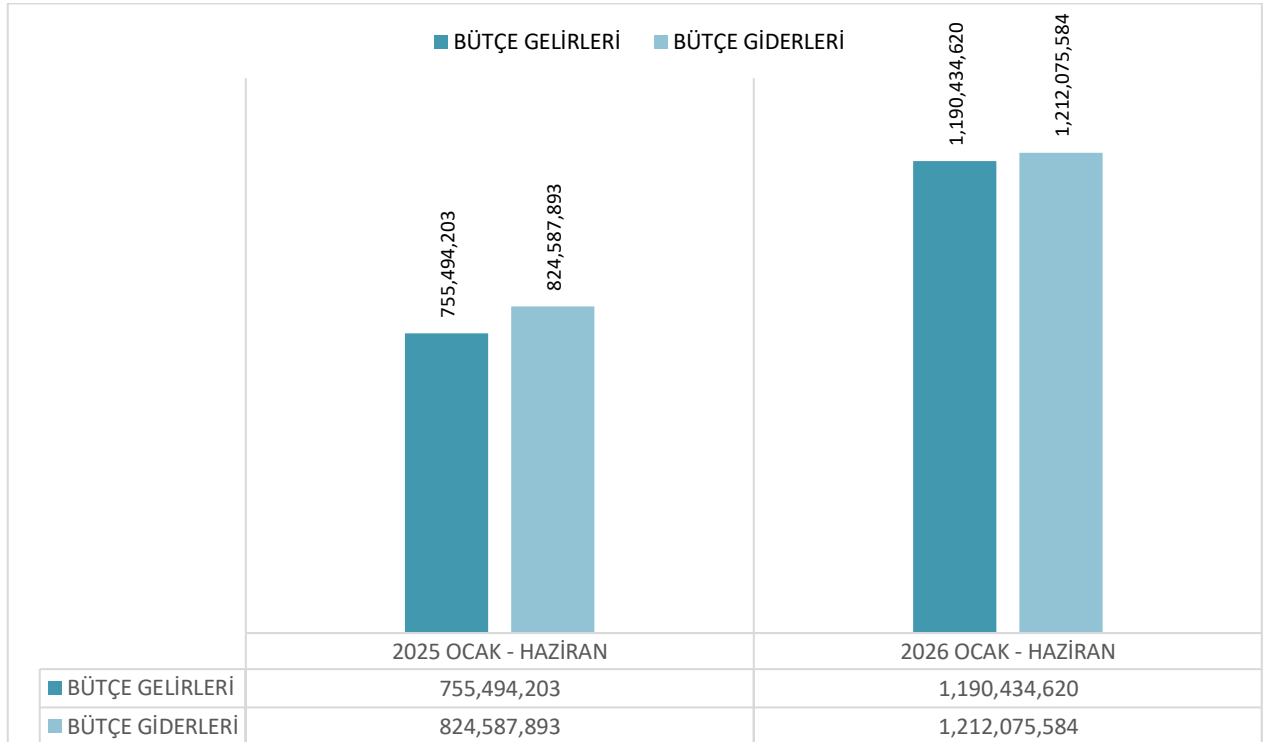
2026 Yılı Ocak-Haziran Döneminde Bütçe Gerçekleşme Toplamının Yüzde Dağılımı



Öz Gelir-Hazine Yardımı Gerçekleşmeleri (TL)



Bütçe Gelirlerinin Bütçe Giderleriyle Karşılaştırması (TL)



Ocak-Haziran dönemi itibariyle bütçe geliri 755.472.226,00 TL, bütçe gideri 824.587.893 TL olmuştur. Bütçe giderleri bütçe gelirlerini %9,15 oranında aşmıştır. 2026 yılı Ocak-Haziran dönemi itibariyle bütçe geliri 1.190.434.620,00 TL, bütçe gideri 1.212.075.584,00 TL olmuştur. Bütçe giderleri bütçe gelirlerini %9,80 oranında aşmıştır.

C. Finansman

2026 yılının ilk altı aylık döneminde, bütçe gelirleri 1.190.434.620,00 TL olarak, bütçe giderleri ise 1.212.075.584,00 TL olarak gerçekleşmiş ve 21.640.964,00 TL gider fazlası bulunmaktadır.

II. 2026 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, Ocak-Haziran 2026 döneminde bütçeye sağlanan kaynakları, ihtiyaçların öncelik sırasını gözeterek, 2026 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliği ile kamu mali yönetimi çerçevesinde ve tasarruf anlayışı içerisinde, mali disiplin ilkelerine bağlı kalarak, akademik ve idari hizmetlerimizin yerine getirilmesini de gözeterek, etkili ve hesap verebilir nitelikte tutulması gayreti içinde belirlenen hedeflere ulaşma yolunda kullanılmasında özen göstermiştir.

2026 yılının ilk altı aylık döneminde muhtelif dönemlerde Üniversitemizin ihtiyacı olan çeşitli faaliyetler, bakım-onarım, yapım işleri ile mal ve hizmet alımlarının bazıları şu şekildedir:

- Derslik ve Merkezi Birimler projesinin diğer alt projesi olan Merkezi Derslik ve İdari Bina (5.000 m²) yapımında kullanılacak toplam 164.020.000,00 ₺ (2024-2027) tutarın 133.020.000,00 ₺ kısmı 2026 yılı bütçesinde toplam ödenek olarak yer almaktadır.2026 yılının ikinci yarısında iş tamamlanacaktır.
- Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 100.Yıl Yerleşkesi Altyapı ve Taş Bina Eksik İmalatlarının Tamamlanması İşi geçici kabul aşamasındadır. Fiziki gerçekleşme %95, nakdi gerçekleşme %94 olarak gerçekleşmiştir. Yeni Rektörlük idari binası kısa sürede hizmet vermeye başlayacaktır.
- 100. Yıl Yerleşkesi Merkezi Derslik Ek Binası İkmal İnşaatı Geçici kabulü yapılmıştır. Fiziki gerçekleşme %100 nakdi gerçekleşme %100 olarak gerçekleşmiştir.
- 100. Yıl Yerleşkesi Alt Yapı ve Çevre Düzenleme İşi Proje geçici kabul aşamasındadır. Fiziki gerçekleşme %95 nakdi gerçekleşme %77 olarak gerçekleşmiştir.
- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından da 955.487,20 TL olan elektronik veri tabanı alım işi yapılmıştır.
- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından Üniversitemize makine-teçhizat alımı gerçekleştirilmiş 11.314.212,83 TL ödeme yapılmıştır.

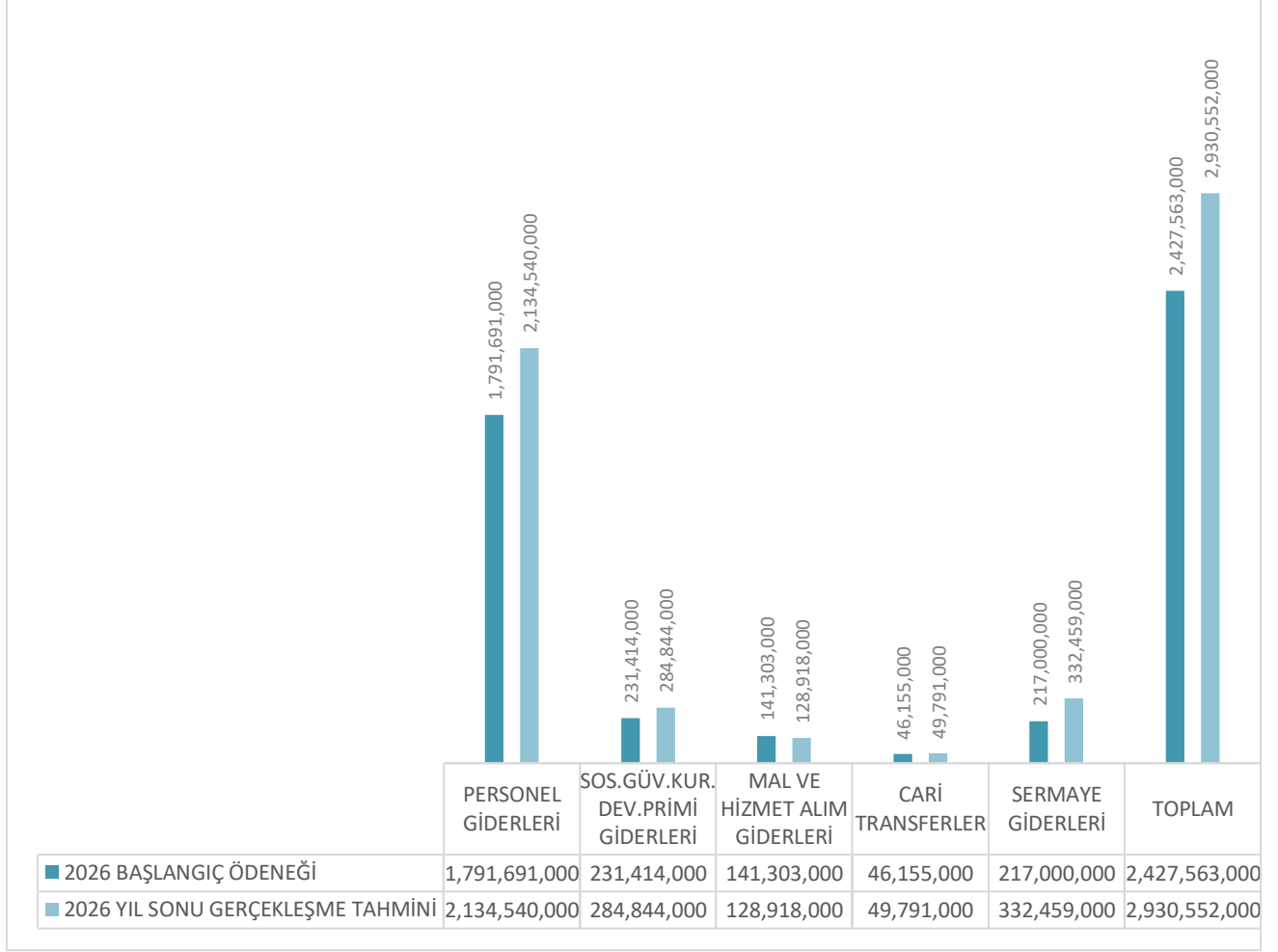
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından makine-teçhizat alımı gerçekleştirilmiş 273.000,00 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından büyük onarım gideri olarak 24.152.903,82 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından altyapı projesinde 4.678.000,00 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından Açık ve kapalı spor tesisleri projesinden 5.000.000,00 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yazılım alımlarına 132.000,00 ödeme gerçekleştirilmiştir.
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından menkul malların büyük onarımına 213.400,00 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.

III. 2026 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

A. Bütçe Giderleri (TL)

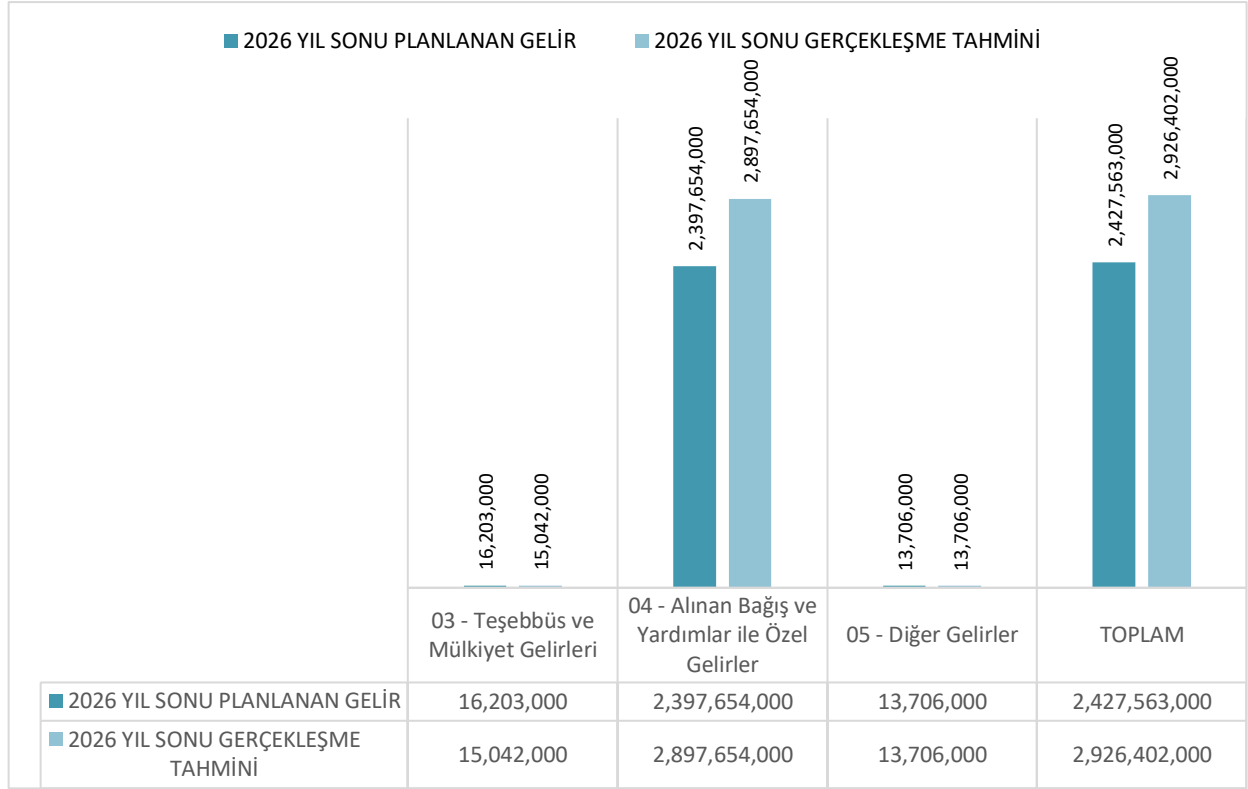
OCAK-HAZİRAN	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2026 YIL SONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ	(%) ARTIŞ ORANI
	(TL)	(TL)	
Personel Giderleri	1.791.691.000,00	2.134.540.000,00	%19,13
Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Ödemeleri	231.414.000,00	284.844.000,00	%23,08
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	141.303.000,00	128.918.000,00	-%9,60
Cari Transferleri	46.155.000,00	49.791.000,00	%7,87
Sermaye Giderleri	217.000.000,00	332.459.000,00	%53,20
TOPLAM	2.427.563.000,00	2.930.552.000,00	%20,71

Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2026 mali yılı başlangıç ödeneğinin 2026 yıl sonu gerçekleşme tahmini arasındaki fark 502.989.000,00 TL'dir. 2026 yılı başlangıç ödeneğinin, tüm bütçe gider türlerinde 2026 yılı harcamaları için ağırlıklı olarak Personel Giderleri olup Hazine Yardımından gelen ödenekler göz önüne alındığında yeterli olmayacağı tahmin edilmektedir. Gelişen ve büyüyen bir üniversite olduğumuzdan, personel sayılarında artış olacağından, personel giderleri ve sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri kalemlerinde artış olacaktır. Binaların bakım onarımı ve yapım faaliyetlerinin de beklenenden fazla olması düşünülmektedir. Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi yılsonu hedeflerine mali mevzuat çerçevesinde ve bütçesi el verdiği sürece en etkin bir şekilde ulaşma hedefinde olacaktır.



B. Bütçe Gelirleri (TL)

GELİR TÜRÜ	2026 YIL SONU PLANLANAN GELİR	2026 YIL SONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ	ARTIŞ ORANI %
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	2.427.563.000,00	2.926.402.000,00	%20,54
03-TEŞEB. VE MÜLK. GELİRLERİ	16.203.000,00	15.042.000,00	-%7,70
04-ALINAN BAĞ.VE YARD.İLE ÖZEL GEL.	2.397.654.000,00	2.897.654.000,00	%20,85
05-DİĞER GELİRLER	13.706.000,00	13.706.000,00	%0



C. Finansman

2026 yılı sene sonu bütçe giderleri gerçekleşme tahmininin 2.930.552.000,00 TL, bütçe gelirleri yıl sonu gerçekleşme tahmini ise 2.926.402.000,00 TL olması beklenmektedir.

2026 yılı harcamaları için ağırlıklı olarak Personel Giderleri olup Hazine Yardımından gelen ödenekler göz önüne alındığında yeterli olmayacağı tahmin edilmektedir. Gelişen ve büyüyen bir üniversite olduğumuzdan, personel sayılarında artış olacağından, personel giderleri ve sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri kalemlerinde artış olacaktır. Mal ve hizmet alımları ile binaların bakım onarımı ve yapım faaliyetlerinin de beklenenden fazla olması düşünülmektedir.

IV. 2026 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'ne 2026 yılında 7567 sayılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile verilen ödenekler ayrıntılı finansman programı doğrultusunda Temmuz-Aralık 2026 döneminde ihtiyaçların öncelik sırasına göre arzu edilen amaç ve hedeflere ulaşılması yolunda, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılacaktır. Bütçe Kanunu ile tahsis edilen kamu kaynakları, eğitim ve öğretim hizmetlerinin yerine getirilmesinin yanı sıra diğer kamusal hizmetlerimizin de yerine getirilebilmesi için tasarruf anlayışı içerisinde bundan önceki dönemlerde olduğu gibi mali disipline sadık kalınarak kullanılmaya devam edilecektir.

Buna ek olarak 2026 yılı yatırım programı çerçevesinde üniversitemize verilen sermaye ödeneklerinin tamamı yatırım programımızda belirlenen amaç ve vizyonlar doğrultusunda kullanılacaktır.

2026 yılının Ocak-Haziran dönemi içerisinde Derslik ve Merkezi Birimler projesinin alt projesi olan Merkezi Derslik ve İdari Bina (5.000 m²) projenin toplam ödeneği 164.020.000,00 ₺'dir. Fiziki gerçekleşme %45 nakdi gerçekleşme %39,50 'dir.

Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Taş Bina Restorasyonu tamamlanarak yılın 2. Yarısında hizmet vermeye başlayacaktır.

Yatırım hedefi olarak 2027 yılında 100. Yıl yerleşke kampüsünde merkez yerleşkesi menza binası (10.000 m²), Merkez ve İlçe Yerleşkeleri Bakım Onarım İşleri, Doğalgaz bulunmayan binalarda doğalgaz dönüşümü, Mevcut binaların engelli erişimine uygun hale getirilmesi ve yangın sistemlerinin kurulması Üniversitemiz Merkez Yerleşkesi ve Doğu Yerleşkesinde altyapı işleri yapılması, Merkez ve ilçe yerleşkeleri açık ve kapalı spor alanları yapılarak spor malzemesi alımı hedeflenmektedir.

Personel giderlerimizin artan personel sayımız ile orantılı olarak arttığı göz önünde bulundurulduğunda mevcut personel giderleri başlangıç ödeneğimizin yılın 2. Döneminde yeterli olmayacağı görülmüş olup bu anlamda gerekli hesaplamalar yapılarak yıl sonunda yedek ödenek kapsamında talep edilecektir.

EK-1 Bütçe Giderlerinin Gelişimi

BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

Bütçe Yılı: 2026
Kurum Adı: ISPARTA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BASLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI (%)		2026 YIL SONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	1.859.797.609	2.427.563.000	366.099.041	212.943.429	106.174.655	173.722.470	168.578.905	211.032.589	138.669.709	234.024.957	131.611.243	179.521.460	113.455.440	200.950.699	924.597.999	1.212.407.559	46,99	44,34	49,53	2.496.552.000
01- PERSONEL GİDERLERİ	1.406.513.393	1.791.691.000	142.605.796	182.156.147	87.961.395	146.799.792	1.26.029.189	153.397.021	105.049.129	185.965.347	165.374.660	133.996.938	93.759.131	147.027.436	660.749.253	943.206.691	42,74	46,99	52,64	2.134.546.000
01.01- MEMURLAR	1.117.399.366	1.471.897.000	123.464.924	170.234.933	94.127.011	136.943.028	85.244.392	124.680.470	99.103.246	123.593.120	85.939.330	122.392.556	90.803.396	121.996.926	539.691.393	780.619.932	39,73	50,00	53,04	1.717.072.000
01.02- SÖZLEŞMELİ PERSONEL	24.713.012	30.553.000	2.350.375	4.852.299	1.927.599	3.170.989	1.997.502	2.549.860	1.727.775	3.136.887	1.675.533	2.719.032	1.881.503	2.465.760	11.450.496	18.994.925	68,01	46,33	61,84	40.850.000
01.03- İŞÇİLER	257.579.280	276.628.000	16.714.390	7.018.624	1.401.175	20.120.943	37.734.075	25.233.626	14.033.093	59.246.678	17.065.705	7.122.514	264.637	21.791.117	87.213.065	139.530.402	59,99	33,86	50,44	371.350.000
01.04- GİDERİCİ BİRLEŞİMİ BAŞKANLIĞI	6.922.735	12.623.000	79.972	47.291	609.610	554.923	1.073.230	923.065	393.014	900.663	696.092	962.936	809.594	773.733	3.448.511	4.362.532	20,71	50,54	32,96	5.268.000
02- SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDİ	186.473.704	231.414.000	18.264.275	22.146.366	10.163.284	18.562.239	18.365.666	20.240.306	13.932.169	27.479.529	14.009.795	16.249.863	10.462.356	19.031.949	94.647.545	124.266.269	46,90	45,29	53,70	284.944.000
02.01- MEMURLAR	173.237.327	162.986.000	14.074.759	19.479.005	9.679.251	13.599.723	9.699.198	13.644.527	9.679.544	13.623.045	9.649.304	13.597.670	9.658.498	13.567.751	62.427.534	87.496.772	40,16	50,66	53,72	188.474.000
02.02- SÖZLEŞMELİ PERSONEL	3.161.926	3.502.000	311.350	633.886	264.693	416.339	282.217	316.270	231.893	444.556	217.964	353.245	263.757	298.159	1.561.860	2.464.454	57,79	49,40	62,84	5.160.000
02.03- İŞÇİLER	55.339.760	59.122.000	3.997.967	1.619.504	59.938	4.531.222	9.170.906	5.745.392	2.999.209	13.293.320	3.673.975	1.491.247	54.493	4.704.269	18.545.156	31.604.945	70,42	33,51	54,38	85.000.000
02.04- GİDERİCİ BİRLEŞİMİ BAŞKANLIĞI	417.640	6.494.000	16.691	379.970	12.451	14.971	33.117	584.126	38.714	629.607	35.693	627.700	57.996	461.770	194.657	2.694.144	46,61	41,53	62,10	6.210.000
02.05- DİĞER PERSONEL	4.139.141	0	273.608	0	163.091	0	196.335	0	432.944	0	431.939	0	427.634	0	1.918.343	0	0,00	44,43	0,00	0
03- MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	7.262.7.044	141.343.000	3.996.342	5.246.852	4.206.310	5.495.216	5.525.994	5.510.523	3.893.008	8.965.493	6.162.000	6.069.567	3.949.210	9.625.301	27.211.761	40.765.245	49,81	37,79	29,85	128.919.000
03.01- TUCETİM VE YÖNEMLİ MAL VE HİZMET ALIMLARI	53.299.127	120.672.000	1.309.743	1.109.726	1.933.375	4.971.287	4.040.179	4.969.539	2.633.742	6.179.449	4.765.736	4.777.754	2.999.271	7.361.352	21.606.046	33.365.126	54,42	40,54	27,63	116.300.000
03.02- YOLCULUK	2.516.229	4.211.000	24.235	46.381	170.028	100.228	293.668	112.584	73.707	301.693	312.975	410.420	174.073	518.645	1.009.698	1.490.541	47,62	40,14	35,40	4.610.000
03.04- GÖRÜŞ GİDERLERİ	276.972	424.000	0	0	6.778	9.966	6.712	8.748	15.796	7.966	10.788	7.095	3.283	23.606	42.336	56.342	29,95	16,66	13,29	424.000
03.05- HİZMET ALIMLARI	9.651.373	6.736.000	249.764	39.191	49.252	77.270	1.080.492	79.509	728.412	1.211.146	664.340	491.169	416.577	1.064.662	3.176.936	2.949.336	-7,16	32,92	43,79	6.736.000
03.06- TEŞVİİ VE TAYİT GİDERLERİ	312.867	376.000	9.600	0	12.300	96.945	26.742	14.700	0	20.412	81.093	14.700	12.300	87.749	140.977	236.506	67,76	45,06	62,90	376.000
03.07- MEMUR MAL GAYRİMADDİ MAL ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	4.043.492	6.281.000	0	63.064	109.578	239.490	98.091	324.924	309.712	445.606	119.250	239.990	161.215	393.292	772.946	1.916.253	147,56	19,11	30,51	471.000
03.08- GAYRİMEMUR MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.927.994	2.602.000	0	0	6.000	0	30.000	0	101.636	643.241	221.980	107.908	102.500	0	462.016	751.149	62,18	33,96	29,87	0
05- CARİ TRANSFERLER	39.907.699	461.155.000	1.639.674	3.296.065	2.873.136	8.974.214	3.014.694	4.659.417	4.260.281	2.769.640	16.152.157	4.673.790	3.615.226	1.662.933	34.011.755	69.951.614	73,29	49,18	73,69	49.791.000
05.01- GÖRÜŞMEKLE GİDERLERİ	35.239.024	40.949.000	1.533.022	3.062.218	2.431.770	9.559.904	2.431.766	3.330.600	4.596.921	3.666.187	2.431.766	9.720.139	4.256.390	3.330.600	17.691.634	31.699.549	79,05	50,18	77,31	49.791.000
05.03- KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	3.796.280	5.207.000	109.652	243.846	336.360	315.410	372.928	493.212	62.496	210.094	260.874	432.018	341.390	284.626	1.479.700	1.969.206	33,08	39,96	37,82	0
05.04- HAYATİ VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	873.355	0	0	0	109.000	0	210.000	0	0	394.000	76.000	0	76.000	0	467.000	394.000	-17,77	53,47	0,00	0
06- SERMAYE GİDERLERİ	152.865.809	217.000.000	0	0	970.595	0	15.633.373	28.030.926	11.693.999	7.116.289	3.297.149	13.043.615	71.1455	21.626.784	32.307.000	69.951.614	116,15	21,13	32,18	392.459.000
06.01- MAMUL MAL ALIMLARI	22.969.422	39.500.000	0	0	945.533	0	1.096.591	0	0	1.428.623	1.737.451	7.061.495	106.560	3.893.093	3.726.127	12.345.204	231,31	16,22	20,73	79.491.000
06.02- GAYRİ MADDİ MAL ALIMLARI	2.339.969	26.000.000	0	0	125.000	0	546.569	0	0	0	0	0	266.400	132.000	997.969	132.000	-89,59	40,00	0,51	26.200.000
06.05- GAYRİMEMUR SERMAYE ALIMI GİDERLERİ	73.301.325	102.500.000	0	0	0	0	13.999.763	15.562.406	11.666.749	5.557.800	1.556.095	5.654.793	0	6.213.100	27.222.610	32.989.096	21,18	37,14	32,18	169.390.000
06.06- MEMUR MALININ BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	996.472	2.000.000	0	0	0	0	50.460	0	27.240	109.720	3.600	102.900	51.000	4.800	132.300	213.420	61,32	12,41	10,67	2.000.000
06.07- GAYRİMEMUR BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	53.269.620	27.000.000	0	0	0	0	0	12.468.520	0	18.144	0	244.440	287.995	11.421.800	287.995	24.152.904	9.286,37	0,54	89,46	56.390.000
07- SERMAYE TRANSFERLERİ	2.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
07.01- KURUM, İŞLETME VE HAYATİ YAPILAN SERMAYE TRANSFERLERİ	2.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0

Ek-2 Bütçe Gelirlerinin Gelişimi

BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

Bütçe Yılı:
Kurum Adı:

2026
İSPARTA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BASKIYATÇI ÖDENGE	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME ORANI (%)		2026 YIL SONU GERÇEKLEŞME TAHİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	1.853.190.438	2.427.563.000	176.739.812	169.647.734	158.303.733	162.676.934	113.063.727	155.411.779	215.649.010	268.269.967	887.933	237.801.753	90.827.011	196.627.967	753.472.236	1.190.434.621	57,57	40,77	49,04	2.526.402.000
03 - Teşebbüs ve Milliyet Gelirleri	22.823.973	16.203.000	722.516	7.960.596	6.228.454	961.769	328.746	328.435	732.771	601.238	746.454	338.547	365.715	282.316	4.154.657	10.073.241	10,03	40,11	62,17	15.042.000
03.1 - Mali ve Hukuk Gelirleri	21.336.794	15.709.000	680.736	7.494.336	6.129.976	934.531	230.526	250.188	637.711	512.498	614.586	298.977	308.310	197.964	3.621.864	9.628.934	11,88	40,03	60,98	14.428.000
03.6 - Rıza Gelirleri	590.333	494.000	36.780	53.790	81.078	100.738	42.720	20.147	61.060	59.750	109.770	34.570	73.896	35.186	406.793	299.311	-26,17	43,54	72,26	494.000
03.9 - Diğer Teşebbüs ve Milliyet Gelirleri	356.647	0	5.000	12.500	17.400	25.500	25.500	25.500	34.000	25.000	22.100	9.000	13.600	49.146	127.600	145.646	14,34	35,78	0,00	0
04 - Alınan Borçlar ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.806.890.000	2.397.654.000	175.670.000	161.000.000	151.822.000	159.000.000	112.575.000	152.000.000	212.655.000	267.216.000	0	237.000.000	90.000.000	196.000.000	742.722.000	1.172.236.000	57,53	41,10	49,98	2.597.654.000
04.1 - Yurt Dışından Alınan Borçlar ve Yardımlar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
04.2 - Hizmet Yönetim Bölgesine Dahil Kurulardan Alınan Borçlar ve Yardımlar	1.806.890.000	2.397.654.000	175.670.000	161.000.000	151.822.000	159.000.000	112.575.000	152.000.000	212.655.000	267.216.000	0	237.000.000	90.000.000	196.000.000	742.722.000	1.172.236.000	57,53	41,09	49,98	2.597.654.000
04.5 - Proje Yardımları	624.000	0	0	0	0	0	0	0	436.000	216.000	0	0	0	0	436.000	216.000	-52,63	73,08	0,00	0
05 - Diğer Gelirler	23.436.465	13.706.000	347.296	1.087.138	255.279	2.715.165	159.481	3.082.945	2.860.239	451.524	141.479	463.207	431.286	345.550	3.595.569	8.145.328	1,26,54	15,34	55,43	13.706.000
05.1 - Falt Gelirleri	96.188	0	761	8.830	29.229	37.593	4.467	4.113	20.527	4.533	2.100	4.987	2.321	6.297	59.406	46.342	-21,99	62,41	0,00	0
05.2 - Rıza ve Yurtdışından Alınan Paylar	1.667.376	0	225.538	495.232	41.751	169.000	106.962	246.822	297.000	217.564	68.743	350.825	383.353	136.031	1.112.799	1.649.680	49,28	66,72	0,00	0
05.3 - Para Cezaları	6.720	0	0	0	0	0	0	0	0	13.440	0	0	0	0	0	13.440	0,00	0,00	0,00	0
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	21.667.181	13.706.000	320.995	643.076	184.299	2.534.579	49.961	2.720.000	1.952.710	216.786	70.636	107.390	45.612	203.222	2.422.761	6.426.037	163,51	11,19	45,96	13.706.000

Ek-3 Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi

Ek-3 Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi

İSPARTA UYGULANALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI (%)		2026 YILINDA GERÇEKLEŞME TAHİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	3.744.000	2.486.000	0	0	0	0	0	0	0	1.662.000	0	0	0	0	0	1.662.000	0,00	0,00	66,85	2.316.000
YÜKSEĞÖRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	3.744.000	2.486.000	0	0	0	0	0	0	0	1.662.000	0	0	0	0	0	1.662.000	0,00	0,00	66,85	2.316.000
YÜKSEKÖĞRETİM	1.661.028.966	2.169.316.000	148.273.571	185.357.988	91.749.963	148.499.275	153.491.631	190.576.536	122.343.228	211.296.946	115.891.561	152.794.171	96.774.015	180.216.537	728.557.868	1.068.731.454	46,69	43,96	49,27	2.622.340.000
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BÜKS VE DESTEKLER	7.538	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.538	0	0	0	7.538	0	0,00	100,00	0,00	0
OKULSANS BÜTİMİ, ULUSANS BÜTİMİ VE LİSANSÜSTÜ BÜTİM	1.642.126.032	2.130.986.000	147.806.494	184.683.988	90.015.057	147.666.983	151.946.299	189.087.447	121.816.807	210.033.774	114.014.628	150.442.724	94.880.010	177.195.306	720.129.094	1.039.111.833	47,07	43,83	49,70	2.598.744.000
YÜKSEĞÖRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	18.696.396	38.430.000	667.077	672.350	1.778.806	832.290	1.646.332	1.489.089	526.621	1.253.172	1.899.996	2.331.447	1.941.005	3.021.230	8.421.226	9.619.618	14,23	45,04	25,02	28.996.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	195.014.642	255.761.000	17.825.469	27.485.441	14.390.792	25.223.195	15.887.175	20.456.052	16.325.492	21.875.991	15.729.682	26.727.289	16.681.426	20.714.162	96.030.026	141.682.130	47,54	49,24	55,40	305.896.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	6.938.910	9.230.000	773.354	1.099.980	517.029	737.981	520.595	785.897	538.711	941.120	522.628	788.454	527.952	807.387	3.419.609	5.104.538	49,27	49,28	54,94	12.143.000
İSTİYAK HİZMETİ, İDARI VE HUKUKİ HİZMETLER	188.075.732	246.470.000	17.054.116	26.385.451	13.863.763	24.483.304	14.535.239	19.707.335	15.796.770	20.134.871	16.197.063	25.967.835	16.353.474	19.906.775	82.610.416	136.577.592	47,48	49,24	55,41	239.753.000
PROGRAMLAR TOPLAMI	1.859.787.608	2.427.563.000	166.099.041	212.843.429	106.174.655	173.722.470	168.578.905	211.032.599	138.668.709	234.024.957	131.611.243	179.521.460	113.455.440	200.930.699	824.597.893	1.212.075.584	46,99	44,34	49,93	2.930.552.000